



**MÜSİAD**

**MÜSTAKİL SANAYİCİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**'93**

# ÇERÇEVE

YIL: 1 • SAYI: 4 • NİSAN 1993 • ÜCRETSİZDİR.





# SADECE BİRKAC DAKIKANIZI AYIRIN



AFK ile tanışmak için birkaç dakikasını ayıran mevduat sahipleri, bir yıllık mevduatlarına altın, döviz ve diğer yatırım araçlarının oldukça üstünde kâr payı kazanıyorlar...

AFK, müteşebbise de kâr-zarar ortaklığı ilkesiyle yatırım desteği veriyor. Siz kazanıyorsunuz, ülkemiz kazanıyor...

AFK ve Faizsiz Sistemi ile tanışmaya birkaç dakikanızı ayırın:

# SİZ DE KÂRLI ÇIKIN!



**ANADOLU**  
FİNANS KURUMU A.Ş.

Yüzde yüz yerli sermayeli, faizsiz bereket kapısı

## İÇİNDEKİLER

- 2 Editörden  
*Mehmet Yıldız*
- 3 Sunuş  
*Erol Yazar*
- 4 MÜSİAD Avrupa'da  
*Natık Akyol*
- 6 Radyolar Kapatılıyor  
*Hasib Mengi*
- 8 Adam Bir Kalemde Malı Götürmüş  
*İlter Sağırsoy (UBA)*
- 10 Hayali İbracatı Araştırma Komisyonu  
*Başkanı Mahmut Öztürk*  
"Ben Demirel'in Memuru Değilim"
- 12 Devlet Kendi Meşru Sınırlarına  
Çekilmelidir.  
*Hüdaverdi Çakır*
- 15 Batı Ülkelerinin Bosna Politikası  
*Ramazan Yaşar*
- 18 Para, Akıl ve Tarih  
*Şerafettin Özkan*
- 25 Yönetici ve Zaman Kullanımı  
*Dr. Işıl Pekdemir*
- 30 Orta Asya Türk Cumhuriyetleri  
Bağımsızlığın Neresindeler  
*Doç. Dr. Kabraman Emmioğlu*
- 33 Türki Cumhuriyetlerde Model Arayışı  
*Yrd. Doç. Dr. Muhittin Şimşek*
- 35 Dünya'da ve Türkiye'de Teşvik  
*Şerife Güzel*
- 37 Teşvikler Büyük Küçük Herkese Açık  
*Nurban Yönezer*
- 42 Teşvik Kredileri ve Faiz  
*Prof. Dr. Ali Özek*
- 46 Özel Finans Kurumlarının  
Fonksiyonları ve İşleyiş Mekanizması  
*Doç. Dr. Nazif Gürdoğan*
- 50 Modern Ahilik ve İş Ahlakı  
*Eflatun Saygılı*
- 51 İslam'da ve Günümüzde  
Sigorta Kavramı Üzerine  
*Dr. Alaattin Büyükkaya*
- 52 Mucidlere Müjde  
*Ekonomist'ten*
- 54 Alüminyum Flexible  
*Zeki Poyraz*
- 55 Bir Kitap: İslam'da Emek ve  
İşçi İşveren Münasebetleri



30

*Ekonomik bağımsızlık  
olmadan yalnız başına  
siyasi bir coğrafyaya  
sahib olmak yetmiyor.*



18

*"Hiç bir şey insan aklını aşk ve  
para kadar çabuk öldürmez."  
Başka bir deyimle; hiç bir şey  
insanı aşk ve para kadar  
çabuk aklından edemez*



25

*Zamanını etkin bir şekilde kullanamayan yöneticiler,  
genellikle zamansızlıktan şikayet ederler, sürekli çalışırlar  
ve doğru dürüst tatil yapamazlar*

15

*Sırp lar ve Miloseviç  
"Büyük Sırbistan" hayali-  
ne öylesine bağlanmışlar  
ki, dünyayı ateşe  
vermekten, çekinmiyorlar*



**MÜSİAD** adına Sahibi : *Erol Yazar* • Editör ve Sorumlu Yazışleri Müdürü: *Mehmet Yıldız* • Genel Yayın Yönetmeni : *Abmet Hamdi Pınarcık* • Dış Haberler : *Kabraman Emmioğlu* • Ege Bölgesi Sorumlusu: *Mütteki Sezen* • İngiltere ve AT sorumlusu: *Mutlu Sezen* • Sayfa Düzen: *Ziya Er* • Dizgi : *Sadık Poyraz* • Ofset Hazırlık ve Baskı : *Damla Matbaacılık* Tel: 512 11 19 - 519 42 43 C. oğlu İst. İrtibat Adresleri: Merkez: Mecidiye Cad. Cansızoğlu İş Merkezi 7/50-51 Mecidiyeköy-İST Tel. 267 40 37-38 Fax 267 49 41 • Ege Bölgesi: 903 Sk.. No 12 İpekpaazarı-İzmir • Telefax 9.51.848276 • Avrupa 29 Coronation Avenue, Mordown.Bournemrout, Derset BH9 1 TW Great Britain Tel: (0) 202 51 64 96





Mehmet Yıldız

### "93"

**T**ek rakamları hep sevmişimdir. Bunun elbette mantıklı ve menkul gerekçeleri var. Ancak

93'ü yani tek sayılı böyle bir rakamı sevişimin sebebi bu değil. Hatta 93 harbini hatırlatıyor diye aklını düşünenler de çıkabilir. Ama benim gerekçem MÜSİAD'ın 93'te-

ki fonksiyonlarıyla ilgili. Bu yıla kadar olan iki buçuk yıl boyunca MÜSİAD, Türkiye'nin gündemini işgal eden bir çok konuya parmak basmakla ve üyelerine birçok hizmetler getirmekle beraber daha ziyade teşkilatlanma çalışmalarını ön planda tutarak bu günlere geldi. Üye sayımız da üç rakamlı sayılardan dört rakamlılara geçmesiyle birlikte yeni bir anlayışın önem kazandığını görüyoruz. Bunun adı "Hizmet"tir. 93'ün tam anlamıyla bir hizmet yılı olması açısından Genel Merkez ve tüm Şube ve bölgeler yıllık programlarını hazırlamaktadırlar. Umuyorum ki gerçekten 93 hem üyelerimiz için, hem de ülkemiz için hayırlı gelişmelerin başladığı önemli bir yıl olacaktır.

Bu güzel temennilerin gerçekleşmesi için bizler kendi zarfımızdan, gerek ülkemize, gerek müslüman Türk dünyasına, gerek İslam alemine, hatta tüm insanlığa yarar sağlayacak çalışmalar, kararları, uygulamaları, plan ve programları hayata geçirmeye çalışacağız. Ancak yürütmenin başında bulunanlar buna paralel veya uyumlu bir çalışma anlayışını benimsemez, veyahut ta en azından önümüze bir takım engeller koyarlarsa, çalışmalarımızın semeresi ne yazık ki çok geç gelecektir. Ama ümid ediyorum ki 93, toplum barışının sağlandığı, tüm özgürlüklerin verildiği, geniş hoşgörü ve anlayışın hakim olduğu, soykırımların-savaşların sona erdiği, insanların inançlarından dolayı kınanmadığı, bir takım anlamsız tabuların yıkıldığı, hür düşünceye, ipotek koyan çağdaş kalmış anlayış ve uygulamaların çözümü ve çifte standartçılığın sona erdiği bir yıl olsun. Böyle beklentinin oluşması için içerde ve dışarda vasat uygun mudur? sorusunun çok iyi cevaplanması gerekir. Ne yazık ki içerideki sorunlar azalma yerine artma temayülü göstermektedir. Şöyle ki:

#### EKONOMİ:

Ülkede hayat pahalılığı denen enflasyon'un düş-

mesi sağlanamamış iç borç cumhuriyet tarihinin en büyük boyutlarına çıkmıştır. Dış borç ise gide rek artmaktadır. İç borçlanmaya devletin hız vermesi, işçi ücretlerinin yükselmesi, çalışma barışının henüz tam sağlanamamış olması, özel kesimlerdeki yatırımları dur-

durtmuş, yatırım yerine hazine borusu, devlet tahvili ve repo'yu tercih eder olmuşlardır. Tüketim maddelerinin fiyatları kontrolsüz bir şekilde artmaktadır. Alınacak tedbirler alınamamakta, keyfi zamların önüne geçilememektedir.

#### SOSYAL HAYAT:

Ülkemizin bazı sahalarda ulaştığı seviyeden çekilen dış ve iç düşmanlarımız ülkeyi kaosa sürüklemek için Türk-Kürt, Alevi-Sünni, Laik-Müslüman gibi kamlara bölmeye çalışmakta uluslararası terör yardımıyla cinayetler sergilenmektedir. Güneydoğu Anadolu'nun 21. yüzyıldaki muhtemel potansiyelinden ürkülerek oralarda oynanan senaryolarla bölge yavaş yavaş boşaltılmağa, "Yaşanmaz" bir bölge imajı yerleştirilmeye çalışılmaktadır. Devlet de maalesef vatandaşlarına çifte standart uygulanmakta, bazı demokratik haklardan mahrum edilmektedirler.

#### SİYASİ HAYAT:

Ülkemizde siyasi hayat maalesef en istikrarsız dönemini yaşamaktadır. Bunda eskimış anlayışların, seçim sistemlerinin, yeni dünya siyasi yapısındaki değişmelerin de rolü vardır. Siyasi kadrolar halkımızı tatmından uzaktır. Seçimlerde hiç bir partiye halkımız tek başına iktidar vermemektedir. Seçim sistemi adil değildir. En kötüsü ciddi ve haysiyetli bir dış politikamız yoktur. Kuveyt işgal edildi diye dünyanın birleşik ordusuyla kiyameti IRAK'ın başına yıkan ABD ve Batı dünyası, Bosna'da kırım kırım kesilen ve tecavüze uğrayan müslüman olunca kılını bile kıpırdatmamakta, Türkiye'de bunu maalesef sessiz film gibi seyretmektedir.

Bütün bu olumsuzluklara rağmen biz yolumuzdan sapmadan ve taviz vermeden layık olduğumuz seviyeye ulaşmaya gayret edeceğiz. Bu konuda en büyük desteğimiz inancımızdır. İstikbal de inananlara aittir.

Saygılarımla,



Erol Yazar

## YURT DIŞI KAYNAKLARIMIZ...

Ülkelerin hızla kalkınması potansiyel kaynaklarının en kısa zamanda değerlendirilmesine bağlıdır. Bu kaynaklar yurt içinde olduğu gibi yurt dışındaki kaynaklarda olabilir.

Ülkemiz ise yıllardır bıraktın mevcut kaynakları iyi değerlendirmek, iç kaynaklarımızda beyin ve sermaye göçü ile yurt dışına kaçırmıştır.

Dünya üzerindeki büyük ekonomik savaşın hızla sürdüğü ve her geçen gün arttığı bir ortamda ülke olarak kaynaklarımızı tespit ederek hızla değerlendirmeliyiz. Bu kapmakların önemlilerinden biride yurt dışında yaşayan vatandaşlarımızdır. Dünyanın dört bir yanına yayılmış olan bu insanlar gerek işçi, memur gerekse işveren konumuna gelerek, siyasi ve ekonomik bir güç olmuşlardır.

Vatandaşlarımızın en yoğun olduğu ülke Almanyadır. MÜSİAD olarak Mart ayı içinde yapmış olduğumuz gezide buradaki potansiyel kaynakların bir kısmını yerinde görmek imkanını bulduk. 1963 yılında başlayan işçi göçü bugün 2 milyona varan sayısı ile bu ülkeye güçlü Türk azınlığı oluşturmuştur. Bu şahısların resmi kaynaklardan 30 yıl içinde Türkiye'ye gönderdikleri kaynak 40 milyar doların üzerindedir. Tek başına değerlendirdiğimizde, bu kaynağın ülkemiz kalkınması açısından ne kadar önemli olduğu ortaya çıkar. Bunun yanında 35 bin Türk'ün işveren konumunda olduğu ve yanlarında 100 bin'i aşkın alman çalışması Türkiye ile dünyanın 3. büyük ekonomik gücü olan Almanya arasında gerek ticari ve endüstriyel ve gerekse sermaye ve teknoloji transferi konularında çok büyük birikim ve potansiyele sahip olduğunu gösteriyor.

Bütün bunlara 2 milyon işçi, memur ve işverenin alman bankalarındaki 100 milyar dolara yaklaştığı ifade edilen sermayeside eklenince Türkiye'nin altın madenini dağlarda, petrolü ramanda aramaya verdiği önemin çok üstünde hızla bu ülkedeki vatandaşlara yönelik sağlam değerlendirme ve stratejiler oluşturması gerçeği ortaya çıkmaktadır.

Bu güzel tablonun iki zor yönünde bilmekte yarar vardır. 1970 ile 1985 seneleri arasında kaynaklarını Türkiye'de değerlendirmek isteyen vatandaşlarımızın yaptığı yatırımlar maalesef ehil olmayan ellerde 2 milyar dolara yakın bir meblağ bir kaç istisna haricinde heba olmuş, oradaki vatandaşlarımızın zihinlerinde Türkiye'de yatırım yapmak cazibesini yitirmiş güven duygusu sarsılmıştır.

İkinci önemli menfi konu ise vatandaşlarımıza yıllardır gerek eğitim, gerek dini konularda sahip çıkılmaması ve konsolosluklarımızda vatandaşlarımızın yapmış olduğu yatırımlarla ilgili envanterler oluşturulmamasıdır.

Şu anki mevcut yapıyla Almanya ve diğer ülkelerdeki Türk vatandaşlarını bilgi, sermaye ve siyasi etkinliklerinin değerlendirilmesi Türkiye açısından gözardı edilemeyecek bir potansiyeldir. Ekonominin yönlendirme için dışardan yüksek faizlerle borç alan Türkiye yurt dışındaki vatandaşlarımızın sermaye birikimlerini ülke içine çekecek cazip stratejiler üretmek zorundadır. Teknoloji çağında yurt dışında teknoloji üreten firmalarda çalışan insanların bilgi birikimlerini Türkiye'de değerlendirecek imkanları üretmek zorundayız. MÜSİAD olarak yurt dışındaki işadamlarımızın mevcut potansiyellerini en iyi şekilde değerlendirmek maksadıyla elçiliklerimiz ve işadamları organizasyonları vasıtasıyla çeşitli konferans ve toplantılar düzenliyoruz. Nisan ayı vasıtasıyla çeşitli konferans ve toplantılar düzenliyoruz. Nisan ayı içindede Almanya'da iş yapan 200 işadamlımızla MÜSİAD üyesi 50 kişilik bir grubu Almanya'daki ve Türkiye'deki potansiyellerin değerlendirilmesi amacıyla bir toplantıda inşallah buluşacağız.

MÜSİAD olarak 1993 yılından itibaren bu yöndeki faaliyetlerimizi çeşitli ülkelerde aynı şekilde geliştirmek niyetiyle, bilvesile bütün MÜSİAD üyesi arkadaşlarımızın ve dergimizi okuyanların Ramazan Bayramı'nı tebrik eder, bütün müslümanlara rahmete vesile olmasını niyaz ederim.



# Müsiad Avrupa'da



**Natic Akyol**

**MÜSİAD Dış İlişkiler  
Komisyonu Başkanı**

*Avrupa'daki bu  
yeni oluşumunda  
Türkiyedeki gibi  
çok kısa bir  
zamanda  
beklentilerin  
üstünde bir  
gelişme  
göstereceğini  
ümit ediyoruz..*

MÜSİAD Üyeleri olarak Federal Almanyaya yaptığımız ziyaret, bir başka açıdan yeni bir dönemin başlaması anlamı da taşıyordu...

Türkiye'nin Avrupa ile ekonomik, siyasal, kültürel, askeri anlamda yakın işbirliği içinde olduğu bir gerçek... Ne yazık ki, Avrupada milyonlarca Türkün bulunmasına, müslümanların sayılarının 20 milyonu bulmasına rağmen, ne Türkiye'nin ve ne de İslam ülkelerinin buradaki müslümanlar üzerinde ciddi bir programları olmadığı görülmektedir...

Türkiye'nin ekonomi üzerinde ağır bir yük oluşturan dış borcumuzun belki on kat fazlası, Almanyada, Hollanda, Fransada bankalarda yatmaktadır. Buralardaki nüfus varlığımız Ülke ekonomisine, kültürüne ne yazık ki kazandırılmamıştır. Vasıfsız ucuz işgücü olarak ihraç edilen bu kitle, ne batıyla bütünleşebilmiş, ne de kendi kültürünü koruyabilmıştır. Özellikle ikinci kuşak açısından durum daha da vahimdir. Sosyolojik bir kınılma yaşanmıştır... Hükümetlerin buradaki insanlarla ilgisi çok sonları ve çok yüzeysel planda realize olmuştur...

Kendi başına el yordamı ile bir çıkış yolu arayan bu insanlar, özellikle camiler etrafında örgütlenerek, kendi kurdukları işçi derneklerinin rehberliğinde bir yere gelmişler ve varlıklarını korumak için müthiş serüvenlerle dolu bir mücadele başlatmışlardır.

Bu gün artık, Avrupa ekonomisi bir tikanıklığın eşğine gelmiştir. Konut sorunu, işsizlik, yabancı düşmanlığı, birinci kuşağın geri dönme mevsiminin gelmesi insanları zorunlu olarak yeni çıkış yolları bulmaya zorlamıştır. Bu zorlamanın da sonucu bu gün sayılan binlerle ifade edilen Avrupalı yeni Türk işadamları or-

taya çıkmıştır.

İşte bu insanların organize olmaları, kendi aralarında dayanışmaları, yardımlaşmaları, Türkiye'ye entegrasyonları, bilgi ve tecrübe değişimi, karşılıklı işbirliği imkanlarını araştırmak ve ilk olarakta MÜSİAD ı tanıtmak için Almanyaya ve Hollanda da ziyaretlerde bulunduk... Köln'deki Türk başkonsolosluğunu ziyaret ettik. Bu arada Türk Araştırmaları Enstitüsü Faruk Şenle de görüşerek karşılıklı görüş alışverişinde bulunduk...

Tesbitimiz odur ki, MÜSİAD'ın Almanyaya ziyareti Türk işadamları arasında büyük ilgi ile karşılandı... Beklentilerin üzerinde verimli görüşmeler, bilgi alışverişi oldu ve Türkiye'deki MÜSİAD'ı örnek alan yeni bir örgütlenme için Avrupadaki işadamlarını temsilen Almanyaya, Hollanda ve Fransadan Türk işadamları ile bir araya gelerek derhal çalışmalarla başladılar ve bu müteşebbisler kurulu ile MÜSİAD heyeti bir iftar sofrasında bir araya gelerek yapılan ve yapılması gereken çalışmalarını değerlendirdiler...

MÜSİAD üyeleri batı Avrupa ülkelerindeki Türk işadamları ile daha yakın bir işbirliği kurmak kararındadır. Aynı şekilde İslam Ülkeleri Türki Cumhuriyetler ve Balkanlar'da ilişkilerin geliştirmek niyetindedir.... Avrupadaki Türk işadamları varlığının MÜSİAD açısından taşıdığı önemi kadar, MÜSİAD da Türk işadamları için bir umud kaynağı olmaya adaydır.. Global değerlerin öne geçtiği günümüzde iktisadi konular gibi, her zaman evrensel olma özelliğine sahip bir konuda her iki kesimin birbirine vadedeceği çok şey vardır ve üyelerimiz arasında doğacak bir işbirliği her iki kesiminde verimliliğini çok büyük ölçüde artıracaktır.

Avrupadaki fuarlar münasebeti ile bu ülkeler seyahat ede-

cek işadamlarımız artık Avrupada uğrayıp bilgi alabilecekleri, ya da iş ilişkisi kurabilecekleri bir zemin oluşturacak bir partnerleri vardır... Aynı şekilde Avrupadan gelecek Türk işadamları da Türkiye'de güvenecekleri bir dostla sahiptirler artık...

Avrupa'daki bu yeni oluşumunda Türkiye'deki gibi çok kısa bir zamanda beklentilerin üstünde bir gelişme göstereceğini ümit ediyoruz... Şimdilik Almanya ve Hollandada başlayan bu çalışmaların çok kısa süre sonra Fransa da da kendini göstereceğini ümit ediyoruz. Bu çalışmalarımız yakın gelecekte öteki müslümanlar için de örnek olacak ve belki de onların da bu oluşuma katılmaları ile yeni bir potansiyel doğacaktır..

Daha şimdiden Avrupadaki MÜSİAD'ın müteşebbisleri bir araya gelerek çalışmaları başlatıldığını, bizim Almanyadan döndükten sonra kendi aralarında ikinci toplantılarını yaparak Avrupadaki örgütlenmeyi koordine etmek, organize etmek üzere, Süleyman Arslan, Dr.Ahmet Ziya Küçük, Mehmet Akbulut-Mustafa Duran. Y.Taner Bosnalı, H.Mehmet Küpeli, Ebubekir Taşçı, Ayhan Bakan, Hasan Özdoğan, Bekir Şahan, Muhlis Özer, Mehmet Gündoğar, Aydın Kurt, Mustafa Karaosmanoğlu, Mustafa Kocabas, Halil Ayan, Ali Arslan, görevlendirdiklerini haber aldık. Kendilerine teşekkür ediyor, çalışmalarında başarılar diliyoruz...

Bu doğru yönde atılmış küçük bir adımdır. Büyük hedeflere küçük adımlarla varılacağı unutulmamalıdır... Hem zaten biz Hakka yürüyerek giderken o bize koşarak gelmeyecek mi, hakkın yardımını eli bizim elimizin üzerinde olduktan sonra, biz bildiklerimizle hareket ettiğimizde bize bilmediğimizi öğretecek olduktan sonra ne gam..





**MÜSİAD**

## **RAMAZAN BAYRAMINIZI TEBRİK EDERİZ.**

Biz MÜSİAD Üyesi Yurdun dörtbir yanına yayılmış

1000'e yaklaşan sanayici ve işadamları olarak

Hakkın ve halkın gören gözü, işiten kulağı, tutan eli ve haykıran sesi olmak sorumluluğu ile

Ramazan Bayramının

en genelde tüm insanlığa kurtuluşa vesile olacak yeni bir dönemin başlamasına

özelde ülkemizin insanımızın içinde bulunduğu açmazlardan kurtularak

yeniden yapılanan dünyamızda, açıklık ve değişim rüzgarlarının estiği bir zamanda

Tarihi misyonu ve inancından kaynaklanan sorumlulukla

Bölgede barış ve onurlu bir gelecek için seferber olması gerektiğini düşünüyor.

Ramazan bayramının

tüm müslümanların

kurtuluşuna vesile olmasını,

Bosna Hersek'te akan kanın durması,

Afganistan'daki kardeş kavgasının sona ermesi

Açlık çeken insanlara yardım elinin ulaşması duası ile

Bayramınızı tebrik ediyor, iki cihan saadeti diliyoruz...

**MÜSİAD**

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği

Yönetim Kurulu

adına

Başkan

**Erol Yarar.**



**Müstakil Radyo Tv  
Müştebbisleri  
İstişare Kurulu İzleme  
Komitesi Başkanı**

**İ. Hasip Mengi**

*Sayın bakan bulle  
yollarını açan, ya da  
yabancı şirketlere  
milyarlarca dolar  
ödemeye mecbur eden  
bir yaklaşımla sorunu  
çözdüğünü ileri süre-  
mez.. Bu bir çözüm  
değil aslında bir  
skandaldır.*

Yurtta bir çok sürücü radyo antenine siyah kurdele bağladı. Bu uygulamaya katılan taksicilere Bursa Trafik polisi trafik cezası keserken, Karaman Yunus Emre Televizyonu sahibi yakasına siyah kurdele taktığı için PKK'lı iddiası ile göz altına alındı. Siyah bantlı radyo ise, Bursa toplantısının sembolü idi

# Uygulama Hukukun Temel İlkeleri İle Çelişiyor

Özel Radyo ve Tv'ler konusundaki tartışmalar Türkiye'de Demokrasi insan hakları ve çok seslilik konusunda ulaşılan düzeyi gösterecek bir gösterge özelliği taşıması açısından da ayrıca özel bir öneme sahip bulunmaktadır.

Kurulumuz, 17 Martta İstanbul'da 50 ye yakın radyo tv müteşebbisinin katıldığı istişare kurulunda, konunun teknik, hukuki ve program üretimi ile ilgili ayrıntılan ve koordinasyon konusunu tartıştı ve 10 kişiden oluşan bir izlimi komisyonu oluşturdu.

Söz konusu toplantıda oluşturulan izleme komisyonu, Bursa'da MÜSİAD Merkezinde toplanarak bu toplantıda alınacak kararları değerlendirecek ve MÜSİAD olarak bize düşen görevleri tartıştı.

MÜSİAD İzleme Komitesi müstakil radyo ve tv müteşebbislerinin haklı mücadelelerinde sonuna kadar yanlarında olduğumuzu ve üzerimize düşen her türlü görevi yerine getirecektir.

Ayrıca kurulumuz 17 Nisanda İstanbul'da tekrar geniş katılımlı bir istişare toplantısı yaparak bundan sonra izlenecek yolla ilgili olarak görüşmelerde bulunacaktır.

Burada konu ile ilgili bazı tesbitlerde bulunmak ve bazı teklifler getirmek istiyorum.

Bir yasa ihlali, başka hukuk ihlalleri ile önlenemez.. Hukuki

## ÖZEL RD-TV'LER KAPATILIYOR

Bursada 3 Nisan'da, Almira Otelinde toplanan 100'ü aşkın Radyo Tv müteşebbisi hükümetin Özel Radyoları kapatma kararını protesto ettiler.

Yurtta bir çok sürücü radyo antenine siyah kurdele bağladı. Bu uygulamaya katılan taksicilere Bursa Trafik polisi trafik cezası keserken, Karaman Yunus Emre Televizyonu sahibi yakasına siyah kurdele taktığı için PKK'lı iddiası ile göz altına alındı. Siyah bantlı radyo ise, Bursa toplantısının sembolü idi.

Toplantının yapıldığı otelin önüne asılan siyah bayrağın kaldırılması protestolara sebep olurken, RP milletvekili ve TBMM İnsan Hakları Komisyonu üyesi Hasan Mezzarcı'nın müdahalesi ile bayrak yeniden asıldı.

MÜSİAD Basın Halkla İlişkiler Komisyonu üyeleri ve komisyona bağlı Müstakil Radyo-Tv Müteşebbisleri İstişare Kurulu İzleme Komitesi üyeleri bu toplantıya katıldı ve ardından da kendi aralarında toplanarak 1. istişare kurulu toplantısına katılanlar Nisan ayı ortalarında yeniden, İstanbulda toplantıya çağırma kararı aldı.

Komite adına Hasip Mengi bir basın bildirisi yayınlarak, konu ile ilgili görüşlerini açıkladı.

varlığını kaybetmiş bir yasa toplumun sırtında bir kamburdur. Sayın Bakan eğer yasayı uygulamaktan söz ediyorsa, yasa kapsamında hiç bir istisnası bulunmayan tüm uzak-tan kumanda cihazları ve oyuncakları bile toplatması gerekir..

Sayın Bakanın uydu yayınları ile yorumu da gerçeklerle bağdaşmamaktadır. Uluslararası anlaşma, uluslararası haberleşmenin ve uydu yayınlarını önleyici parazitlerin önlenmesi ile ilgilidir.. Yoksa bütün uydu yayınları, tekrar yer istasyonlarında alınıp yeniden verilmek sureti ile yayın yapmakta ve yasa yine ihlal edilmiş olmaktadır. Uygulamada eşitlik prensibi zedelenmiş bulunmaktadır. Kaldı ki, uydu yayınlarını almaya yönelik çanak antenler de yine aynı yasa kapsamında suç olarak görülmesi gerekmektedir..

Sayın Bakan yasayı istediği şekilde yorumlama ve kullanma hakkına sahip değildir..

Türkiyede değiştirilmesi dahi teklif edilemeyecek yasalarla şapka giyme mecburiyeti getirilmiştir. Yine bu yasalara göre bey, efendi, hacı hoca kelimelerinin dahi kullanı-

ması yasaktır, türbeler yasaktır, iktidar kendi içinde tutarlı olmak zorundadır. Yasalar keyfi şekilde tathik edilemezler..

İçine düşülen durum bir hukuk ayıbıdır ve bu ayıbın sorumluluğu bize aid değildir.. İçi geçmiş, anlamını yitirmiş, toplumun sırtında bir kambur gibi duran yasalar ortadardır kaldıramayan iktidar bu durumdan sorumludur.. Yasalar toplum içindir. Toplum yasalar için değil. Üstelik yasaların hukuka aykırı olmaması gerekir.. Hukukun temel ilkeleri ile çelişen yasalar, yasa olma özelliğinin kaybederler..

Osmanlı imparatorluğuna malbaanın geç girmesine sebep olan yanlış bu gün hala tartışılmaktadır Sayın bakanın yasakçı zihniyeti de aynı şekilde uzun yıllar, bir kara ni-zah konusu olarak tartışılmaya devam edecek, bir iletişim ayıbı olarak hatırlanacaktır.. Eğer bu yayınlar yasak idi ise, aylardır iktidar bu yasağın niçin gözyumdu da şimdi aklı başına geldi. Buna inandırıncı bir cevap vermek zorundadırlar.

Bakanlığın bu tasarrufu ile ilgili olarak herkes kendi bölgesinde yü-





rütneyi durdurmak için idare mahkemesine başvurulmalıdır. Ayrıca sayın Bakan hakkında görevini kötüye kullandığı için ve verdiği zararlar ilgili olarak tazminat ve ceza davası açılabilir..

Bu karar insan hakları, haberleşme hürriyeti ile çelişen bir karardır, anayasa ve yasaların korunması adına başka yasal ve anayasal haklar çiğnenmiştir.

Biz bir an önce gerçekçi bir yasa çıkarılmasını istiyoruz, ancak hemen belirtelim ki, bu gün hazırlanan yasa, şu anki teknolojiyi bile açıklamaktan uzaktır ve büyük bir ihtimalle ölü doğacak, yasağcı, sansürcü bir yasa taslağıdır.

Kaldı ki, sorun sadece TRT yasası, gümrük mevzuatı ile ilgili değildir. Basın yasası, belediyeler yasası, imar yasası, kamu güvenliği ve sosyal güvenlik, milli güvenlik konuları ile ilgili bir yasa çıkartılması gerekir.

Çok seslilikten ve çoğulculuktan söz etmek kolay, ancak bunu hayata geçirmek ise sanıldığı kadar kolay değildir. Üç beş radyo ve Tv istasyonu bile iktidarın bu konulara bakışını göstermiştir. Hemen şunu belirtiyim ki, büyük şehirlerde iktidar partileri büyük oy ve prestij kaybına uğramıştır ve bu kararlarını devam ettirmeleri oldukça zordur. Bu arada Günaydın gazetesinin başlattığı siyah kurdela kampanyasını desteklediğimizi ve bu protestonun uzun ömürlü olması için yaygınlaştırmaları sürdürülmesi gerektiğini de belirtmek istiyorum.

Mesela banda Citizen Band, ya da Public Chanel, Almanya'da Offener Kanal adı verilen kanallar var. Değil 40- 50 radyo istasyonu, Türkiye genelinde örgütlenmiş cemiyetlere, vakıf, oda ve sendikalara devletin öncülüğünde ve koordinasyonunda haberleşme imkanları verilmelidir. Bir sosyal grub haftada bir saat, ya da ayda iki saat yaparak belli bir kitleye ulaşmak istiyorsa, bu etnik bir toplulukta olabilir, kendi kültürlerini geliştirmek isteyebilirler, dini toplulukta olabilir, bir fikir hareketi, bir entelektüel forum da

olabilir, sendikada olabilir, kendi kitlelerine ulaşmak ya da ilgililenlere mesaj vermek istiyorsa dışarda hazırlayacağı bu bantları özel bir kanaldan verebilir. Çok seslilik toplumsal kalkınma, kültürdenme, sosyalleşme böyle başlanır..

Bu konuda ısrarlı olmalıyız. Hem TV ve hemde Radyo kanallarından biri serbest kanal olarak ayrılmalı ve maliyeti karşılığı, ve belli esaslar çerçevesinde programı hazırlayanların hukuki sorumluluğu altında, sansürsüz bir yayın gerçekleştirilmelidir.. İletişim çağında toplumsal anlamda kalkınma ve gelişme için bu öncelikli bir şarttır..

Lokal, bölgesel ve ulusal ve uluslararası yayıncılık konularında

met kanun kuvvetinde bir karamame ya da acil bir yasa çıkartarak, bu konuda Meclis başkanı ve Cumhurbaşkanının hatta anayasa mahkemesinin görüşü alınarak bir ara çözüm olarak muvazaalı bir eylem yapılabilir. Yasa geçer, tabi anayasa mahkemesine gider, bur arada anayasa mahkemesi konuyu inceleyene kadar geçecek bir kaç aylık dönem içinde de yeni yasa hazırlanır.. Her halukarda bu işlem 1994 e kadar sarkar. Anayasa mahkemesi yasayı iptal etse bile, bir ara uygulama başlatılmış olur..

Aksi halde başka ara çözümlerde bulunabilir. Sayın bakanın bilgi yetersizliği var, sorun uydur yayıncılığı ile ilgili değil, uluslararası haber-

rekir. Bu hem müteşebbisler için maliyet artışı sağlamakla, hem vergi kaybına yol açmakta ve sonuçta yurt dışına para kaçmasına sebep olmaktadır. Türk vatandaşını Yunanistan'dan yayın yapmaya mecbur etmek, buna teşvik etmek yerine, başkalarının gelip Türkiyeden yayın yapmalarını sağlayacak özgürlükçü bir yola girmesi gerekir..Türk insanının yabancı ülkelere mahkum ve muhtaç bırakılması ve bunu yapanlara imtiyaz sağlanması bir ayıptır. Yasa adına böyle şeylerin yapılması gerekir. Bu bir yasa ayıbı olacaktır gibi, yasanın hukukiliğini ve saygınlığını zedeleyecek bir tutumdur ki, bunu yapanları da bu millet bu gün de gelecekte de affetmeye bilir.

Sayın bakan hulle yolların açan, ya da yabancı şirketlere milyarlarca dolar ödemeye mecbur eden bir yaklaşımla sorunu çözdüğünü ileri süremez. Bu bir çözüm değil ashında bir skandaldır.

Eğer özel Tv ler yer istasyonları ile yayınlarını sürdürmeye devam ediyorlarsa burada bir çifte standart söz konusudur, biz hiç bir şekilde bu istasyonların kapatılmasını istemiyor, teklif etmiyor ve savunmuyoruz, burada önemli olan sayın Bakanın yanlış, bilgi eksikliğine dayalı hukuk tekniğine aykırı yorumunur vehametini ortaya koymak istiyoruz.

İktidar 500. gün tartışmalarını yapıldığı bir zamanda talihsiz bir genelge ile kendini zor durumda bırakmıştır. Biz bu yanlışın düzeltilmesini ümit ediyor ve bekliyoruz. Yanlışın neresinden dönülürse kardır. Bu karar iktidar partileri içinde de sorunlara neden olacak bir gelişmedir.. Siz sayın radyo TV müteşebbislerinden, kendi bölgelerindeki yakın olduğunuz milletvekillerine ulaşmak sureti ile kamuoyu baskısını onlara iletmenizi teklif ediyoruz. Bu gelişmelerin toplumsal uyanış kamuoyu bilincinin kökleşmesi açısından önemli bir rolü olduğuna inanıyoruz.

Bunlar yeniden ayakları üzerine doğrulan Büyük Türkiye İdealinin doğuşunda çocukluk hastalığı olarak önümüze çıkmaktadır. Bu hastalıklardan aşarak varacağız.



MÜSİAD Basın Halkla İlişkiler Komisyonu Üyeleri ve komisyona bağlı Müstakil RD. Tv müteşebbisleri istişare Kurulu İzleme Komitesi toplu halde

kendi aramızda ciddi işbirliklerine gitmemiz gerekmektedir, ortak projeler gerçekleştirebiliriz..Teknik standardizasyon imkanları araştırılabilir.. Ortak program üretimleri gerçekleştirilebilir. Demek, vakıf, ortak şirket ve kooperatif kurulması ve mevcutları ile işbirliği imkanlarının araştırılması yönünde MÜSİAD olarak bir dizi proje hazırlanmıştır.. İnşallah bunları sırası ile hayata geçirecektir.

Hükümet bu haksız karardan geri dönmelidir.. Çifte standart, ayrımcılık, keyfîlik söz konusu olamaz.. Yanlış hesap Bağdat'tan döner.. Büyük bir ihtimalle yargı yolu ile bu hak geri alınacaktır.

Sorunun hukuki çözümü için şöyle ara bir yol bulunabilir.. Hükümet

leşme ile ilgili, radyo dalgasının uydudan mı, yoksa başka ülkeden mi, Türkiye içinden mi geldiği, hukuki bir sorun değil, teknik bir sorundur, kaldı ki uygulama şu hali ile yabancılara imtiyaz sağlayan bir uygulamadır ki, bu devletin kendi milletine karşı bir ayıbı olarak ortaya çıkmakta, yabancılara daha imtiyazlı konuma getirmektedir.

Gerekirse Nahçıvan, Romanya, Bulgaristan, Yunanistan, Kıbrıs ve adalardan hiçte uyduya gerek kalmadan linklerle yayın aktarımı yapılabilir.. Ama bu komik bir durum olur.

Kaldı ki hükümetin acil olarak teknik bir düzenleme yaparak, yerli radyo ve Tv lerin başka ülkelere yayın yapma mecburiyetini ortadan kaldıran düzenlemelere gitmesi ge-



İlter Sağırsoy

*Nihayet Demirel'in  
içi rahatlamış,  
belki de bir "ohh"  
bile çekmişti. Çünkü,  
vatandaş ne  
zamandır Baba'ya,  
"hani hesap  
soracaktın" diye  
sorup duruyordu.  
Sonuçta Baba'nın  
"işte orada  
çalışıyorlar"  
diyebileceği,  
gösterebileceği, topu  
pas edebileceği bir  
"yeri" olmuştu*

UBA

# Adam Bir Kalemde Malı Götürmüş...

*Ne karayolları, ne pul yolsuzluğu kardeşim, onlar aysbergin ucunun ucu. Adam bir kalemde malı götürmüş. Üstelik devletin elemanlarının desteğiyle. Bakın bakalım bürokratlara, çoğu Çankaya'larda, Gaziosmanpaşa'larda süper lüks villalarda oturuyor. 1'in 3'ü maaşlarıyla mı almışlar bu evleri. Geçin bunları, bir kalem geçin. Kimse kimseyi aldatmasın. Devletin maaş verdiği adamı yol göstermiş, bursız da el verip trilyonları götürmüşler...!"*

Bu açıklamaları yapan TBMM Hayali ihracat Araştırma Komisyonu Başkanı, DYP milletvekili Mahmut Öztürk'ten başkası değil. Üstelik bunların kim olduğunu, hatta bakanlardan adı hayali ihracat yolsuzluğuna kaşan ve suistimali sabitlenen kişiler olup olmadığını en iyi o biliyor. Ve Öztürk bildiklerini Mart ayının ikinci yarısında açıklamaya hazırlanıyor.

Hafızaları tazelemek için şöyle geriye seçim meydanlarına döndüğümüzde, Baba'nın "hesap sormazsak namerdiz" naralarını kolayca hatırlarız. Ve sonuçta kolaysiyon da olsa "Baba" hükümeti. Kaldiki koalisyon ortağı SHP'de benzer vaatlerle seçmenin huzuruna çıkmıştı.

Neticede, Hükümet kuruldu, koltuklar pay edildi ve yolsuzlukları soruşturma'dan sorumlu devlet bakanlığı'na emekli general Orhan Kilercioğlu getirildi. "Baba" hem kendisiyle bir telefon görüşmesi yaptı diye zamansız emekliye sekvedilen Kilercioğlu'na vefa borcunu ödemiş, hem de çok önem verdiği hesap sorma işini böylece askeri disiplin ile zapt-ı rapt altına almış oldu... Aradan 5-6 ay geçtikten sonra da TBMM ayağı oluşturuldu hesap sorma ekibinin. Hükümet'te Dev-

let Bakanı Kilercioğlu, Meclis'te Aksaray milletvekili "tuttuğunu koparır, namuslu" Mahmut Öztürk. Oluşturulan TBMM Hayali İhracat Araştırma Komisyonu Başkanlığı'na getirilen Öztürk ve komisyonun diğer üyeleri. Nisan'da ilk resmi toplantılarını yaptılar.

Nihayet Demirel'in içi rahatlamış, belki de bir "ohh" bile çekmişti. Çünkü, vatandaş ne zamandır Baba'ya, "hani hesap soracaktın" diye sorup duruyordu. Sonuçta Baba'nın "işte orada çalışıyorlar" diyebileceği, gösterebileceği, topu pas edebileceği bir "yeri" olmuştu.

Gerek Kilercioğlu paşa, gerekse Öztürk kuşunları ard arda patlatarak Türkiye'de bir hesap sorma dönemi başlattılar. Ancak gel zaman git zaman ANAP Genel Başkan Yardımcısı Taranoğlu'nun deyimiyle padişahın soytansına döndüler. Taranoğlu "hesap soracağız diyenlerin kısa zamanda hesap sorulacak duruma geldiklerini de" iddia ederek şunları söylüyordu:

"Bakın, güzel fiyaka yaptılar, açıklamaları ard arda sıralayıp kamuoyunun sözümüne vicdanını rahatlatıyorlar. İki de eski bakan arkadaşımızı komedi denemek türden iddialarla Yüce Divan'a

sevkettiler. Oysa kendilerinin yaptıklarını, muhalefet değil, devletin valileri söylüyor. Rüşvetle satılan kadroları valiler söylüyor.

Soytanya padişahı birgün (bana bilmeyecek bir yalan söyle) demiş. Bir garip soytan padişaha nasıl (hayır) desin. Söylemezse kelle gidecek. Ve aklına bir yalan gelmiş. Soytan padişaha, (efendim, dün ava gittim, büyük bir çarşafı büyük bir çınar ağacının üzerindeki bütün kuşları hapsederek avladım ) demiş. Padişah (ne var bunda sonra ne olmuş) deyince, soytan (çarşafın altından pırt diye kuşun biri kaçtı) cevabını vermiş. Padişah (eee sonra) diye yinelemiş sorusunu soytan da aynı cevabı vermiş ve (çarşafın altından bir kuş daha pırt diye kaçtı) demiş. Padişah sordukça soytandan "bir kuş daha pırt etti kaçtı" cevabını almış böylece soytanı kelleyi kurtarmış. İşte bunların ki de böyle

CHP milletvekili Mehmet Sevigien ise, 1980 yılında yapılan "resmi onaylı" altın kaçakçılığını hatırlatarak, "bunların hiçbirisi yeri doğru değil ki, kendilerinden öncekine neresinin eğiri olduğunu sorabilsinler. Belki şimdi milletvekillerinin ismi farklı ama, baş yine aynı baş. ve o günkü altın



kaçakçılığına onay veren kişi" di-yordu kısaca Sevigen'in bu tesbi-tine Mahmut Öztürk ise çok an-lamlı ve çok kısa bir benzetme ile katılıyordu: "İçindeki aynı, sa-dece post değişik"

Yani, muhalefeti de iktidarı da aynı noktada birleşiyordu. Çark belli, işleyiş belli, sadece "işletenler", ya da "işlettirenler" ismen değişiyordu.

Avlar süren soruşturmanın, araştırmaların ardından hayali ih-racata adı karışanların içinde DYP'li bakanların da olduğuna dikkat çeken Mahmut Öztürk 180 firmaya ilişkin 1160 dosyayı el-den geçiriyordu. Dosyaların vici-ğini çıkardığını kaydeden Öz-türk, sonuçları açıklamaya acıkla-yacaktı ancak, bunu nasıl yap-aacağına TBMM kulislerinde kimse-nin aklı ermiyordu. Çünkü ismi geçen ve kısmen kamuoyunun da tahmin ettiği bakanlar kabine-yi adeta sarsardı. Üstelik sistem bir başka isim altında işlemeye devam ediyordu. Bu da Öz-türk'ün iddiasıydı. Bu durumda Öztürk kalkıp da nasıl açıklaya-bılırdı ki, şu bakan, şu bürokrat şu milletvekili işin içinde diye. Hem trilyonları paylaşanları, hem de buna imkan sağlayan bu işi yapan siyasileri açıklayacaktı Öz-türk. Yani hem siyasal, hem eko-nomik deprem yaşanacaktı ülke-de. Öztürk'ün yanıtı ise çok sa-deydi. "Ekşi yemedim ki kamım ağnsın, kim olursa olsun hesabı-nı versin. Bana ne"

Üstelik TBMM Hayali İhracat Komisyonu'nun sorguladığı ra-kam öyle yüz milyarlar değil, beş eksiği üç fazlasıyla 90 trilyon liraydı. 1993 yılı bütçesinin yakla-şık beşte biri. 1986 yılından gü-nümüze uzanan ve Öztürk'ün deyişiyle, "hayali ihracat, hayali ih-alat, hayali ihale, kara para ak-lama turu, haksız teşvikler vs."

hepsi dahil tam 90 trilyon lira.. Bununla Türkiye'nin sağlık soru-nunu kökünden halledebileceği niz gibi 42 bin köyün bütün sıkıntılarını da çözebiliyorsunuz.. TBMM Hayali İhracat Komisyonu toplantılarında resmi kıyaslama böyle...

***Kilercioğlu'da incir çekirderğini  
doldurmak için zaman zaman  
basın toplantısı yaparak  
"İnsanların yüreğini ağzına  
getiriyordu" Ama sonuç soytarının  
çarşafından " pırlayan kuş"tan başka  
birşey olmuyordu***

Bu arada, Kutlu Savaş'ın "Mahmut Öztürk hayali ihracat dosyalarını bekletiyor, zaman aşımına uğrıyor" iddialarını ya-nıtlayan Öztürk beni aklamasa da kendisini, Savaş'tan intikamını Demirel'e şikayet ederek alıyordu. Başbakanlık Teftiş Kurulu es-ki başkanı Kutlu Savaş, Hayali İhracat Konusunda tek ciddi raporu hazırlayan ancak dönemin Başbakanı Turgut Özal tarafın-dan üzerine gidilmeyen olayları belgeleyen kişi olarak bu seferde Öztürk'ü kızdırmıyordu. TBMM Hayali İhracat Araştırma Komis-yonu'nu olayları sürüncemede bırakarak zaman aşımına uğrutup kapatmakla" suçlayan Savaş, bu-nun bedelini kadro karşılığı soz-leşmesi yenilenmemesiyle ödüy-ordu. Yaklaşık 8.5 milyon liralık maaşının yansı bu durumda ke-silen Savaş'ın "iddialarının" Öz-türk'e hükmetti ve Demirel'i ne kadar rahatsız ettiği de böylece açığa çıkıyordu.

***PAŞA PAŞA  
ÇALIŞIYOR MU?***

Yetim hakkını somakla mü-

kellef paşa Bakan Kilercioğlu ce-vabında ise, herşey güllük gülis-tanlık değildi. Paşa bir taraftan göçmenlerle ve yeni göç etmek üzere olanlarla ilgileniyor bir ta-raftan da kendisine Başbakan Sü-leymen Demirel'in genelgesi. üzerine gönderilen yolsuzluk ih-

barlarıyla dolup taşan dosyaları "özel kasasında" korumaya çalışı-yordu. Gerçi bir miktar yara almıştı emekli general Kilercioğlu. Zira maiyette bulunanların bir kaçında güven zaafı başgöster-mişti. Öyle ki, bu bakanın özel kasasına kadar uzanıp birkaç "yolsuzluk ihbar dosyasını" iç-etmeye kadar varıyordu. Gerçi Bakan Kilercioğlu "yok canım yolsuzlukların araştırıldığı bakan-lıkta yolsuzluk mu oluşmuş " di-ye bu iddiaları göğüslemeye ça-lışmıştı ama, olaya adı karışanla-rın az zaman da ekonomik an-lamda çok mesafe almaları hala hazırlardaki şüpheleri silmeye yet-memişti.

Kilercioğlu'da incir çekirderğini doldurmak için zaman zaman basın toplantısı yaparak "İnsanla-rın yüreğini ağzına getiriyordu" Ama sonuç soytarının çarşafın-dan "pırlayan kuş"tan başka bir-şey olmuyordu. Bakan Kilercioğ-lu bir yıl içinde 4-5 defa basın toplantısı yapıyor ancak, her de-fasında değişen sadece "dosya sayısı" oluyordu. Yoksagerisi ay-nıydı.. dosya bize intikal etti..

biz — kadını savcılığa gon-derdik savcılık — ni hazırla-sorusturmanın yapıyor — ka-rarı da mahkemeye verildi "

Öte yandan Kamu vicdanını bastırmak ve siyasi soy için he-def seçtiklerini öne süren Sefa Giray ile Cengiz Altınkaya'nın yüce divan sıfatıyla Anayasa Mahkeme'sinde varoluşlarına yakında başlanac

Eğer bu varoluşun ortaya ciddi somut belgeler gelir esk-bakanların usulsüzlük ve yolsuz-luklarını sabit görürse ne ala-yok iddialar "fos" çıkar ve bu Anayasa Mahkemesinde tevti-edilirse, Baba'nın işi gerçekten zor. O zaman muhalefete büyük bir koz verilmiş olur ki. Bu du-rumda da İnönü'nün hacanağını yapılan kıyaklar, Bayındırlık Ba-kanlığı'nda olup bitenler, "Beşl-çete" diye adı geçenlerin "iddiala-rı" ele alınır... Bu da Ersin Tara-noğlu'nun dediği gibi hesap so-racağız derken, hesap sorulacak hale gelmek..." olur. Bir de ANAP Genel Başkanı Mesut Yıl-maz'ın eklemesi var buna," hâlen Bayındırlık Bakanlığı ve diğer bakanlıklarda iki eski bakan olan arkadaşımızı yüce divana sevk edilmesine neden olan karama-meye göre işler yürütülüyor. Bu durumda bu bakanların hiçbir gelecekte kendisini yüce divan-dan kurtaramazlar"

Sonuçta R.P. Genel Başkanı Necmettin Erbakan'ın dediği gib-i "değişen birşey" olmadı. Prof. Er-bakan'ın tesbitlerine göre şu ana-kadar Türkiye Kalkınma Banka-sı'ndan koalisyonun yandaşlarına 1 trilyon kredi verildi. Çağlar (Zi-rat Bankası kredi indirimi) olayı hafızalardan silinmedi. Ve Öztürk olsun Kilercioğlu olsun hesap soma iddiasını sürdürüyorlar

İnşallah sonuçta soytarı bir ağaç dolusu daha kuş avlamaz.



**Mahmut Öztürk:**

# "Ben Demirel'in Memuru Değilim, En Ufak İkazında İstifa Ederim"

**Mahmut Öztürk**

TBMM Hayali İhracatı Araştırma Komisyonu Başkanı

*Ben Demirel'in memuru değil, millettekilim*

*Ve namusumu şerefimi ortaya koyduğum bu işi de yapmamam için kimsenin uyarı veya ikaz yapacağını sanmıyorum. Böyle bir uyarı nereden gelirse gelsin göğüslerim*

**UBA**

Aylardır Hayali İhracatı her boyutuyla araştıran ve sorumluluğu olanları isim isim açıklayacağını öne süren TBMM Hayali İhracatı Araştırma Komisyonu Başkanı Mahmut Öztürk, MİSİAD'ın aylık yayın organı olan ÇERÇEVE'nin sorularını cevaplandırdı.

*Yılan hikayesine dönen hayali ihracat araştırmalarında son durum nedir?*

**Öztürk:** 15 gün sonra bir basın toplantısıyla bütün olan biteni açıklayıp ortaya koyacağım.

*DYP'li bakan var mı suçlanan? Yani suçu sabitlenen?*

**Öztürk:** İki yerden belge bekliyorum, onlar geldiğinde bakan da olsa gözünün yaşına bakmadan açıklarım. Açıklayacağım da. Ama bu belgelen bekliyorum.

*Ama hükümet ve dolayısıyla partimiz sıkıntıya düşmez mi?*

**Öztürk:** O benim sorunun

değil. Yetimin hakkını yiyen düşünsün. Ben şerefimle dolışmayı tercih ederim. Bakan olmuş, bilmem ne olmuş benim derdim değil.

*Ama Sayın Demirel'den bir uyarı gelirse?*

**Öztürk:** Beni bu konuda Allah'tan başka kimse sorgulayamaz. Biz burada hesap soracağız, yetimin, tüyü bitmemiş yetimin tek tek hepsinin hesabını soracağız dedik. Sormazsak vatandaş bızdan sorar, ayrıca, bu görevi bana Meclis verdi. Bir de şu var, ben Demirel'in memuru değil, millettekilim. Ve namusumu şerefimi ortaya koyduğum bu işi de yapmamam için kimsenin uyarı veya ikaz yapacağını sanmıyorum. Böyle bir uyarı nereden gelirse gelsin göğüslerim, Demirel'in de böyle bir uyarı yapacağını sanmam. Çünkü kendi de hesap sormayı en hararetle olarak isteyen lidemiz, Genel başkanı-

mız, Başbakanımız. En ufak ikaz gelirse istifa ederim, bunu da herkes bilir zaten.

*Ama bugün karşılaştığımız partimizin milletteki bu bakanlar*

**Öztürk:** Bana ne? Bakın bu bakanımızın isminin geçtiği bir olay var. Burada üç firma var. Uçunun de adı aynı ve aynı iş yapıyor. Şimdi, burada bakanın isminin geçtiği şirket mi almış bu paraları yoksa iftira mı atıyorlar ismi benzerliğinden yararlanmak mı istemişler onu ortaya çıkarmak üzereyim.

*Peki siz raporunuzu ve dosyayı TBMM Başkanı Cindoruk'a teslim edeceksiniz. Ancak Meclis'in gereğini yapacağına inanıyor musunuz?*

**Öztürk:** Onu da bilmem. Hepimiz namusumuz ve şerefimiz üzere yemin ederek millet vekilliğine başladık. Siz mart ayının ikinci haftasını bekleyin.

## Yolsuzluklarla İlgili Kısa Kısa Haberler:

**Hesap Sorma Cetveli**

**Meclis Hanesinde Son Durum:**

TBMM Hayali ihracat Araştırma Komisyonu'na göre 486 firmanın adı yolsuzluklara karıştı. Bu konuda 1160 adet dosya incelendi. Hakkı yenen yetimin hirsızlardan günümüz parasıyla 90-100 trilyon alacağı var. (Ama hala her doğan yetim 12 milyon lira borçlu doğuyor.)

**Yolsuzluklarla Mücadeleden Sorumlu**

**Bakanlıktaki Son Durum:**

Bugüne kadar 127 yolsuzluk dosyasının takibi yapıldı. Bunlardan 119'u savcılığa havale edildi. Savcılığa gönderilenlerden 44'ünün Cumhuriyet Savcılıklarınca hazırlık soruşturmaları sürdürülüyor. 63 dosya ile ilgili

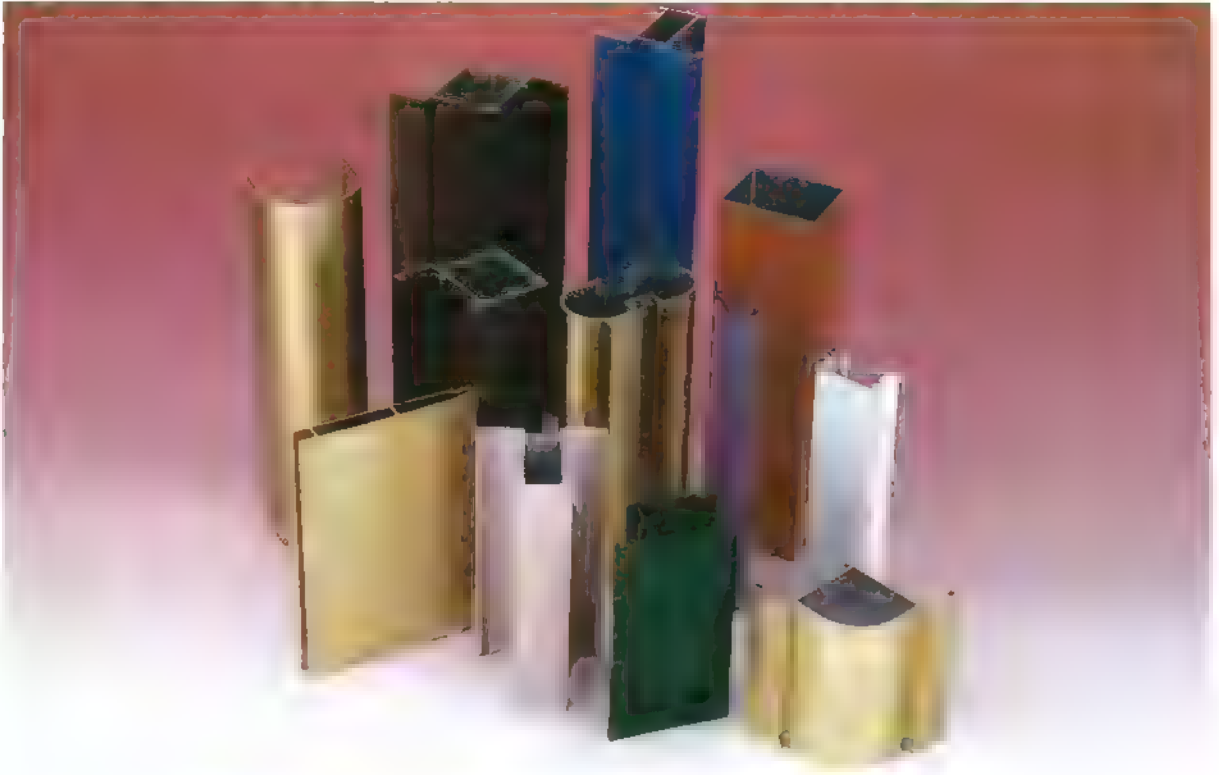
davalar mahkemelerde devam ediyor. (Ancak kamuoyuna yansıyan ciddi bir hesap sorma finali henüz yaşanmadı.)

**TBMM Genel Kurul'unda Son Durum:**

Bugüne kadar 4 ayrı konuda eski bakanlar hakkında meclis soruşturması açıldı. 2 eski bakan yüce divana sevk edildi. Mustafa Taşar ise koalisyon üyesi parti milletvekillerinin taktik hatası yüzünden durumu kurtardı. Sonradan DYP ve SHP gruplarının tüm çabalarına rağmen Taşar'la ilgili iddialar ve oylama yeniden TBMM gündemine getirilmedi. Öte yandan, 8 ayrı konuda 16 eski bakanın durumu da incelendikten sonra "gerektiği zaman işlem yapilsın" diye TBMM'ye gönderildi.



# ALÜMİNYUM SANAYİİ'NDE PRESTİJ



1984 yılından beri Levha ve disk alüminyum üretimini sürdüren firmamız, 1992 yılından itibaren profil sanayine hizmet edecek yeni tesisleriyle üretime başlamıştır.

## ADRES:

- ◆ (Mağaza) : Hürriyet Mahallesi Cemil Bengü Caddesi No 59 Şişli / İSTANBUL
- ◆ (Fabrika) : Hadımköy Yolu No. 58 Kıracı Koy Mevkii Beylikdüzü / İSTANBUL
- ◆ TELEFON: (Mağ) 90 (1) 224 20 55 - 56 — 687 53 12 (Fab) 90 (1) 687 50 64 - 687 50 65
- ◆ FAX: (Mağ) 90 (1) 224 20 57 (Fab) 90 (1) 687 53 49



*Toplum  
Hükümet'ten  
yapay sorunlar  
için değil,  
adaletsizlik,  
haksızlık, işsizlik,  
üretimsizlik, sömürü  
ve yozlaşma için  
bay - pas bekliyor  
çözüm istiyor*



MÜSİAD ANKARA ŞUBESİ BAŞKANI

*Hüdaverdi Çakır:*

## "Devlet Kendi Meşru Sınırlarına Çekilmelidir"

**"D**eğerli Misafirler, Sivil teşkilatlanmanın artması, yaygınlaşması güç ve etkinlik kazanması ülkemizde egulcu demokratik süreçlerin onurde varolan tıkanmaların aşılması bakımından büyük önem taşımaktadır. Bu her sektör ve alanla ilgili sivil örgütlenme zaruretiine olan inancımızı ifade etmektedir.

Toplumsal katmanların kendilerini doğrudan ya da dolaylı etkileyen her durum ve her sorun karşısında teklif, talep veya tepkilerini ifade edebilecekleri imkan ve ortamlara sahip bulunmaları demokratik bir hak olduğudur. Toplumsal bir zaruret ve gerekliliği de ifade eder.

MÜSİAD bu anlamda Türkiye'nin güçlü geleceğini ve güzel

varınılarını vadedmede önemli bir sorumluluk payı bulunan müte sebhis, sanayici ve işadamlarının yeni bir birliği yepyeni bir organizasyonudur.

Bu çerçevede, ilk akla gelebilecek olan soru, benzer kuruluşlardan MÜSİAD'ı ayıran farkın ve kuruluşuna neden olan etkenlerin neler olduğu hususudur.

Her şeyden önce belirtmeli



yim ki, MÜSIAD, bu topraklarda yaşayan her insanı doğrudan ya da dolaylı etkileyen ülkemizin genel ve temel sorunlarını, kendi sorunlarının önüne alıyor. Bencil bir büyümeyi doğru bulmuyor ve onaylamıyor. Teşebbüs anlayışı ve ahlakın özünü, insanı ve toplumsal endişeler, milletimizin tarihi, tabii vasıf ve hasletlerinde ifadesini bulan millî ve ahlakî öncelikler oluşturuyor

MÜSIAD, ülke ve devlet kaynaklarını, kendi gücü ve geleceği için vazgeçilmez bir alternatif imkan olarak görme eğilimi taşımış, bu çerçevede hemen her dönemde hükümetlerin ekonomi politikalarını etkileme ve yönlendirme alışkanlığını ilke edinmiş iş muhlitlerinin dışında bir anlayış, toplumsal endişeleri öne alan Türk milletinin hayat biçimi ve karakterinde ifadesini bulan bir iş ve işveren ahlakını temsil ediyor, geleceğe taşıma ve yüceltme iddiası taşıyor.

Toplumsal gerçekliği, Türk insanının ekonomiye, kültüre, sanata ve siyasete bakışını temellendiren; değer yargıları, hayat yorumu, anlayışı ve ahlakını yansıtmayan ve paylaşmayan hiçbir yapı, tutum ve politikanın uzun vadede bu ülkede varlığını ve gücünü sürdürme şansının bulunmadığına yürekten inanıyoruz.

MÜSIAD'ın hedefi, yoğun gelişme, değişme ve yenileşme sürecinde bulunan Türk toplumunun; tarihi ve tabii vasıfları ile millî muhlitleri önde tutan bir anlayışla kendini geliştirme, gerçekleştirmek, millet olarak yeniden büyük hedeflere yönelme temayülüne olumlu katkı ve destekler sağlamak, öncelikle de kendi sorumluluk alanında bunu başarmaktır.

Dünyada çok önemli ve çar-

pıcı değişiklikler yaşandığına hep birlikte tanık oluyoruz. Evrensel boyutta müşahade edilen bu yeni anlayış gelişme ve değişmelerini sosyal, iktisadi ve siyasi tezahürleri millî yapılara da yansıtmakta ve tüm toplumsal yapıları farklı boyutlarda da olsa derinden etkilemektedir.

İnsanlık, 20. yüzyılı; birey ve toplum hayatının yoğun milliyetçi akımlar ile katı ideolojik anlayış ve saplantıların belirlediği devlet yapıları ve politikaları altında yaşadı

İnsanın önemi, anlamı ve değeri, egemen devlet yapıları, bireyin yaşama biçimi ve hayat yorumuna yer bırakmayan ideolojik çerçeveler altında hissedilmez bir kınama daha da acısı kimliksiz ve kısıksızlığa sarıktı

## DEVLETİN GÜCÜ

Devlet gücünün baskın olduğu, teknolojik gelişme anaforunun toplumlara göz açtırmadığı içinde bulunduğumuz yüzyılda, kendi medeniyet ve kültür ikliminden ve mirasından tamamen kopan, batı değerleri ve batılı yaşama biçiminin tartışılmaz üstünlüğü vehmine kapılan Türk devleti ve dolayısıyla Türk milleti üzerinde daha da sancılı sonuçlar ürettiği kuşkusuzdur.

İdeolojiler ve kuvvete dayalı egemenlikleri sorgulama süreci içinde gözükken insanlığın, yeni yüzyılda muhtemel savaşlara rağmen farklı etkin ve kültürel özellikler içinde insanın önemi ve anlamını önde tutan bir anlayışla dini ve felsefi yorumların çoğaltılıp zenginleştirildiği bir hayat tarzına, yaşama biçimine yönelmekte olduğu derinden hissedil-

mektedir.

Bu kuvvete dayalı egemen güçlerin; telkin ve telâffuz ettiği yeni dünya düzeni değildir ve olmayacaktır da. Bu, insanlığın, hayatın varoluş hikmeti ve esranna veniden ulaşma hamlesidir.

Türk toplumu da derinden derine kendi hayat gerçeğini aramakta, devletin olması gereken yapısını bu kapsamda sorgulamaktadır.

Bir ülkede yaşayan insanların hayat felsefesi neyse, halk hangi değerlere bağlı olarak yaşıyor ve hayatı nasıl yorumluyorsa, devletin felsefesi, ideal, iddia ve hedeflerinin de o olması gerektiği açıktır. Bir devletin yönetim yapısı, yönetim anlayışı ve uygulamakta olduğu siyaset bakımından halkın değer yargılarına, geleneklerine, inançlarına dayanması zarureti vardır. Doğal, meşru ve yasal olan anlayış budur.

Türkiye maalesef böyle bir mutabakattan yoksun kalmıştır. Almanya ve Japonya zannedilmesin ki; sadece çalışkanlıklarıyla bir büyük büyümeyi gerçekleştirmişlerdir. Bu ülkelerin büyük kalkınmayı gerçekleştirebilmiş olmalarının altında vatan temel sebep ve sihirli güç toplumları ile devletleri arasındaki hedef ve ideal beraberliği ve mutabakattır. Akılcılık ile de beslenen bu mutabakat kabul edelim ki; büyük bir dinamizm yaratmış ve bu ülkeler milletler camiasında güçlü bir yer edinmişlerdir.

Türk halkı daha az çalışkan değildir. Bir büyük medeniyet tecrübesi yaşayarak ve bir hayak devlet geleneğinden geliyoruz. Ancak, ıtır edelim ki, devlet ile toplumumuzun arası açıktır.

Devletin ve değer yargıları, hedefleri başka, halkımızın mukaddesleri ve hedefleri başkadır. Bu tezat ortadan kalkmadan, so-

*Devlet gücünün baskın olduğu, teknolojik gelişme anaforunun toplumlara göz açtırmadığı içinde bulunduğumuz yüzyılda, kendi medeniyet ve kültür ikliminden ve mirasından tamamen kopan, batı değerleri ve batılı yaşama biçiminin tartışılmaz üstünlüğü vehmine kapılan Türk devleti ve dolayısıyla Türk milleti üzerinde daha da sancılı sonuçlar ürettiği kuşkusuzdur.*



**KİT'ler**  
**Frankeştayn'a**  
**dönüşmüştür.**  
**Sivil ve asker**  
**bürokraside aşırı**  
**şişme dolayısıyla,**  
**kamu**  
**görevlilerine**  
**ödenen maaşlar**  
**adeta işsizlik**  
**sigortası haline**  
**gelmiştir. Kamu**  
**görevlilerinin**  
**yüzde 80'i üretim**  
**ve hizmet dışıdır.**

runlanmızı çözemeyiz. Ülke birliğini tehdit eden tehlikeleri bertaraf edemeyiz.

İtirafa mecburuz ki, 1980 öncesi yurdu alev alev saran tedhişin, 1990 sonrası gelişen Güneydoğu olayları ve benzeri sorunlar, toplumun bilinçaltında yatan böylesi bir tezadın yarattığı rahatsızlığın tezahürüdür.

Devlet temelde, toplumsal sorumluların aşılmasında, bireyin ve toplumun kendini varedebilmesinin önündeki engellen gidermek bakımından en önemli imkan ve gücü simgeler.

Oysa, bugün görüyoruz ki, toplumu besleyen, destekleyen ve geliştiren bir imkan ve gücü simgeleyen devlet, bu işlevini yerine getirmek şöyle dursun kendisi bir sorunlar yumağına dönüşmüş haldedir.

Hemen her ortamda ülkemiz insanları, bir araya geldiklerinde yoğun olarak devletin yapısı ve işleyişi tek gündemdedir. Çünkü, devletin bu yapısı, başlı başına bir sorundur. Devletin insanımızın ve toplumumuzun gelişmesini olumsuz etkileyen karar ve tasarruflardan yoğun yakınmalar iletirsiniz.

Bu sebeple, devletin yönetim yapısı, yönetim anlayışı ve yönetim politikalarının yeniden yorumlanması ve devletin işlevlerinin yeniden ve köklü bir biçimde yeni baştan tanımlanması gerektiği açıktır.

Türkiye Cumhuriyeti Devleti bugünkü yönetim yapısı ile toplumsal üretim kaynakları ve faaliyet alanlarının pek çoğunu büyük oranda denetlemektedir.

Devlet salt ekonomik kaynakları ve iktisadi üretim süreçlerini büyük oranda denetlemek ve elinde tutmakla kalmıyor.

Aynı zamanda özü itibarıyla bireysel bir çaba ve üretim olan; insani, toplumsal, hatta evrensel tecrübelerden hem etkilenen hem de etkileyen ve temelde bir hayat yorumu demek olan sanat ve kültür olaylarını da yönlendiriyor ve dahası denetliyor.

Bu yapı, insan, toplum ve hayat gerçeğine aykırılık oluşturmaktadır.

Türk devletinin maalesef sınırlayıcı ve her alana egemen yapısı insanı ve toplumsal gerçeklerimizi olduğu gibi; çağa özgü gelişmeleri de yetenince anlamamızı ve kavramamızı güçleştirmektedir.

Devlet toplumun iktisadi faaliyet alanlarından olduğu gibi; sanat ve kültür imkan, kaynak ve kabiliyetlerini de kurumlaştırıp, denetlemekten vazgeçsin. Bırakalım toplum kendini gerçekleştirsin.

Devlet, vergiler suretiyle toplum kaynaklarını sünger gibi emmektedir. Oluşan kaynakların hizmetler olarak topluma geri dönüşü gerçekleşmemektedir. Milletimiz buna rağmen kendini geliştirmenin imkan ve tasarruflarını üretmek için canla-başla çalışmakta, ve gerçekten de önemli mesafeler katetmektedir.

Devlete düşen milletin önünü açmaktır.

**KİT'LER**  
**FRANKEŞTAYN'A**  
**DÖNDÜ**

KİT'ler Frankeştayn'a dönüşmüştür. Sivil ve asker bürokraside aşırı şişme dolayısıyla, kamu görevlilerine ödenen maaşlar adeta işsizlik sigortası haline gelmiştir. Kamu görevlilerinin yüzde 80'i üretim ve hizmet dışıdır. Topluma ciddi katkılar sağlaması

beklenen bu eğitilmiş ve yetişmiş büyük işgücü, kamuda kendisini tüketmektedir.

Bütçe; KİT zararlarını, memur maaşlarını, iç ve dış borç faiz ödemelerini karşılayamaz durumdadır. Devletin bu kadar ağırlanmış yapısı, bozulmuş dengeleri ile hizmet üretmesi gerçekten zorlaşmıştır.

Toplum devletin kullandığından bizar hale gelmiştir. Bu yanlış gidişe, mutlaka dur denilmeli köklü ve gerçekçi çözümler ertelenmeden uygulanmalıdır.

Koalisyon hükümetinin de ülke sorunları karşısında acz içinde olduğu aşikardır.

Toplum hükumetten yapay sorunlar için değil

-Adaletsizlik için

-Baksızlık için

-İşsizlik ve

-Üretimsizlik için

-Sömürü ve yozlaşma için

Bay-Pas bekliyor, çözüm istiyor.

Enflasyon toplumu bunalıma ya devam etmektedir.

Sayın Başbakanımızın vermiş olduğu 500 günlük süre iktisadi ortamın canlanmasında ve sanayiyle toplumun asıl dinamizmini oluşturan küçük ve orta boy işletmeler ayakta kalma mücadelesi vermektedir.

Eğitimden iktisada, sosyal yapıdan dış siyasete kadar tüm alanlarda, kendini gerçekleştirme ihtiyacı gün geçtikçe şiddetini artırmaktadır.

MUSİAD, başta ekonomi olmak üzere tüm sorun alanlarında toplumsal ihtiyaçlara tekabül edecek düşünce, program, strateji ve politikalar geliştirilmesinde üzenne düşen sorumlulukları yerine getirmeyi Türk milletine karşı büyük bir vebce ve tarihi bir vazife saymaktadır "



# Batı Ülkeleri'nin B O S N A Politikası

*Sırp lar ve Miloseviç  
"Büyük Sırbistan"  
hayaline öylesine  
bağlanmışlar ki,  
dünyayı ateşe  
vermekten, yeni bir  
Balkan savaşı yada  
dünya savaşına  
sebebiyet vermekten  
çekinmiyorlar*

**B**osna-Hersek'te devam etmekte olan Sırp saldırıları hakkında bugüne kadar çok şey yazıldı. ancak görülen o ki, bazı önemli noktalar bilerek yada bilinmeyerek teget geçildi. Mesela, Sırp kasabı Miloseviç'ten çok bahsedildi, lakin görüşleri hakkında kamuoyunu ikna edici ve bilgilendirci ciddi açıklamalar yapılmadı. Oysa Miloseviç 17 Aralık 92'de Belgrad'daki Taş Meydanı'nda yaptığı bir basın toplantısında kendisi ve Bosna'daki Sırp saldırıları hakkında ilginç bilgiler veriyor. Miloseviç şu açıklamayı yapıyor: "Büyük Sırbistan ve Sırp İmparatorluğu'nun kurulmasına kısıdan daha kısa zaman kaldı tam 1389 Kosova Meydan Muharebesi'nden bu yana Büyük Sırbistan kurulmadı. O gün artık gelmiştir Dünya hasınına hakmavız Batılılar toplanıp üzerimize gelmezler. Aldıkları kararlar ve uyguladıkları ambargo dünya kamuoyunu oylamak içindir. Gırlıce bizi destekliyorlar. ABD, AT ve Güvenlik Konseyi Balkan savaşı çıkmasından korkar. O halde biz, büyük Sırbistan'ın doğması için en kısa yoldan, hareketimizi sürdürmeliyiz..."

Bosna'daki katliam ve savaşın başmıman Miloseviç'in halkına gösterdiği hedef Büyük Sırbistan'dır? Peki buna engel olmak isteyenler kim ve bunlara karşı sırp ların tavn ne olacaktır? Miloseviç

buna da cevap veriyor; "Tek çare Büyük Sırbistan'ın doğmasını bugüne kadar önleyenlerin tasfiye edilmeleri ve suçluların faturasını kanları, malları, mabedleri ve ırzları ile ödemeleridir. Faturayı biz ödeyecek değiliz. Yugoslavya'nın tarihi birliğine ve Büyük Sırbistan'ın kurulmasına varlıkları ile engel olan bazı Hırvatlar ve Müslümanlar ve Kosova ve Meke-donya'daki Arnavut ve Türkler ödeyeceklerdir." Ona göre yapılan savaş da bir kurtuluş savaşıdır. "Ve buna engel olanlar da cinsi ve yaşı ne olursa olsun etnik temizliğe tabi tutulacaklardır." Büyük Sırbistan'a engel olanlara bir tek kurtuluş yolu gösteriyor Miloseviç; "Geçmiş bağılılık hayallerini bırakıp bizden, Sırp ve ortodoks olurlar. Ya da yok edilirler..."

Sırp lar ve Miloseviç "Büyük Sırbistan" hayaline öylesine bağlanmışlar ki, dünyayı ateşe vermekten, yeni bir Balkan savaşı yada dünya savaşına sebebiyet vermekten çekinmiyorlar. Halkına barış vaad eden Milan Pa-niç'in Miloseviç karşısındaki mağlubiyeti de halkın 'baş' değil, 'Büyük Sırbistan' için 'savaş' istediğini ortaya çıkardı. Miloseviç savaş istiyordu. Çünkü: "Bu tarihi fırsatı kaçırırsak 500 sene daha parçalanmış olarak yaşarız. Bu engellerin her türlü silahla, topla, kişisel gayretle kaldırılmaları faaliyeti sürecektir. Acımak

yok. Büyük Sırbistan'a manı olan kim olursa olsun faturasını ödeyecektir. *Bana gülmeyen başkan diyorlar. Son müslüman engel de ortadan kaldırıldıktan sonra ben de guleceğim...*" Şimdi 200 000 insanın (müslümanın) neden sırp larca katledildiği daha iyi anlaşılmalıdır. Sırp ların bu katliamlarına dünyanın, başta da islam ülkelerinin ve BM, AT ve ABD'nin seyirci kalması da aynı bir katliam doğrusu

## İslam Ülkelerinin Sessizliği:

Dünya sessiz kalsa da İslam Ülkeleri Bosna katliamına sessiz kalmaz. Tanhımız ve dinımız bizi ve islam ülkelerini Bosna'ya sahip çıkmaya mecbur etmiştir. Oysa Osmanlı Devletinin yıkılışı ile müslümanlar arasında ümmet suuru unutulmuş veya unutturulmuş, böylece müslümanlarla ilgili meselelerde islam ülkeleri tek bir ses olarak ortaya çıkamamışlardır. Bosna-Hersek'te bu acı gerçek bir kez daha ortaya çıkmıştır. İslam ülkelerinin bölünmüşlüğü parçalanmışlığı, yöneticilerinin batıya olan bağılıkları bir kez daha önümüzde duruyor.

Bosnalı müslümanların silah taleplerine hiçbir islam ülkesi ciddi bir cevap verememiştir. Batının uyguladığı silah ambargosu nu aşmanın yolları aranmaması ve batıya silah ambargosunun





kaldırılması gerektiği kabul ettinlememiştir. İslam ülkelerinin Senegal'de yaptığı zirveden de bir sonuç alınamadı. Doğrusu hiçkimse bu zirveden Bosna'daki müslümanları olumlu etkileyerek batıyı müdahaleye zorlayacak bir karar beklemiyordu. Zor olan böyle bir kararın alınması değil, böyle bir kararın BM'yi ve batıyı harekete geçirmesi olacaktı. Ki öylede oldu.

BM ve Batılı ülkeler bıldıklennı yapmaya devam ettiler. 16 Aralık'ta Cidde'de yapılan İslam Konferansı Orgütü toplantısında Bosna ile ilgili alınan silah ambargosunun kaldırılması, Sırbistan ve Karadağ'a BM tarafından askeri müdahale yapılması kararları ca işlerlik kazanmadı.

### BM'nin Tavrı:

Bosna'ya olan duyarsızlığı, bu tavrın meşruiyetini tartışılır hale getirdi. Hele Başbakan yardımcısı Hakkı Turalıç'ın Sırlarla BM askerlerinin gözu önünde şehid edilmesi BM'nin çalışmalarını ve tavrını daha ciddi eleştirilirdi. Ama Kipti Genel Sekreter Carlos Gali bu hadireyi de atlattı ve Türkiye'yi böygeye

yaptığı resmi ziyaretten dolayısıyla eleştirildi. Almanya Federal Meclisi Dışişleri Komisyonu Başkanı Hans Strecken, Gali'nin Bosna-Hersek'e müdahale ile ilgili görüşleri hakkında yaptığı açıklamada; "bir

kaç hafta önce, Gali ile bir görüşmemizde, 'Neden Bosna-Hersek'e değil Irak'a müdahale ediliyor?' sorusunu yönelttim. Bana, maalesef, 'Bosna-Hersek'te petrol yok' yanıtını vererek olaya daha trajik bir boyut kazandırdı. Demekki BM petrol için müdahale yapabiliirdi, ama yüzbinlerce insanın öldürülmesi müdahale sebebi olamazdı.

Belçika eski Başbakanı Tindemans kendisiyle yapılan bir röportajda, BM'nin Bosna'ya olan duyarsızlığını başka bir örnekle açıklıyordu; "BM'nin Bosna-Hersek'te askeri gözlemciler var ve BM'nin bununla ilgili bürosu New York'da bulunuyor. Belçikalı bir albay bana, bu büronun sabah dokuzda açılıp, akşam altıda kapandığını söyledi. Alıyı çeyrek gece Bosna'da çok vahim şeyler olsa, BM'nin New York'taki bürosu kapalı olduğ için hiçbirşey yapılamayacak ve ertesi sabah saat dokuzda buronun tekrar açılmasını beklemek gerekecek. Böyle bir bürokrasi karşısında bilmem ne düşünürsünüz. Görüyorsunuz dünya, Bosna-Hersek konusunda nıve harekete geçmiyor?"

Saraybosna'ya ziyareti sırasında

da kendisine Bosna'ya neden müdahale edilmediği soran Bosnalı müslumana BM Genel Sekreteri Kipti Gali'nin; "sizden daha kötü durumda olan o yer sayabılırım" cevabı BM'nin Bosna'ya verdiği önemi gösteriyordu.

### ABD'nin tavrı:

Sovyetler Birliği'nin çöküşü ile dünyanın tek Jandarması durumuna gelen ABD, Bosna'ya müdahale etmek istemediğini eskı başkan Bush'la ortaya koydukları gibi yeni başkanları Clinton'la bunu tescil etmişlerdir. Bosna'da petrolün olmayışı ABD'yi Irak'a saldırırken dünya kamuoyu bundan ilk kez rahatsızlanmaya başladı. Bosna için "feda edecek askerim yok" diyen Bush, petrol için masum insanlara saldırmayı ihmal etmiyordu.

ABD, Bosna sessizliğini haklı göstermek için topu sürekli BM'ye atıyordu. Tabi BM'ni ABD'nin tasvip etmediği bir karar alması mümkün değildi. ABD bölgesel çıkarlarını elden bırakmamak ve istemediği kararların alınmasına engel olmak için, Crus Vance'yi BM'nin baş temsilcisi olarak, Clinton'da Büyükelçi Reginald Bartholomev'i görevlendirmişti.

ABD'nin Bosna'ya sessiz kalışı

savaşın doğrudan menfaatlerine zarar vermiyor olması bir tarafa Rusya'dan çekiniyor olmasından da kaynaklanıyor.

### Rusya'nın Tavrı:

Belçika eski Başbakanı Tindemans, Rusya'nın Bosna-Hersek olayına bakışını batılı bir devlet adamı olarak yorumla mahall bırakmayacak şekilde açıklıyor. "Rusya'nın Bosna-Hersek olayına bakışını batılı bir devlet adamı olarak yorumla mahall bırakmayacak şekilde açıklıyor; "Rusya bir davranış ortaya koyuyor ve diyor ki; Biz sırların tarafındayız. Slav milliyetçiliği yeniden bir siyasi güç olarak ortaya çıkıyor. Bu da bizi çok tehlikeli bir ortama götürüyor. Varılan mdurum çok tehlikelidir. Çalışmanın genişlemesi ihtimali büyüktür. Rusya nükleer güç bakımından hala çok tehlikelidir ve Sırbistan tarafına sempati duymaktadır."

Rusya'da komünistlerin öndı gelen isimleri Sergei Baburin, Vlademir Isakov ve Nikolay Pavlov'un da bulunduğu 40 parlamenter tarafından yapılan açıklamada Slobadan Miloseviç'ten "Yugoslavya'nın parçalanmasını engellemeye çalışan dürüst bir kişi" olarak söz edildi.

Rusya devlet başkanı Yeltsin

*Kiliselerde Ortodoks din kardeşliğini konu olarak işliyor ve gönüllü asker çağrısında bulunuyor. Sırların safında müslümanlara karşı savaşmanın dini bir vazife olduğu vurgulanıyor ve "Din kardeşlerin için savaşa hazır ol" çağrısı yapılıyor*

ve yardımcısı Aleksandr Rustkoy, Avrupa'nın Bosna'ya askeri bir müdahaleye sessiz kalmayacağı düşünmesi gerektiğini, ülkesinin bu müdahaleye sessiz kalmayacağı tehditini savurdu. BM'nin böyle bir karar alması durumunda da veto haklarını kullanacaklarını belirtiyorlar. ABD'de BM'nin meşrutiyetini yeni bir veto krizi ile tartışılır hale getirmek için kanuyuz BM'nin gündemine getirmekten çekiniyor

Bu arada Rus askerleri Sırp'ların safında savaşmaya gidiyorlar Rusya askerleri, Rus Milliyetçileri Hareketi aracılığı ile gönderiyor Moskova'da yayınlanan MN Moskova Nevus gazetesinde Rusya'nın Petersburg KGB Şefi Juri Beljaevle yapılan bir röportajda Beljaev, Rusya'nın milliyetçi kurtları adını taşıyan 2 bin kişilik özel eğitilmiş askerin Bosna'ya gönderildiğini söylüyor. Beljaev, "Mücahitleri temizleyecek özel eğitilmiş Ramboları gönderdik Bosna-Hersek büyük Sırbistan'ın

bir parçasıdır. Bosna Sırbistan'ın oluncaya kadar asker göndermeye devam edeceğiz. Buna ortadoks olarak mecburuz" diyor

Kiliselelerde Ortodoks din kardeşliğini konu olarak işliyor ve gönüllü asker çağrısında bulunuyor. Sırp'ların safında müslümanlara karşı savaşmanın din bir vazife olduğu vurgulanıyor ve "Din kardeşlerin için savaşa hazır ol" çağrısı yapılıyor

### İngiltere'nin Tavrı:

İngiltere, Bosna'ya askeri müdahale yapılmasına karşı çıkıyor Gerek BM'de gerekse AT içinde bunu savunuyor ve tüm ağırlığını koyuyor. Lord Owen ile de görüşme yolunu ön plana çıkıyor İngiltere askeri müdahaleye karşı çıkma gerekçesi olarak şunu ilen surüyor: "Amerikalılar gün boyunca sırp'ların üslerini bombalayacaklar, bu kez de Sırp'lar gece bizim binalara saldırırlar." Tabii bu inandırıcı değil Washing-

ton Post'un muhabiri, İngilizlerin "Askerlerimiz Bosna'da bir tür rehine" yakınımlarını incelemek için Sırp toponu derhal imha edebileceklerini ateş eden ateş eden topun ısısından onun yennı tespit edebileceklerini, çok gelişmiş radarları olduğunu söylüyorlar. Ve bu askerlerin Körfez savaşına katılmış deneyimli birlikler olduğunu da tespit etmiş Bu durumda İngiliz askerlerinin hiç de rehine durumunda olmadıkları görülmüştür

### Fransa'nın Tavrı:

Mitterand'ın bolgeyi ziyareti Fransa'nın Bosna'ya verdiği onemi gösteriyordu. Ancak Fransa da diğer batılı ülkeler gibi askeri bir müdahaleyi kabul etmiyor Fransa Genel Kurmay Başkanı Oramiral Jacques Lanxade Bosna konusunda Türkiye ile aynı görüşleri paylaştıklarını, ancak askeri müdahale sıcak bakmadıklarını Ankara'da söyledi. Fransa eski başbakanı Michel Rocard televizyonda yaptığı konuşmada; "Sırp'lar bizim geleneksel müttefiklerimizdir" diye bahsedince Fransa'nın da Bosna'da Sırp'ların aleyhine olabilecek bir hareketi desteklemeyeceğini göstermiştir

### Almanya'nın Tavrı:

Almanya ekonomik gelişmişliği ölçüsünde bir dış politika sergileyememektedir. Bosna-Hersek konusunda da böyle oldu. Posta Bakanları hükümetlerinin sessizliğine dayanamayıp istifa etti, ama Almanya Bosna için ağırlığı-



nı koymuş değil. Hırvatlara olan yakınlığı Almanya'yı Sırp'lar'dan uzak tutuyor. Ama Sırp'lara olan uzaklığı, Bosna'ya ciddi bir yakınlığı getirmedir Buna rağmen Avrupa'da Bosna'ya en müsbet yaklaşan ülkedir

### Yunanistan'ın Tavrı:

Yunanistan'ın Sırbistan'a uygulanan ambargoyu baştan ber deldiği tesbit edildiği halde hiçbir önlem alınmadı. Ortodoks Yunanistan din kardeşleri ortodoks Sırp'ların ekonomik ve silah olarak destekliyor ve aralarında yaptıkları anlaşmalarla Makedonya'yı paylaşıyorlar. Sırp lider Dobrica Cosic Yunanistan'a yaptığı ziyareti sonrası yaptığı açıklamada "Yunanlılar ile din kardeşiyiz dostuz aynı mücadeleyi veriyoruz." ifadesini kullanıyor ve Bosna'daki savaşın bir "din savaşı olduğunu ileri sürüyordu. Cosic "Gerek Karamanlis, gerekse Mıç hotakus bize büyük anlayış gösterdiler, desteklerinin devan edeceğini vaad ettiler" diyerek Yunanistan'ın kendilerine verdiği desteği tescil ediyordu

Evel Batı dünyasının Bosna politikaları bu gerçekler ışığında yön kazandırıyor ve uyguluyor Batı tanhte gururuna yediremediği ve unutmadığı Osmanlı yönetiminin acısını Osmanlı'nın miras Bosnalı Müslümanlardan çıkarıyor. Oysa tarih bunları yazacak ve bir gün hesap soracaktır

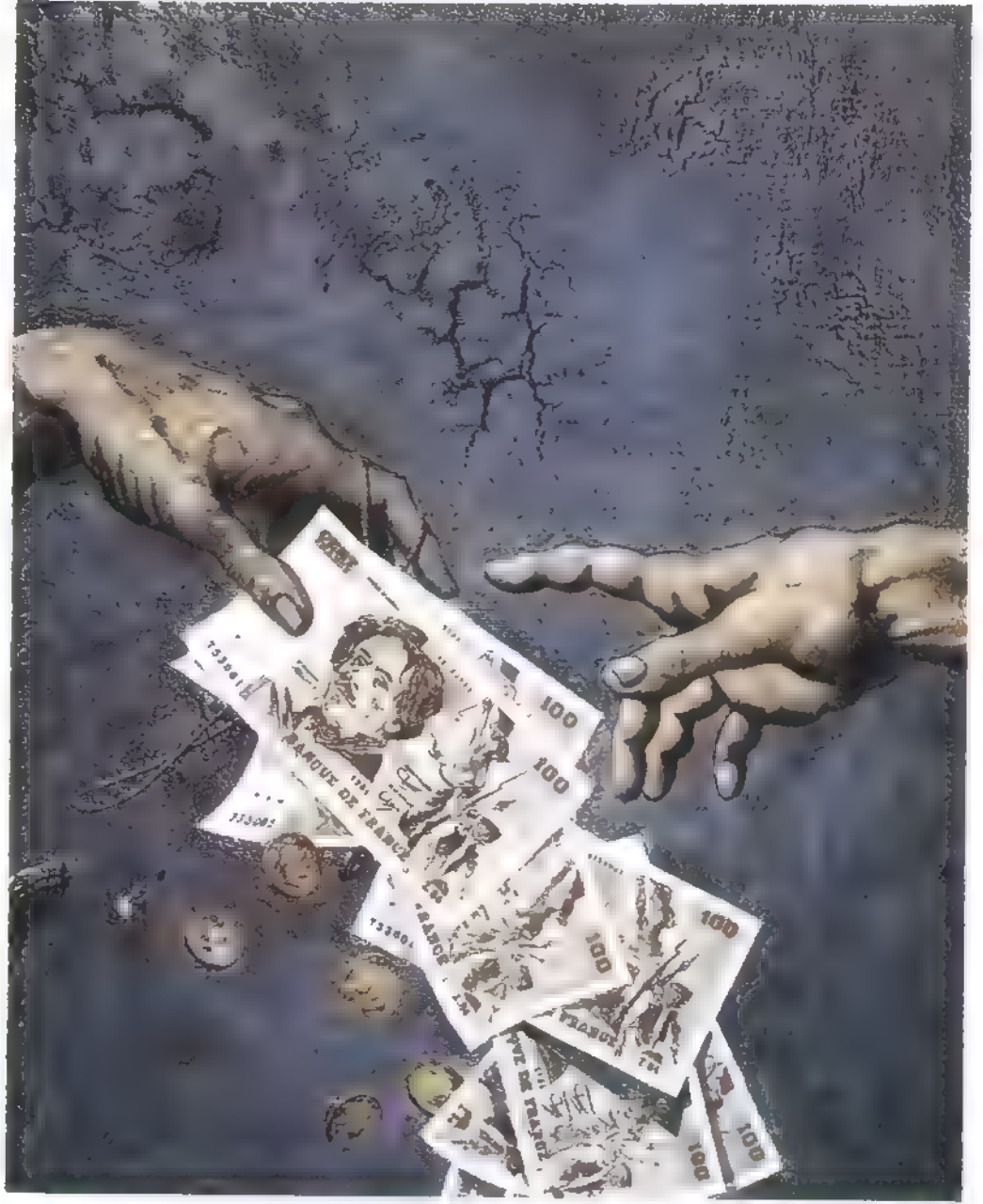




# "Para, Akıl ve Tarih"

**Şerafeddin Özkan**  
Islamic Takafol Company  
Köln

"Hiç bir şey insan  
aklını aşk ve para  
kadar çabuk  
öldürmez."  
Başka bir deyimle,  
hiç bir şey insanı  
aşk ve para kadar  
çabuk  
aklından edemez



**"H**iç bir şey insan aklını aşk ve para kadar çabuk öldürmez." Başka bir deyimle, hiç bir şey insanı aşk ve para kadar çabuk aklından edemez

Para hem çok soyut hem de çok somut bir madde, hem sabit ve hem de sürekli değişken, hem ölçü aleti ve hem de ölçülgen bir madde. Paranın büyüleyici müessesin ve aynı zamanda fani dünyaya yansıtıcılık gibi özellikleri var. Ona hem hararetle kahredilir ve

aynı zamanda ıhtısa ile rahatsızdır. Para bir yanda çok pratik, öbür yandan, anlaşılacak kadar, karmakansaktır.

Para, hizmet vasıtası rolünü, müzik sesi gibi cazibeli olarak, kendini tanıtmaya takdim etme özelliklerini, talep veya selahiyet-vericiliğini, her şeye tavassut veya aracı olarak ve yahutta hazırlanmış sembol (mecessesim linsal) kılıfına girme hususiyetini (paradoks) tezat teşkil eden düşünce olarak yürütür

Ekonomistler paraya ödeme aracı, tarihçiler onu zamanın aynası, Sosyologlar (içumariyatçılar) sosyal ayırım yapabilme veya yapmak için vasıta, ahlakçılar (ilahi ahlaki öğretmenler) bu dünyanın tecessümü (Allah'ın insan şeklinde görünmesi) hukukçular için kanuni hak, ethnologen (irkiyatçı veya irabilim) için kültür mevzuu, tüccarlar için alış veriş kanı, istikbalciler için tekamül ve inkişafın motoru edebiyatçılar için hirsın şifresidir. Günümüzde

ekonomi ders kitapları parayı tanımlarken onun verdiği hizmetleri şöyle tarif ediyorlar, Ödeme aracı, değiş tokuş (takas) aracı, hesap birimi, kıymetli maddelerin koruma metağı ve kıymet ölçü birimi

Mamafih para bugünkü işlevsel görünümüne tesadüfen gelmedi, zira para tanhî süreç içinde peyderpey maddeden soyutlandı ve görünmez bir güç haline geldi. Eskinin süslenen Midye kabukları, parlayan Sikkeleri hışırdayan kağıt paraları yanı Uçuncü Meta günümüzün sadece hesap ölçüsü olmuştur, artık para sikkelerini şingirdatmaktansa para çekleri asrımızda tüm malî işlenimizi sessizce havale usulüyle hallediliyor. Madde yerine işaret, somut şeyleri yerine mucerrat şeyler, kıymet yerine işgörlük geçmiştir.

Günümüzün bilgisayarlı borzasına veya modern banka işlemlerine şöyle bir göz atılacak olursa, soyut değer akımı menkule (maddeye) bağlı alış veriş bir kenara itmiş olduğu görülür.

Klasik Milli ekonomistleri hala paranın bir perde gibi madde dünyasının üzerinde durduğuna ve "sadece maddeyi temsil ettiğine onun değeri ölçülebilmek için bir değer" David Hume olduğuna inanırlar.

Adam Smith için para ne de olsa (ekonomide bir düzen teker ve ticaret için hanka bir alet)

Ashında 19. yüzyıla kadar mala karşılık mal verilir, para nôtürdür düşüncesi geçerliydi. Birinci dünya şavaşıdan sonra enflasyonla yaşanan acı tecrübeler para kadar kendine ait etken kuvvet olduğunu gösterdi. Ekonomistlere Para gitgide madde haline dönüşerek kredi sistemleri ortaya koymaya başladı, bu da tahmin edilmeyecek yeni açıklar meydana getirdi. Parayla mal arasında bağlantılar kurulup ince bir mekanizma haline sokuldu.

Ayrıca para (hukuki varlık)

olarak (GEORG Friedrich Knap) tanındı. Çağımızda parayı para eden -ne onun maddesi ne de onun özelliği- sadece devletin topluma parayı kabullenme zorunluluğu keyfiyetinden gelmektedir. Sırf bir mübadele aracı olan para her şeye müsavi bir metağı oldu, aynı zamanda maddesi alındı ve yabancılaştırıldı.

Ekonomi felsefecisi Günter Schmöders'in sözüyle şöyle ifade edilebilir; Geçerli olan her şey paradır

Paranın nefes kesici kariyeri tahrik edici Kuş tüyünden süper ortama dönüşmesinin tek sebebi, paranın korkunç pratik bir nesne olmasıdır. Tedarik ve ticaret işlerini oldukça kolaylaştıran para aynı zamanda her tür iletişimi makulleştiriyor, zaman ve mekan ötesi değişkenliklere müade ediyor, hem malları ve hem de iş değerlerini karşılaştırma imkanı veriyor. Her tür binkırmeleri kolaylaştırıyor ve tüm depolara mobilitelik imkanı veriyor, kısacası; komple işler ekonomiyi gerçekleştiriyor.

Çağımızdaki piyasa topluluğunda sistemleşmiş nizamnamelerde tüm hedefler cisimlendirilebildiği için, para mutlak araç olabileme gücüne ulaşabildi. Tüm menkuller ve diğer bütün çalışma güçleri insanların ulaşabileceği hemen hemen her şey kaşılaştırılabilir olacak cisim haline geldiler ve nicelik kavramını kazandılar (tüm insan hayat alanını tekelleşmesi) sloganı, her şeyin fiyatlandırılmasından başka bir maksad gütmeyiz: Ekmek, toprak, ağaç, su, bilim ve eşyalar, çalışma saati, asıllık ünvanı, haklar, fikirler, bilgiler ve adalar. Sosyal ve ailevi işler de, örneğin yaşlıların veya hastaların bakımı yüzyıllardır çift anlamda ödenmez şeyler olduğu halde, şimdi parayla ölçülür duruma geldi, hatta hediyeleşmenin asıl nüvesi olan hamilelik bile, modern dünyada kiralık anneler, hatta parayla eş alınabilir ha-

le geldiler. Paranın hayatımızın her alana girmesi, cisimleri işleri ve tabiki insanları isole hallerinden hayat deveranına getiriyor. Binaenaleyh paranın inanılmaz, birleştirici toplulaştırıcı gücü inkar edilemeyecek kadar barizdir.

Öyleki; ticarete ekonomi birimleri arasında para eşitlik sağlayan saha ortaya koyuyor, ekonomi birimlerinin piyasa hareketine ferdi hedeflerden farklı bile olsa herkesin faydalanabileceği şekilde uyum sağlatıyor. Paranın nereden geldiği görünmediği için sınıf farklılığını geçiştirebiliyor. Para Demokrasi ve eşitlik havari-si olarak dünyamızda hüküm sürüyor.

Para hakimiyeti olan yerlerde dini, siyasi millî müessiriyet gücü ile tezata düşer.

Paranın terakkisi onun dinamik varlığını beyan eder. Her şeyden önce para, paradır. Şayet tedavül eder, veya devru devaren ederse para aynen organlarımızdaki yani vucuttaki damarlarda dolaşan kan gibidir. Para, ekonominin seyrine hız verir, menkul gayri menkul malların sevkini kolaylaştırır ve onun kullanımıyla ekonomiyi mekan ve zaman hudutuna getiren seyrü seferi mümkün kılar, keza "içtimai dinamizmde" Feudal toplumculuktan (Asilzadelerin hakimiyeti altında bulunan devletler veya milletler) modern ekonomiksel birliğe geçişte para mümtaz bir rol oynamıştır. Binaenaleyh toplumun sosyal katmanlarının ilerlemesine etken bir alet olmuştur.

İnsanlar arasındaki para münasebeti, insanlar arası güç ilişkilerinin yerni alır. Zenginlerin yanında kanın tokluğuna çalışan insanlar hümiyetlerini para ile satın almaya başladılar, asilzadeler sınıfına para gücüyle çıkılmaya başlandı, kadınlar para gücüyle beraber sosyal gücünü göstermeyi öğrendi. Böylesi durumda kapitalizm kelimesi yernde bir tabirdir ve modern para ilişkilerini

ve ekonomiyi kapsar.

Her ne kadar para ile ilişti insani münasebetlerde yararlı olsa da çeşitli zamanlarda bunun karşısında görüşler de ileri sürüldü. Mesela Dostoyevski paranın hürnyeti getireceğini ileri sürerken Tolstoy paranın bir başka esirlik aracı olduğunu ileri sürdü. Bakılan da mesela Marx'ın parasının insanı kendi kendinden yabancılaştıracağını ileri sürdüler. Bütün toplumlar avam parayı egoizmin, hırsın, materyalizmin sahip olma hırsının sembolü olarak görürler. Bu öyle hale gelmiştir ki; bazı toplumlar para ve faiz alış verişini yasaklamışlardır.

Ahlaki olarak bazı toplumların paraya böyle olumsuz bakışı kültürleriyle ilişkili idi. Mesela para alış veriş orta çağ Avrupa'sında daha çok yabancı tacirler vasıtasıyla, bazı dini azınlıklar tarafından ya da sadece para alış veriş yapan banker nevi kişilerce yapıldı. Hristiyan Avrupa kültürü parayı ve para ticareti yapanları ortaçağın ilk yıllarında dünyevi gücü çoğaltmak ve ahireti düşünmemekle suçladı. Ortaçağın ortalarına kadar kiliselerde bazı önemli ailelere para ticareti yapanları kilise kabul etmedi. İste meden Avrupa paranın gücünü kabul etti ve şeytani yükselişine yardım etti.

Paranın kendisi kadar paranın ne zaman kullanılmaya başladığı tartışması eskilere dayanmaktadır.

Gerçekte paranın ne zaman ve nasıl ve niçin dünyaya geldiği bilinmemektedir. Ancak paranın tarih öncesinde çok yüzü olduğu bilinmektedir. Sığır ve Peynir cevher ve kürkleri, Midye ve metaller, Silahlar ve Kadınlar, Tuz ve köleler paranın basit metağı şeklinden metal paraya dönüşmesi yüz yıllarca süren bir hadisedir. Yavaş yavaş ama kesin olmak şartıyla metaller altının, gümüşün hakının geçerliliğini kaldırmaya başladılar. Bunun altı se-





bebi vardı; Birincisi metaller diğer para türlerinden daha fazla dayanıklı olması idi. İkincisi metaller eşdeğer cisimlerle karşılaştırılması daha kolaydı. Üçüncüsü metaller daha kolay elde edilebilen ve daha kolay şekil verilebilen şeyler oluşu idi. Dördüncüsü dünyanın her yerinde metal kaynakların bulunması idi. Beşincisi metal pınlısının büyüleyici etkisi oluşu idi. Altıncısı hem o kadar az ki kıymete değer kullanılabilir durumda oluşu idi. Metal para çağı yanı işlenmiş Sikke Milattan önce Yedinci yüz yılda Lidyalılarda başlatılır ve günümüze kadar ulaşır. Tabi madenlerin süreciyle karşılaştırılacak olunursa kısa bir süre, kağıt para süreciyle karşılaştırılırsa çok uzun bir süre devam etmiştir.

Para gelişiminin zaman açısından en dikkati çeken unsuru gayri maddi para türünün artması çağı olan yirminci yüzyıl büyük bir ihtimalle kağıt para devri olarak tarihe geçecektir. Bu yüz yılda kağıt para inanılmaz gelişmeler gösterdi, şu son zaman ki değişiklikler dışında ödeme aracı tekniğine göre kağıt para devrinin bitimine doğru bir gidiş içindeyiz.

Friedrich der Grosse İngiliz zenginliğinin Bank of England'ın uyguladığı Bank-Not basımından kaynaklandığı kanaatindeydi. Bu düşünceden hareketle Kral Prussen'de kendi memleketinin banknot banka vasıtasıyla aynı imkanı elde etmeye çalıştı. Yalnız Kraliyetin tacirleri bu konuda farklı düşündükleri için yıllarca sessizden krallığın bu planına karşı çıktılar. 17 Haziran 1765'de Friedrich baktı ve: "Kraliyet, ciro ve feodalite bankası basım ve talimatname çıkartarak (Regemend der Königliche Giro und Lehn-Bank) ı açtırdı. Bununla Alman tarihinde ilk defa Bank-not ve aynı zamanda Kraliyet ve ittifak Bankasının (Reich-Bundensbank) temeli atılmış oldu. Bildirisinde Kral Schlabrendorf bakanlarına şöyle diyordu. "Şunu bilmiş olun ki sizin tarafınızdan gelebilecek itirazlardan veya karşı fikirlerden hatta zorluklardan hiç birini bilmek istemiyorum."

Kralın gizli bütçe bakanı olan (memuru) Graf von Reuss'u bir sürpriz olarak yeni bankanın direktörlüğüne tayin etti. Buna çok şaşırarak Graf yardım ararcasına Schlabrendorf'daki arkadaşlarına "sanki bir tokatla" mevkisine gel-

diğinden yakını. Hatta başında olduğu Müessesenin ne olduğunu ve nasıl işlediği hakkında hiç bir şey bilmediğinden bahseder ve şöyle der "Anlaşılan bana verilen emirleri olduğu gibi yerine getirmeliyim, çünkü Kral bilavastı buldırı ve emir verecektir" Kralın bu anı hareketine karşın yine de Berlin ve olduğu kanısında sabit kaldılar. Bilhassa tamamen yeni olan "BankoFund" isimli kağıt parayı bu müessesenin bir yıl içinde tümünden değiştirerek değersiz banknotların toplandığı depo bank olmasına sebep oldu.

Bu ilk hareket Alman Kağıt para tarihinde belirli bir olaydır. Tarihi tekamülde "Kağıt para" yu-karda da belirtildiği gibi, rolanti hızıyla Alman halkının ceplerine girmeye ve pazarlarına taşınmanın yolunu bulabildi. 19. yüzyılın ortalarına kadar Bank-notlar tek tek elle imzalanırdı.

Daha sonra Kağıt para yirminci yüzyılın eşiğinde toplu ödeme vasıtası olarak gelişti. (Preuss) Banko-Pfund'lar o günkü kağıt para emisyonu (miktar) bir tutamkam bugün Alman Bankalarında yılda hemen hemen 700 ton kağıt tüketilmek suretiyle

1700 Milyon "Kağıt" para olarak kiskançlıktan benzi solardı, ama yakın Bank-not tarihi sonunda enşmek üzeredir. Çünkü Çekler havaaleler, makbuzlar, kredi kartları ve elektronik ödeme sistemleri kağıt paranın tekel ana kronizmlere dönüşmesine sebep teşkil ediyor. Tahminlere göre Federal-Almanya da Yüzde beş ödeme aracı karşılaştırmında ancak eşik konumunda bir ülke durumundadır. Amerika Birleşik Devletleri'nde günümüzde artık günlük ihtiyaçların bile yüzde doksanı "plastik" para veya çeklerle karşılanmaktadır. "Cash" ödeme denen yanı peşin ödemeler Amerikan kasalarında istinaya dönüştü. Burada ise halen alışverişlerde nakit ödeme yoğun ve ağırlıktadır. Almanların kredi kartını red edişleri, nakit paraya olan tutkulan, bundan ıki yüz seneye önceki Banko-Pfund'a karşı olan tutumlarını hatırlatıyor.

Konu paraya gelince modernleşmeye karşı bir direnç hareketi geçiyor, bunun Almanya da geleneği var. Gelişmekte olan 18 yüzyılın burjuvası da yeni moda Bank-not devlet giderlerinin karşılanması için kullanılan kredi aracı olarak iskonto edildi. "Jan Wellem" kötü örneği yeni kağıtlara karşı gelmek için gerekçe olarak yetiyordu. Kurfürst Johan Wilhelm von der Platz 1706 yılında şehir yöneticilerini Kağıt bankası "Banco di gyro D'afrancation" u Köln'e kurmaları için zorladı ki, devletin ve ihtişam düşkünlüğünün mali kaynağına teyit edilir ve maliye vergileri için belge olarak da kabul edilirdi, circ aracıyla başkasına da aktarılabili-nirdi ve dolayısıyla esas Kağıt para değildi. Buna rağmen enflasyona yönelik Jan Wellem "Uçan Parası" kağıdın kötülüğü nü temsil ediyordu.

Çin'de Tang-Hanedanı 618 907 süresinde Bank-Not kullanılması Orta-Avrupa'nın tepkisini azaltmaktan daha çok artınyordu

Marco-Polo Avrupalılar için çok erken ve anlaşılması güç olan para şeklinin yapım ve kullanımından bahsetmiştir.

Avrupa'da Venezu'anlı mace-raperest bininin "Çin'de paranın pamukdan elde edilen kağıtlardan elde ediliyor" haberine inanmak istemediler. Avrupalılar Kağıt parayı yakın çağlara kadar erotik bir garabet olarak kabul ediyorlardı. Binaenaleyh belirgin bir değeri olmayan, başka bir tabirle nominal değerdeki bir şeyi para olarak kabul etmek zorlarına gidiyordu.

Kendisine inanmayacaklarını önceden tahmin eden Marco-Polo Kağıt paranın tarifinden evvel, moğolların Kralı Kubilay-Han'ın (Alchimie)(Simya ilmi, Kimya; bilmülle eşyayı altına çevirme ilmi) ilmini çok iyi bildiğini izah etmekle başladı.

Bazı bölgelerde halk dolaylı da olsa kağıt paralarıyla sihir, ahchimie ve cadılığın bir bağlantısı olduğu kanatını taşıyorlardı. Hatta Göthe Faust II'de paranın sihirli bir şekilde çoğalmasını iblisimsi düşüncenin doğuşu olarak dile getiriyordu. Bu haykırışın harap olmasına 1661'de isveç "Crediyf-Zedlars" avrupanın ilk kağıt parası ve Fransa'da Jons-Laws'ın yazdığı borç senedi sebep oldu. Bu iki para emisyonu da enflasyon ve skandalla sonuçlandı. O'çağın insanları için Friedrich der Grosse'nin Banco-Pfund'u diğerlerinden farklı olamazdı ama çeşitli Avrupa devletlerinin kağıt para tecrübeleri de vardı.

İngiltere'de Goldsmith Notes Londra'lı sarafların yatırım kağıdını olarak, 17. yüzyılda da, İngiliz Bankası kurulmadan önce, 1694'de sistemli olmak kaydıyla banknot olarak kullanıyorlardı. Daha Almanya'da kağıtlar morali bozarken Fransa, İtalya, Norveç ve hatta Kuzey-Amerika müstemlekelerinde insanlar kağıt para kullanıyorlardı. Almanya da yeni

kağıt paranın piyasaya çıkması da şaşkınlık fırtınasına sebep oluyor tartışma yazılarında "şeytan parası" gibi tabirlerle alay ediliyordu.

1822 de isim verilmeden yayınlanan bir kitaba "Avrupa'da ki kağıt banka ve Bavyera Devlet Bankası'na bakış" adı veriliyor. Yazar esnini şu sözlerle bitiriyor. "Allah Kralımızı ve kraliyet evini esirgesin! Ülkemizi harb'den ve

*1822 de Almanya'da isim verilmeden yayınlanan bir kitabın Yazarı eserini şu sözlerle bitiriyor. "Allah Kralımızı ve kraliyet evini esirgesin! Ülkemizi harb'den ve salgın hastalıktan ve kötülüklerden saklasın, harp ve pahalı yılların bize bıraktığı, kullanışlı tutumlu Altın ve Gümüş Sikkelerimizi korusun. Henüz kağıt vebasına tutulmamış mutlu ülkemize yüz yıllardır süren yaban otunu düşürmesin"*

salgın hastalıktan ve kötülüklerden saklasın, harp ve pahalı yılların bize bıraktığı, kullanışlı tutumlu Altın ve Gümüş Sikkelerimizi korusun. Henüz kağıt vebasına tutulmamış mutlu ülkemize yüz yıllardır süren yaban otunu düşürmesin" Bu duanın tesiri Almanya'da pek fazla sürmedi. Kağıt para vebası kağıt para kullanmaya cesaret edildi. Aynı tarihlerde Fransa ve İngiltere'de kağıt para çoktan yer etmişti. Almanya sırf ekonomi ve mangır açısından Avrupa'da gelişmesi gereken ülke konumunda, gelişmiş ülke durumunda değildi, her şeyden önce paramparça politikası vardı. Viyana kongresi 35 beylik ülkesine ve dört bağımsız devlete tüm hükümlerlik yetkisini vermişti. Bu mali - ve para kuru sorunları neticesinde de felaket ve kanışık para kuru'nun zemin bulmasına sebep oldu. 1822'de Marburg'lu Profesör Aleksander Lips bu konuyla ilgili olarak şöyle şikayette bulunuyor:

"Almanya para hususunda karmakanışık ve paramparça, pa-

rasının gerekçe ve içeriği bakımından bütün bir topluma benzemiyor, öyle bir değişiklik ve farklılıkki bu sebebinin tutarlığı yok ama tabiki aksettiği acılar elbetteki az değil"

Para kurunu birleştirmeyi ancak Utopisten: Hayali muhalciler düşünebilirlerdi. Hatta 1836'da yapılan genel kongredeki, Preus devletinin parası Taler ve güney Almanya'nın Gülde parasıyla

bankası ortaya çıktı ve bununla da Almanya sahte para basanların cenneti durumuna düştü.

Almanya'nın şehir (site) devletlerinde, kraliyet kuruluncaya kadar birbirine rekabet eden Noten-bank'ların kağıt paraları renkli birer yelpaze gibi yaylıyordu.

Bazı küçük Kent Devletlen nakit parayı ihraç malı olarak export eder oldular.

Örneğin bir "Taler" nakit parası küçük kent devletlerindeki para bozdurma ve saklama mahalli zorluklar çıkaracağı zannıyla yurt dışına ihraç ettiler.

Sachsen-Coburg ve Sachsen Meinigen gibi Gulden kullanan devletler Taler nakit parasının geçerli olduğu devletsiciklerde kullanılması için nakit Taler basar duruma geldiler.

Özellikle Thünnngen devletsiciklerinden gelen nakit paraları "Vahşi" ve "Renkli nakit para" adı ile anılır oldu ve komşu krallık Sachsen'in para politikası için problem peydahladı. Bunun gibi zarara uğrayan devletler nakit parayı yasaklayıcı kanunlar ile konuyu çözme yoluna gittiler.

1855 yılında Peussen devleti 10 Taler'in altında değeri olan tüm yabancı nakit paraları yasakladı. Bayern 1857 de Sachsen, Österreich Frankfurter Bank, Preussen dışında tüm nakit paraları yasakladı. Ama bu yasakların pek yararı olmadı.

1866 da 59 tane nakit para çıkarılan yer ve imal edilen tüm paranın üçte ikisi 5 Taler'den daha az bir değerde idi. Aşağı yukarı 150 çeşit kağıt para birbiriyle ekonomik savaş ederken Fransa'da Fransa Bankası para basma konusunda Monopol olmuştu. Yine İngiltere'de daha 1826 da bir Bank of England'ın görevlerine verilmişti. 1875 de bile Reichsbank Nakit para basma durumunda olmasına rağmen Almanya'da 33 Autonome muhtar Kağıt-para basan banka kendilerine

gümrüklendirme kararı bile mukavelede kaldı. Çeşitli Sikke mübadelesi anlaşmaları bulunmasına rağmen Almanya'nın para birliği bütünlüğü olmadığı için parabinin bütünlüğü uğraşılacak amete uğradı: Gümrük anlaşmalarında kağıt-para konusu tam bir susgunluğa sebep oluyordu.

Ancak yüzyılın ortalarında kağıt para dönemi doğrudan başlamış oluyor. Almanya'da 1851 de dokuz 1856 da ise 19 ve 1857 de de 27 Bank-not bankası sayılabiliyor. Endüstri devriminin özellikle de trenlerin sermaye ihtiyacı yeni paranın öngördüğü formun tahakkuku kolaylaştı. Çok çeşitli olan ve bunun içinde kullanımda zorluk olan bilakis nakit ödeme hiç de uygun olamayan Sikkeler Kağıt paranın zorunluluğunu daha da artırdı. Hatta Emisyon bankaları Kağıt parayı o kadar faydalı buluyorlardıki zaman zaman pram farkı ile bozuyorlardı.

Kraliyet kurulana kadar küçük küçük eyaletlerden oluşan Almanya birden bire birbirine muhalefet eden binlerce kağıt para



an para basıyorlardı.

Kraliyet kurulduktan sonra banknot basma kısıtlama tartışma hastalığı kendini göstermeye devam etti ve ilk defa devlet Merkez bankası ağır ağır etkisini göstermeye başladı. Buna rağmen 1900 yılında 7 muessese Bavyera ve Sachsen'a kadar kendi paralarını basıyorlardı. Kraliyet Kağıt parayı resmi ödeme aracı olarak tedavüle soktu, ama hep sahtelik keyfiyetinde kaldı, zira yönetimin verdiği talimata göre her an gıdılıp altına değiştiriliyordu. Dolayısıyla bu kağıt paralar altın sıkke yerine kullanılan sertifika'dan başka birşey değillerdi veya altına kamu keyfiyetini beyan ediyorlardı. Değiştirme hakkının 31.07.1914'de kaldırılmasına esas kağıt parna ortaya çıktı. Bu da birinci dünya savaşına kadar kağıt paranın tedavüldeki değeri dama metal sikkelerin değerinden daha aşağı işlem görmesiyle sürdürüldü.

Dolayısıyla 1871 ile 1914 arası kağıt para ve sertifikaların tümü emisyonun 1/3'den ileri gitmedi.

Yüz yılın sonlarında kağıt para ısıc ücretleri ödemesinde kullanıldı ve dolayısıyla halkın geniş bir kesimi tarafından kullanılır duruma geldi. Henüz tenezzül edilemeyen Kağıtlar alman halkının cebine bol bol girmeye başlamışken yine başkaları bundan ellerini çekmeye başlamışlardır. 1876 da Kraliyet bankası ciro işlemlerini ortaya koydu ve 1895 de ciro ile, işlem gören meblağ tedavüldeki nakit miktar kadar yükseldi.

Havaleler, Çekler ve borç senetleri ödeme işlemlerinin geleceğini oluşturdular. Kağıt para'dan daha çabuk ciro poliçelerinin hacmi daha da arttı. Hatta günümüzde de bu durum değişmedi.

Kadim tarihte Babıl'liler parayı muhasebeyle ve defter tutmanın muhafazası nakit paradan daha masrafsız olduğunu, sevkıyata ve

mubadeleye daha uygun olduğunu farkına varmışlardı. Gelişmiş bir devlet olan Mezopotamya da

bu koyulere bile talimat olarak devletin memurları tarafından empoze ediliyordu

Almanya'da Nakit-para sevkıyatının tüm ödemelerde çok alt seviyede olması şaşılacak bir husus değildir. Almanya'nın tedavüldeki para miktarı daima düşmüştür. Almanya'da Devlet Bankasının verilerine göre tedavüldeki nakit para oranı genel emisyonla 1960'da % 16.6 iken 1977 de % 14.9 a düşüğünü görürüz, hatta 1987 de bu rakam daha inerek % 12.4 seviyesine iner. Modern bir düzeye tekamül etmiş olan, havale sistemi çek ve borç senetleri, kredi kartları ve elektronik ödeme usulleri renkli baskı kağıt paraları ortadan kaldırırken bu tarhin bıraktığı tesir intibasını vermektedir.

Özellikle kredi kartları Alman milletinin sol ceplerine yuva kurmaya başladı. Almanya'da ilk kredi kartı 30 yıl önce çıkartıldı 1980 de federal Almanya da 580 bin kart dağıtılan mutlu vatandaş vardı

1985 de bu rakam hemen hemen iki katına ulaştı. Yani 1.140 Milyona. Bir beş sene sonra Almanya'da beş milyon plastik kredi kartı sahiplerine verilmiştir

Genel olarak Kredi Kart ticareti bütün olarak ekonomideki mali ticaretin en yaygın durumuna geldi. Öyleki paralı kişilerin prestij hususu olan kart artık toplumun takasda ödeme aracı olarak kullanılmaya başladı ve bu uygulama da giderek kağıt paranın yerine geçeceği intibasını vermektedir

Bu kadan da yetmiyor: Şimdi de elektronik ödeme sistemleri kapı önünde yani günümüzde gündeme gelmiş durumda, bu da tüm tüküt ödeme vasıtası olan paranın ortadan kalkması anlamına gelebilir. Bunun için kredi kartı yerine "mesleki argo" tabiri deni-

lebilen Cash Card olarak isimlendirilen "Para" ödeme kartları yürürlüğe girmektedir. Hemen hemen 30 milyon Alman'ın cebinde bu "Cash Card" dan var; eora çek "Eurechegue-Kart" Bu da müstehliklere özel kasa vasıtasıyla elektronik ödeme imkanı veriyor. Gerçek olan sadece euro çek kartıyla kod numarası ve miktarını belirlemek, daha sonra bu meblağ hemen hesapdan yerine aktarılıyor. Bu sistemden toptancılar, benzin istasyonları, büyük alışveriş merkezleri ödeme aracı olarak faydalanıyorlar.

Bu açıdan bazı yerlerde genel olarak "paranın soyulaşılması" söz konusu ve elektronik paranın devrinin geleceği söylenebilir. Bu sistem, elde etmede, taşımada, değişmede alışverişte aynı zamanda defter tutmada bireylere vakit kazandırıyor. Bu elektronik kartın geleceğine inanılmasına rağmen Federal Almanya'da halen 150 Milyar tedavülde para dolaşmaktadır. Brüt milli gelirle karşılaştırılınca son yıllarda tedavüldeki dolaşan nakit para miktarı arttı bile 1980 de harcanan nakit para dolaşımı "kağıt para ve madeni para" brüt milli hasdanın % 6.1251 mesafesindeyken 1990'da bu rakam % 7.16'ya yükseldi. Tedavüldeki nakit para miktarının bu şaşırtıcı yükseliş tam olarak açıklığa kavuşmuş değildir. Bilinen şudur ki, sürekli artan sigortalıların tedavüldeki nakit paranın artmasına sebep olmuştur. Ayniyetten "Golge-Ekonomi" satışları da nakit para ile yapıldığından bu artışa bir sebep teşkil ettiği intibasını vermektedir. Bundan başka Alman Merkez bankasının kanaatine göre Alman markının dış ülkelere de örneğin doğu bloklarda kullanılmasının da büyük etkisi olmuştur. DM'in güçlülüğü nedeniyle dış ülkelerde mark bırıktırıldığı tahmin edilmektedir. İki Almanya'nın birleşmesinin de tedavüldeki nakit para miktarının art-

masına sebep olduğu bir gerçektir, çünkü Elbe nehrinin öteki yüzünde D-Mark kullanımı kaçınılmazdı. Para birimi birliğinin gerçekleşmemiş olması halinde de nakit paranın sonu daha çok beklenecekti. Çünkü nakit paranın kendi değeri var. Nakit para bundesbank tarafından çok ucuza mal edilebiliyor

Kartlı ve havale sisteminde yatırım masraflarından harç düşüm ve işletme masrafları var. Yani nakit paradan daha pahalıya mal olmaktadır. Benzin istasyonlarını kiralayanlar, maden sanayicileri ve kredi kart muesseseleri arasında süre gelen anlaşmazlık fiyat sorunu sebebiyle nakit para ödeme durumunu muhafaza etmek istemekten ileri gelmektedir. Alman Merkez bankasının görüşüne göre kredi ve kredi kartı muesseselerinin uyguladıkları bu ücret politikası nakit parayı daha bir süre tedavülde tutacaktır. Aslında onlarda Bank-not'u "Yardımcı para" olarak kabul edip eleştiriyorlar

Mevcut kağıt parayı savunanlar bir çok gerekçelerle tedavülde bulunan ödeme araçlarına karşı çıktılar. Örneğin elektronik para kağıt paraya karşın eklenebilmiş, bu da hem kriminel hem de para politikası açısından Merkez bankasının bank-not muhtariyetinin yüzünden iş bankalarının müşterilerinin nakit para ihtivaçlarını karşılayabilmek gayesiyle özel faizli kıymet değer sermaye nakletmeleri gerekiyor. Elektronik ödeme usulünde daha da nakit paraya ihtiyaç olacak olursa bu bağımlılığa eksilecektir. Zamanla Merkez bankasından yapılan ödentilere ihtiyaç azalıyor, dolayısıyla para politikasının nakliyat mekanizması önemin kaybediyor.

Kredi politikasında önemli olan para hacmi de nakit para hususuna tesir edeceği ihtimali var, çünkü kart para genelde ödemelerin azda olsa gecikmes



ertelenmesi veyahutta istihlak finansmanı anlamına geliyor.

Süre gelen kağıt-para ve sikke (Demirparça) mahzuru sanılan yani onun zaruri oluşu konusu ki aslında bu öyle değil, teknoloji bağırlığı sırf makinalarla onun elde edilmesi hususundan dolayı kısıtlanmasına gidilmek istenmemekteki sebep, dolaşımın seyri bunu gerektirdiğinden dolayı düşünülmektedir. Üstelik parayla ilgili düşüncelerimizi onun zarureti atamamamızdan ileri gelmektedir. Çünkü güvence ancak muşahhas olan madde de mümkün olduğu düşünülmektedir. Aslında somut olan elektronik paraya itimatları da bu para psikolojisinden kaynaklanmaktadır. Binkürme ve takas ihtiyacının süsü durumunda olan nakit para durumu ve bunun kutsallık algılanmasını güven isteğini plastik para belki de karşılayamaz. Hatta para psikolojisti Günter Schmöders paranın fizikine bakışın Schmöders'e göre niteliğiyle değilde daha çok fertlerin niteliğiyle alakalı olduğu kanısındadır. İşte bu hususu ileri sürerek kart paraya karşı çıkanlar, cismani olmayan paranın borca sebep olacağı ihtiarını ileri sürüyorlardı.

Yeni ödeme araçları tartışmasında metal para ile yapma haysali önemli rol oynadı.

Alışkanlık haline gelen kağıt parayı algılanış şekli günlük kültür değerlerinde veciz bir yer alırdı. Kağıt para ile tütün için zengin, yuvarlanan Rubel, yüzü benzi uçmuş illas etmiş biri Dukat eşeği şişman para çuvalı Dogebert Duk'un para banyosu ve para cüzdanı gibi veciz görüntüler paranın muşahhas cismanı olgusunda hayatiyet buluyor. Kağıt paranın biri birine sürütününce çıkardığı hışırtısı, madeni para çingirtısı artık bir başka ödeme aracı olan Plastik kağıt paraya yükselişini özetmiyor.

O zaman 1483'de Maur'lerin İspanyol şehri olan Alhamrayı işgal ettiklerindeki karton kuruluşların Avrupa'da en eski kağıt para olduğunu hatırlamak ve bunun da bugünkü kredi kartlarının büyüklüğüne benzediğini düşünmek de artık faydasız. Bu karton kurus paralar kilise kitaplarından kesilmişti ve bununla yine kağıda tedavül edilen paranın kültürel zaviyesini belli ediyordu.

Tüm bunlara rağmen renkli basılmış kağıt paralar günün birinde ortadan kalkacaklar ve

Merkez bankasının 1990 ve 1992'de tedavüle sürülen yeni kağıt paralar son Alman kuşağının kullandığı bank-not olarak tarihe kanşacağa benzer. Nakit parasız bir topluma giden yol tam kelime anlamıyla önceden programlanmıştır.

Buraya kadar olan kısım;

Wolfram Weimer'in 1992'de yazdığı "Geschichte des Geldes" kitabından tercüme edilmiştir.

### Tütün'ün Para Gibi Kullanımı

Prensip olarak paranın gördüğü vazife her hangi bir mahsulün diğer bir mahsülle değiştirilmesi olayıdır ve para bu takasda tarafasız bir emsaldır. Tütün de bu sahada uzunca bir rol oynamıştır. Bilhassa Amerika'da.

Tütün Amerika'nın sadece bir bölgesinde bulunmasına rağmen piyasada o günün takas ürünü olan mıdye'den çok daha önemli idi.

Tütün para olarak kullanılmaya Amerika'nın ilk sabit Şehri olan Jamestown'un kuruluşundan 12 sene sonra başlamıştır. 35 sene sonra, o zamanki şehir idare heyeti tarafından tütün yasal para olarak tanındı. Tütün Mary-

land'da 150 sene ve Virjinya eyaletinde tam ikiyüz sene can para olarak işlem gördü.

Bir kıyaslama yapılacak olursa, altının para gibi geçerlilik, yani altına atfeten yapıla gelen para basımı ancak 100 sene devam etmiştir. 1879'dan 1971'e kadar.

Günümüzde kullanılan kağıt para gibi tütün de elden ele devrediliyordu. Kuru tütün yaprakları kolayca ufanmasından ötürü iki ilginç özelliğe sahipti

1-)Tütün buğday gibi ekilebiliyor, ama can para olarak da piyasaya sürülüyordu. Kağıt para gibi matbaada basılmıyor ve altın, gümüş sikkeler gibi de dölmüyor aynı zamanda da tütün'ün tedavül'ü devlete veya Merkez bankalarına bağı değildi ancak fertlerin insiyatifinde idi. Yani arasızi olan onu yetiştirecek kadar emek sarfeden herkez bu para birimine sahip olabiliyordu.

2-) Olumsuz yanı ise çok çabuk kalite kaybına uğruyordu.

Tütünün bu iki özelliği nazan itibare alınarak bazı tedbirlere gidilmek istendi. Tütün yetiştircilerinin çoğunlukta olduğu Virjinya ve Maryland da idare merciler tütünün hasılasını sınırlamaya çalışıyorlardı ki, tütünün tedavül



*Hristiyan orta çağı için  
faiz karşılığında borç  
vermek ahlaki ve dini  
açıdan günah ve  
dürüstlükle eş  
anlamda sayılıyordu.*

*Bu yasağı ise Hz.  
İsa'nın Dağ-Vaizlerine  
istinaden veriyorlardı*

gücü düşmesin diye...

1666 Virginya, Maryland ve Carolina arasında yapılan antlaşmada tütünün bir sene kadar ekiltilip biçilmesinin durdurulması karan yer alıyordu.

1683'de buna benzer bir antlaşmayı toplumun bazı kesimleri iyi karşılamadı ve bunlardan bazı gruplar bütün eyaletlerdeki tütün tarlalarındaki mahsülü yok etme çabasına girdiler. Eyaletlerin İcra hey'eti bu olaylar karşısında bir karar alarak 8 kişiden fazla bir grupla yapılan böylece tahkikatı cezalandırmayı öngördü, hatta ölüm cezası verileceğini de kara-ra bağladı.

Giderek artan tütün yetiştirimi korkunç enflasyona sebep olmasınarağmen tütün çiftçiler için kazançlı bir işti.

Tütün fiyatı aynı zamanda bir kambiyo kuru idi, yani Amerika'ya giden bir İngiliz Sterling ile belli bir miktar tütün alıyordu.

Yanm kilo tütün 10 pence yarsa para olarak yanm kilo tütün de aynı değerde idi. Tütün fiyatı 10'dan 5'e düşerse, kambiyo kuru da bir o kadar düşüyordu.

Düşük kaliteli tütün bile kilosuna göre işlem görüyordu. Öncelikle düşük kaliteli tütün işlem görüyordu, zira masrafı az oluyordu...

Hal böyle olunca da piyasaya öncelikle kalitesiz tütün sürülmüş oluyordu

Gerçekte tütün Amsterdam'da kullanılan demir para ile eş değerde idi. Binaenaleyh sorunları da aynı idi.

Enflasyonu frenlemek için

Amsterdam'da bankalar kurulmaya başlandı. Amerika'da ise tütün depoları yapılındı. Bu depolarda tütün tartılıp, tasnif ediliyordu. Daha sonra ağırlığı ve kalitesini ihtiva eden sertifikalar basılarak üzerlerine yapıştırılıyordu.

1727'de bu Sertifikalar veya notlar geçerli para olarak kabul edildi. O asrın sonuna kadar geçerliliğini korudu.

Para ve tütün arasındaki bağlantı o kadar sıkıydı ki, tütün yetiştirmeyen New-Jersey'in bastırıldığı kağıt parasının üzerinde bile bir tütün yaprağı bulunuyordu.

Müstemele'lik döneminin son yıllarında South Carolina eyaletinde prinç de para olarak kullanılmıştır.

Hatta Amerika'nın diğer eyaletlerinde buna benzer uygulamalar vardı, örneğin buğday, hayvanlar, wiski ve brandy gibi mallar da para gibi kullanılmıştır.

Dünya'da ilk kağıt para 1690 Massachusetts Bay Colony tarafından tedavüle çıkarıldı. Bu kağıt para evvel emirde çetecilere verilen senetler mesabesinde idi.

O zamanlarda Massachusetts de altın para mevcut değildi dolayısıyla ıstılacılara gerçek manada para veremiyor ve kendi memleketinde cari senetlerle gereken ödentiği yapıyor ve zamanı gelince de bunları altına çevireceği sözünü veriyordu.

### **Dolar Kelimesi Nereden Geldi;**

1471'de Schneeberg'de gümüş madeni çıkarılmaya başlandıktan sonra, 1515'de Joachim Vadisinde büyük gümüş maden ocaklarına rastlandı

Bolgenin sahibi Graf von Schlick, 1520'de ilk "Büyük Kuruluşları" (Güldiner altın gibi parlayan) yeni elde edilen gümüşten doktördü. Sikkelerin üzerinde Aziz Joachim'in resmi vardı. (Joachim, maden ocağına bölgesine adı verilen ruhani lider) Maden

temini o kadar yüksek olduğu se-kiz yılda 2 milyondan fazla Sikke bastırıldı Halk tarafından bu Sikkelere bölgenin ismi olan Joachimstaler adı verildi

Daha sonra yalnızca "Taler" olarak kısaltılıp söylenmeye başlandı. Bu isimlendirme sonunda beynelmünel olma başansını gösterdi ve bir çok devletlerde para binminin isim hamisi durumuna geldi. Taler, Talar, Tallero, Daller ve nihayet Amerika'nın "Dolar" ı durumuna geldi.(1516)

Ruslarda ise bütün yabancı gümüşden yapılmış Sikkelere Joachim (Jefimki) adı verildi

Bu Joachim Vadisi Çekoslovakya'dadır Joachim ise rusça kökenli bir kelimedir. 1520-1528 arası Gulden Kuruluşlarını basan adamdır.

Günümüzde Dolar; Amerika birleşik devletleri para birimidir. Aynı zamanda Kanada, Avusturalya, Etyopya, Guayana, Jamerika, Liberya, Malaysia, Yeni Zelanda, Trinidad ve Tobago, Batı Samoa, Honkong ve Singapur köken olarak 1517 de basılan (Almanya'da) ve adına Joachimstaler denilen yukarda bahsedildiği gibi, gümüş Sikkelerden gelmektedir

İspanyolcanın etkisiyle de bu, thaler olarak kısaltılmış ve daha sonra "Dolar" olarak söylenmeye başlanmıştır.

Dolar'ın günümüzdeki işareti olan "\$" nasıl oluştu;

İspanya Müstemlekelerinin yöneticileri Meksika'ya 1521 yılında Lortes tarafından ele geçirildikten sonra Amerika topraklarında ilk defa para basma yeri açtılar.

Zengin Maden yatakları olan orta ve kuzey Amerika'dan gelen madenler dünyanın bu önemli madeni parası için hammadde oluşturdu. Peso veya Piaster (Kuruş) denen bu paralar daha sonra "Dolar"ın ilk örneğini oluşturdu-lar

Uzun süre üzerinde Herkul'un

yıkıldığı sütunlarının desen olarak basılmış olmasından da "Pilares", "Columnarias" veyahutta "Sütunpiaster"i olarak adlandırıldı

Şimdiki Dolar'ın sembolü olan \$ işaret de bu Piaster'in deseninden esinlenerek bu hale gelmiştir. Ayrıca "Peso" bugünkü çoğu para binminin isimlenmesinde ad babası olmuştur.(1525)

Peso; pensum'dan gelmektedir, taksim edilmiş vazife demektir.

Bugün Amerika'nın kağıt parasını üzerinde "Allah'a güveniyoruz" veya "Allah'a inanıyor tevekkül ediyoruz" yazısı vardır.

### **306'da Kilisede Faiz asaklandı**

Elvira (İspanya) Konsülü, din adamı olan veya olmayan herkese faiz almalarını yasaklamıştır.

Aksi davranışlar aforoz edilerek cezalandırılıyordu.

325 tarihli İznik Konsülünün bu yasaklığı delmesine rağmen batı dünyasında faiz yasağı uygulamasının başlangıcıdır. Hristiyan orta çağı için faiz karşılığında borç vermek ahlaki ve dini açıdan günah ve dürüstlükle eş anlamda sayılıyordu. Bu yasağı ise Hz. İsa'nın Dağ-Vaizlerine istinaden veriyorlardı Kilitse daha çok hristiyanlık öğreticilerinden Ambrosius, Hironymus ve Agustinus, borç olarak verilen meblağdan fazla alınan veya borçludan yapılan her talebi "Tefecilik (Wucher) olarak niteliyor ve kabul ediyordu.

Bu yolla elde edilen kazanç ümidi bile Agustinus'a göre günahı ve haramdır.

Ruhban sınıfı zamanla ruhban olmayan kesimlerde bu faiz yasağına uymaya zorladılar.

Ticari faaliyetlerde emek karşılığı olmayan kazançlar ruhi bozukluklar meydana getiriyor diye tenkit ediyorlardı, zira böylece bir kazanç manevi değerleri nihai hedefinden uzaklaştırdığı kabul ediliyordu

# Yönetici ve Zaman Kullanımı

**Dr. Işıl Pekdemir**  
İ.Ü. İşletme Fakültesi

*Geç vakitlere kadar  
hatta hafta sonları  
çalışma, eve iş götürme,  
ailesi ve çocukları  
ile birlikte olamama,  
kendine ve sosyal  
ilişkilere zaman  
ayıramama, tatile  
çıkamama,  
yöneticiler üzerinde  
ayrıca bir baskı  
yaratmaktadır.*

## GİRİŞ

Günümüzde "zaman" ve "zaman yönetimi" özellikle işletmecilik alanında en çok sözü edilen kavramlar arasındadır. Toplumun her kesiminden birçok kişi, işlerini yetiştirememekten şikayet etmekte ve daha fazla zamana ihtiyaçları olduğunu belirtmektedirler. Gerçekten bu kişilerin daha mı çok zamana ihtiyaçları var yoksa bu kişiler işlerini yaparken zamanı yeterince etkin kullanmıyorlar mı?

Yöneticilerin zamanlarını kullanmalarına ilişkin olarak tarafımızdan iki holdinge bağlı on işletmede 55 yönetiyi kapsayan bir araştırma yapılmıştır. Bu çalışmada yöneticilere 30 soruyu kapsayan bir anket uygulanmış, her soruda olumsuz ve olumlu olmak üzere iki ifadeye yer verilmiştir. Olumsuz ifadeye bir puan, olumlu ifadeye beş puan, olumsuz ve olumlu ifadeler arasındaki davranış biçimlerine ise olumsuzdan olumluya doğru, 2,3 ve 4 puan verilmiştir. Yöneticilerden tutum, davranış ve görüşünü en iyi temsil eden numarayı işaretlemeleri istenmiştir. Buna göre bir yöneticinin alabileceği en düşük puan 30 ve en yüksek puan ise 150 olarak hesaplanmıştır. 30 puan alan yöneticinin zamanını çok kötü kullandığı, 150 puan alan yöneticinin ise zamanını çok iyi kullandığı kabul edilmiştir. 90 puan ise zamanın vasat kullanıldığını temsil etmektedir.

Çalışmadan elde edilen sonuçlar oldukça ilginç görünmektedir. En düşük puan 62, en yüksek puan ise 135 olarak belirlenmiştir. 55 yöneticinin ortalama

puanı ise 106'dır. Buna göre, çalışma kapsamına giren yöneticilerin zamanlarını etkin olarak kullanmadıkları, dolayısıyla enerji ve kapasitelerinden tam verimli bir şekilde yararlanmadıkları ortaya çıkmaktadır. Ancak bu yöneticilerin zamanlarını çok kötü kullanmadıklarını da söylemek mümkündür. Yalnız bu çalışmanın en önemli kısıtı, yöneticilerin kendi kendilerine puan vermiş olmalarıdır. Bu durum ise, yöneticilerin zamanlarını nasıl kullandıklarını başkalarının bilmesini istememeleri nedeniyle anket sorularına doğru cevap vermelerine engel olabilir.

## ZAMAN YÖNETİMİ KAVRAMI

Zaman yönetiminde sorun, zamanın kısalığı ya da yapılacak iş sayısının fazlalığı nedeniyle kişilerin daha çok zamana ihtiyaçları olmasından kaynaklanmaktadır. Başka bir ifadeyle, sorun zamanın kendisinde değil, kişilerin mevcut zamanı nasıl kullandıklarında, bu zamanda neler yaptıklarındadır.

Zaman, diğer kaynaklar gibi kullanılır ve ondan yararlanır. Ancak diğer kaynaklardan farklı olarak zaman,

- binkinmez,
- depolanamaz,
- üretilemez,
- çoğaltılamaz,
- değiştirilemez,
- yenilenemez,
- gen getirilemez,
- uzatılamaz,
- durdurulup istendiğinde yeniden başlatılamaz,
- kullanılmasa da tükenmeye

devam eder,

-herkes için eşittir,

-ondan sadece yararlanır.

Zaman taşıdığı bu özelliklerden dolayı oldukça değerli ve kullanımında titizlik gösterilmesi gereken eşsiz bir kaynaktır. Zamanı gösteren belirli zaman aralıkları ile ifade edilen tek bir saat vardır. Zamanın kullanımı herkes için eşittir. Gün 24 saattir ve hafta 7 gündür.

Kişiler özellikle yöneticiler yoğun bir zaman baskısı altında olduklarını belirtmekte çok çalışmalarına rağmen işlerini bitirememekten yakınmaktadır.

Geç vakitlere kadar hatta hafta sonları çalışma, eve iş götürme, ailesi ve çocukları ile birlikte olamama, kendine ve sosyal ilişkilere zaman ayıramama, tatil çıkamama, yöneticiler üzerinde ayrıca bir baskı yaratmaktadır. Bu zaman baskısı üst kademe yönetimine çıkıldıkça artmakta yöneticilerin daha fazla sorumluluk taşıması onların saat ve gün olarak daha fazla çalışmasını gerektirir düşüncesi yaratmaktadır. Örneğin bir araştırma sonucuna göre bir satış personeli haftada 36.6 saat çalışırken bir yönetici 47 saat çalışmaktadır. Bir başka araştırma sonucuna göre ise ortalama olarak bir yönetici haftada 43 saatini ofisinde geçirmektedir. En azından haftada 7 saat baz raporları okumak veya hazırlamak için evinde çalışmaktadır. Yönetici haftada 5 saat işle ilgili yemek, toplantı ve eğlencelerde bulunmakta, haftada yaklaşık 5 saat işiyle ilgili yasal mevzuatı incelemek ve rakipler hakkında bilgi toplamakta geçirmektedir.





Boylece bir yönetici toplam olarak haftada 60 saat işine ve işi ile ilgili konulara zaman harcamaktadır. Bu durum ise, yöneticilerin işteki verimliliğini, başansını ve sağlığını etkileyebilmektedir.

Yöneticinin çok fazla çalışma ıhtıvacı hissetmesinde ve daha çok zamana ihtiyaç duymasında, yoğun rekabet ortamında çalışması faaliyetlerin ve koşulların sürekli farklılaşması ve bu koşullar altında plan yapma ve karar alma gerekliliği gibi faktörler zamanın kullanımında etkin olmakla birlikte, yöneticinin zamanını kullanma şeklinde de önemli bir faktör olmaktadır.

### **ZAMANI KÖTÜ KULLANAN YÖNETİCİ TİPLERİ**

Zamanını etkin bir şekilde kullanamayan yöneticiler, genellikle zamansızlıktan şikayet eder-

*Zamanını etkin bir şekilde kullanamayan yöneticiler, genellikle zamansızlıktan şikayet ederler, sürekli çalışırlar ve doğru dürüst tatil yapamazlar*

ler, sürekli çalışırlar ve doğru dürüst tatil yapamazlar

Zamanını iyi yönetemeyen yöneticilerin görünüşte;

-yapması gerekenleri yapamayan

-yaratıcı işlerden çok rutin işlerle uğraşan

-herşeyi yapmaya çalışan  
-masasının üzeri dağınık veya yapılması gereken işlerle dolu olan,

-geç vaküle kadar çalışan

-eve iş götüren

-zaman zaman kararlarında geciken

-telefonu sık sık çalan

-her an ziyaretçisi olan

-astları sürekli kendisine danışan

-ailesine, dostlarına ve kendisine zaman ayıramayan

-tatile çıkamayan

kişiler oldukları söylenebilir

Bu koşulları taşıyan yöneticiler yorgun ve sinirli olabilecek bu durum ise işteki verimliliklerini, başarılarını, sağlık durumlarını aile ve sosyal ilişkilerini olumsuz yönde etkileyebilecektir.

### **ZAMANIN KULLANILMASINI ETKİLEYEN FAKTÖRLER**

Yöneticinin zamanını iyi yönetememesi ve bunun sonucu olarak verimsiz çalışması, zamanın kısa ya da yapılacak iş sayısının fazla olması ya da zamanın gereksiz yerlere mi harcanmasından kaynaklanmaktadır?

Yöneticinin zamanını iyi değerlendirebilmesi için, ilk etapta kendisine zaman kaybettiren, sorumluluğu altındaki faaliyetleri yapmasına engel olan faktörleri tespit edip, bunlara göre zamanını, işlerini ve işlerin yapılma şeklini organize etmesi gerekir

Zamanın etkin bir şekilde kullanılmamasında rol oynayan faktörler genel olarak dört grupta toplanabilir

-Kişisel özellikler

-Sosyal ilişkiler ve kültürel özellikler

-organizasyon

-İşdışı yaşam.

### **KİŞİSEL ÖZELLİKLER**

Yöneticinin çalışma alışkanlığı ile kişiliği zamanını etkin kullan-

masını etkilemektedir. Yönetici başkaları astları aracılığı ile iş yapan (amaçlara ulaşan) kişidir. Bu tanım itibarıyla, yöneticilerden işleri bizzat değil, astları aracılığı ile yapmaları beklenmektedir. Yöneticinin planlama yapması, politikaları belirlemesi, bunların amaçlara uygun olarak yürütülmesinin sağlanması ve kontrol etmesi gerekir.

Ancak bazı yöneticiler, işleri organize edip astlarına yaptır maktansa çeşitli nedenlerle bizzat kendileri yapmaya çalışmaktadır. Hatta bazı yöneticiler, astları olmadan daha hızlı çalışabildiklerine inanmaktadırlar. Yöneticilerin astlarına yetki devretmekten kaçınıp birçok işi kendilerinin üstlenmesinin nedenleri arasında "astlarına güvenmemesi", "yeni fikirleri açık olması", "astlar üzerinde kontrolü kaybetme duygusu" "ben daha iyi yaparım" düşüncesi gelebilmektedir

Ancak unutmamak gerekir ki yetki devri zamandan tasarrufları ve daha az iş yapma demektir. Aynı zamanda yetki devri, yeni ve farklı fikirlerin doğmasına olanak sağlamak demektir. Sonuçta yetki devri ile ortaya çıkan daha çok zaman ve daha çok işir. Ancak bazı yöneticiler, astlarına yetki devrinde hasis davranarak, dolayısıyla detaylarla fazla uğraşarak, zamanlarını etkin kullanamamaktadırlar. Yöneticinin plansız çalışması, yapılacak işleri sıraya koymaması, bir işi bitirmeden diğerine geçmesi, dağınık çalışması, bir işi yaparken oyalanması da zamanını etkin kullanmasında olumsuz olarak etkilemektedir. Bunun yanında, "daha gün bitmedi akşama da çalışırım" düşüncesi ile hareket etmesi, ertesi güne iş bırakması ve bunun sonucunda işe, büyüyen işlerin içine gömülmesi yöneticinin verimliliğini etkilemektedir

Ayrıca, yöneticinin kararsız bir kişiliğinin olması, olaylar karşısında çabuk karar verememesi

zaman kaybettiren diğer faktörler arasındadır.

Kolay hayır diyememesi, telefon konuşmalarını ve ziyaretleri kısa kesememesi ya da önleyememesi, herkesi kabul etmesi, arayanların hepsiyle görüşmesi, yöneticinin sürekli "zaman bana yetmiyor" şeklinde yakınmasına neden olabilmektedir.

## **SOSYAL İLİŞKİLER VE KÜLTÜREL ÖZELLİKLER**

Çay-kahve molaları, uzayan öğle yemekleri, dost telefon ziyaretleri özel kişiler ve onlara gösterilen özel ilgiler, gereksiz mektuplar, her an yakınan sorunlu astlar, yöneticinin zamanını alan, onu etkin bir çalışma ortamından uzaklaştıran faktörler arasındadır. Zamanın verimli kullanılması, bazı kültürel özelliklerimizden de kaynaklanmaktadır. Örneğin Türk kültüründe telefon konuşmasının bitmesi arayan kişiye bağlıdır. Aranan kişinin telefon konuşmasını sona erdirmesi karşı tarafa saygısızlık olarak nitelendirilir. Yine aynı kültür alışkanlıklarına göre ziyaretçinin gitmek istemesiyle ziyaret saati sona erer. Bu durum iş hayatında da geçerlidir ve yöneticinin etkin olabilecek çalışma saatlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca dost ve yakınların ricaları ve bu ricaları kıramama yöneticinin oldukça zamanını alabilmektedir.

## **ORGANİZASYON**

Yöneticinin organizasyondan kaynaklanan zaman kaybı; işletmenin planlama, karar alma, yetki dağılımı(merkezi ya da merkez kaç yönetim şekli, faaliyetlerin yürütülme şekli, haberleşme sistemi, grup yönetimi, personelin nitelik ve sayısı, kontrol mekanizması ve fiziki çalışma koşulları gibi faktörlere bağlı olabilmektedir.

İşletmenin amaçlarının yeterince açık olmaması, yapılacak işlerin belirli bir sıra takip etme-

mesi, bitinme zamanlarının konulmaması, gelecekle ilgili bazı tahmini hesaplamaların yapılmaması, kısaca işletmede planlama faaliyetine gereken önemin verilmemesi sonucu yöneticinin, böylesi bir ortamda çalışırken oldukça zaman kaybı olabilecektir.

Ayrıca, bir üstünün ya da belirli bir organın kararlarını bekle-

*Sese karşı yalıtımı olmayan bir oda, karışık masa ve çekmeceler, düzensiz bir dosyalama sistemi veya sekreteri olmaması gibi, fiziki çalışma ortamındaki olumsuzluklar yöneticinin çalışırken zaman kaybetmesine neden olabilmektedir*

me zorunluluğu, problemin belirsizliği, karar almak için gerekli bilgilerin istenilen anda gelmemesi ya da gerekli ayrıntıda olmaması veya aşırı bilgi ile yüklenmesi, diğer karar organlarının aldıkları hatalı kararların sonuçları, kullanılan karar alma tekniklerindeki yetersizlikler, yöneticinin zamanında karar almasını engelleyici faktörler arasındadır.

Haberleşme sistemindeki bozukluklar, alıcı ve vericilerin farklı değer yargıları kullanılan terminoloji farklılıkları yöneticinin zamanda ve etkili karar almasını ve faaliyetlerini yerine getirmesini etkilemektedir.

İşletmedeki görev, yetki ve sorumlulukların karmaşıklığı, yetki verilmeden verilen sorumluluklar ya da genel olarak yetki devrinin sözkonusu olmaması, yöneticinin faaliyetlerini etkileyebilmekte ve onu sürekli uğraştır duruma getirebilmektedir.

Gerekli nitelik ve sayıda personelin olmayışı, personel arasındaki işbirliğinin zayıflığı, birden fazla üste bağlılık, organizasyon içinde çeşitli gruplaşmalar ve çalışmaların varlığı, yöneticinin zamanını etkin kullanmasını etkileyebilmektedir.

Yöneticinin verimli bir çalışma ortamından uzaklaştırılan diğer

faktörler arasında; bürokrasi, kartasiyecilik, sürüncemede bırakılan işler, sık sık yapılan gündemli ve gündemsiz toplantılar, faaliyetler arasındaki koordinasyon-suzluk, etkin bir emir komuta zincirinin olmayışı yetersiz yada aşırı kontrol sistemi ile uygun olmayan fiziki çalışma ortamı sayılabilir.

Sese karşı yalıtımı olmayan bir oda, karışık masa ve çekmeceler, düzensiz bir dosyalama sistemi veya sekreteri olmaması gibi, fiziki çalışma ortamındaki olumsuzluklar yöneticinin çalışırken zaman kaybetmesine neden olabilmektedir.

Ayrıca, patronu ya da bir üst yöneticiyi memnun etme, onun isteklerini yerine getirmek üzere çalışmak ve yaptığı işle patronu memnun edememe korkusu da yöneticinin zamanını etkin kullanmasına olumsuz etki yapabilmektedir.

## **İŞ DIŞI YAŞAM**

Yönetici sadece işletmede çalışan, tüm zamanını işine ayıran kişi değildir. Yöneticinin iş dışında bir yaşamı ve sosyal çevresi vardır. Bu nedenle, yöneticinin bu alanlara da zamanını ayırması, ailesi ve dostları ile birlikte olması ve onlara karşı sorumluluklarını yerine getirmesi gerekmektedir. Ayrıca, yönetici kendi özel zevklerine zaman ayırabilmeli spor yapabilmeli ve dinlenebilmelidir.

Ancak, spor yapma, eğlenme, aile bireylerine ve yakınlarına zaman ayırma zaman kaybı gibi düşünülmesine rağmen, kişiyi iş problemlerinden uzaklaştırması

nedeniyle dinlendirmesi ve tekrar işinin başına döndüğünde kendini çok daha zinde ve verimli hissetmesine neden olması açısından önemlidir. Yöneticinin iş hayatına zaman ayırması kadar özel hayatına ve sosyal ilişkilerine de zaman ayırması gerekir. Ancak, önemli olan yöneticinin bunları yaparken zamanını planlı olarak bölebilmesi ve kontrol edebilmesidir.

İş ve iş dünyasındaki yaşamına dengeli olarak zaman ayırabilmesi, diğer bir ifade ile zamanını işine, kendine, evine ve sosyal ilişkilerine dengeli olarak bölebilmesi, yöneticinin çalışma hayatında daha başarılı olmasını sağlayacaktır.

## **ZAMAN KULLANIMINDA BAZI ÖNERİLER**

Yöneticinin işini yaparken yapacağı işin ne olduğunu bilmesi, buna göre kendini programlaması, her işi kendi yapmaya çalışmaması, kendisinin iş yapan değil iş yaptıran olduğunu sık sık hatırlaması, zaman ve enerjisinin günlük rutin işlerden çok işletmenin uzun vadeli çıkarlarına ilişkin faaliyetlere, kararlara ve yaratıcı fıkırlara yönelmesi gerekir.

Bunun için, yöneticinin planlama karar alma, yürütme ve kontrol faaliyetleri ile yetki devri çalışma alışkanlığı, mektup, ziyaretçi, telefon konuşmaları ve çalışma koşulları ile ilgili olarak yapması, düzenlenmesi ve kontrol etmesi gereken bazı hususları aşağıda açıklanmıştır.

## **PLANLAMA FAALİYETİ İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

-Planlama için ayrılacak zamanı zaman kaybı olarak düşünmeme,





-amaçları belirleme,  
-plan ve program yapma ve uyuma

-yapılacak işleri önem sırasına göre sıralama ve o sıraya göre yapma

-günlük hedeflerden ne kadarının gelecekteki amaçlara yararlı olduğunu saptama ve günlük amaçlarını ona göre belirleme

-yapılacak işlerle ilgili olarak zaman sınırları koyma

-gerçekleşmeyecek zaman tahminlerinden kaçınma

-akşam işten ayrılmadan, ertesi gün yapılması gereken işleri önemlerine göre sıralama ve zaman sınırları koyma

### **KARAR ALMA FAALİYETİ İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

-karar alma tekniklerinden yararlanma

-bugün alınması gereken bir karar (veri eksikliği gibi önemli bir neden yoksa) ertelememe

-karar alabilmek için gerekli zamanda ayrıntıda bilgi akışını sağlama

-ani ve düşünmeden karar almanın

-problemi tanıma  
-alternatif çözümler getirme  
-alternatifleri analiz etme ve karşılaştırma  
-uygun alternatifi seçme

### **YÜRÜTME FAALİYETİ İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

-zor olandan kolay olana doğru işleri yapma

-o gün yapılacak işleri planlanan saatle yapma, daha sonraya bırakmama

-işleri sürüncemede bırakmama

-eldeki iş bitmeden diğerine geçmeme

-yaratıcılıkla ilgili faaliyetler için düşünmeye zaman ayırma

-rutin işlerden kaçınma

-gereksiz ayrıntılardan uzak durma

-gereksiz bilgilerden uzak durma

-birine görev verirken mutlaka zaman sınırı koyma

-gereksiz toplantılardan kaçınma

-toplantılarda gündem kullanma

-toplantıları zamanla sınırlama

-engellemeden çalışılabilecek saatleri belirleme

-çalışmayı engelleyen faktörleri saptama ve bunları ortadan kaldırmak için önlemler alma

-iyi bir yardımcı ve sekreter seçme

-astları yetiştirme

### **KONTROL FAALİYETİ İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

-iyi bir kayıt ve raporlama sistemi oluşturma

-standartları belirleme

-fili durumu standartları karşılaştırma

-standartlardan sapmalar varsa nedenleri araştırma

-düzeltici önlemler alma

### **YETKİ DEVRİ İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

-her işi bizzat yerine getirmeye çalışmama

-ben yaparım düşüncesinden uzaklaşma

-iş ilgili astlara yaptırma

-iş yapmaktan çok yaptırma

-astlara güvenme ve hata yapmalarından korkmama

-yetki devretme

-sorumlulukta orantılı yetki verme

-astlara belirli görev vermemeye

-astlara zamanın planlanması ve kullanılmasında yardımcı olma

-astları iş yapmaları için cesaretlendirme

### **ÇALIŞMA ALIŞKANLIĞI İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

-zamanı nasıl kullanacağını önceden düşünme

-günün hangi saatlerinde verimli olduğunu tespit etme önemli konuların çözümünü bu zamana ayırma

-kendini tanıma, zayıf ve kuvvetli yönlerini değerlendirme ve ona göre programlama

-çok değil planlı çalışma

-Planlama ile çalışılan her saatin zaman kazandırdığını kabul etme

-hiç düşünmeden işleri sıralamadan hiçbir işe bulaşmama

-kendim daha iyi yaparım düşüncesinden kurtulma

- "bırakın aslanınız yapсын" görüşünü benimseme

- iş yapan değil iş yaptıran olduğuna sık sık hatırlama

- nasıl yaparım değil, nasıl yaptırırım nasıl yönetirim diye düşünme

- mükemmellik arayışına girmeme

- hayır diyebilme

- amaçsız olanlar daha çok çalışır sözüne inanma

- Herşey ertelenirse hiçbirşey başlanmaz sözünü unutmamış

- çalışırken konsantre olma

- hafızayı geliştirme

- hızlı ve etkili okuma alışkanlığı elde etme

- başkaları kadar kendini yönetmeyi ve kontrol etmeyi öğrenme

- işini severek yapma

- kendisine düşünmek için sakin bir ortamı hazırlama

## **MEKTUP ZİYARETÇİ VE TELEFON KONUŞMALARI İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

- mektupları sekreterlere inceletme

- mektuplara kısa cevap verme

- sekreterin gereksiz ziyaretçi ve telefonları önlemesini sağlama

- ziyaret ve telefon görüşmelerini kısa ve yararlı tutma

- sekreterin randevuları düzenlemesini sağlama

- randevusuz ziyaretçi kabul etmeme

- sekreterin, ziyaretin gerçek nedenini öğrenmeden ziyaretçiyi içeriye almasını önleme

- belirli kabul gün ve saatleri koyma

- ziyaretçilerinizle ayakta konuşma

- Ziyaret uzadığında sekreterinizin size önemli bir görevini bildirmesini sağlama

- kapıyı kapalı tutma

- astunuzla görüşmek istediğinde onun odasına gitme

- işe erken gelerek akşam üzeri sohbetlerinin zamanı olumsuz etkilemesini bertaraf etme

## **ÇALIŞMA KOŞULLARI İLE İLGİLİ OLARAK YÖNETİCİNİN YAPMASI GEREKENLER**

- sekreterin iyi bir dosyalama sistemi kurmasını sağlama

- masa ve çekmeceleri düzenli tutma, dolayısıyla arandılan evrağı kolayca bulma

- omuz destekli bir telefon kullanma, bu şekilde telefonda konuşurken imza dosya inceleme gibi rutin işleri yapma

- sık sık görüşülen aslanın yakında olmasını sağlama

- geliş gidişlerin çalışılan bölümlerin, dosya dolaplarıyla masaların zaman kaybını en aza indirecek şekilde düzenlenmesini sağlama

- çalışma odasına ses yalıtımı kazandırma

## **KENDİSİNE, AİLESİNE VE SOSYAL İLİŞKİLERE ZAMAN AYIRMA VE KONTROL ETME**

Bir çok yöneticinin kendisini,

esnı, çocuklarını ihmal ettiği ve sosyal ilişkilerini aksattığı bilinmektedir. Aşırı çalışma ve yorgunluk, kişinin başansını olumsuz yönde etkilemektedir. Yöneticinin işi ile iş dışındaki zamanını düzenlemesi, dinlenmeye, aile ve dostlarına zaman ayırması, onun belirli bir enerji ile işinin başına dönmesini sağlayabilecektir.

Bunun için yöneticinin,

- iş bittikten sonra spor yapması,

- dinlenme ve eğlenceye zaman ayırması,

- yorgun olunan durumlarda yıllık izin kullanılması tatil çıkması

- eğlenceyi, enerjinin tekrar kazanıldığı bir yol olarak düşünmesi

- düşünme cımnastığı yapması

- çeşitli hobilerle uğraşması

- stresten ve yorgunluktan kaçınması

- iş dışında diğer yapmak istediği şeylere zaman ayırması

- günün belirli saatlerinde ailesi ile birlikte olması,

- zaman zaman dostlarına vakit ayırması

- verdiği öneme göre diğer kişilere zaman ayırması gerekir. Böylece kişinin iş dışında geçirdiği zaman onun dinlenmesine, sosyal bir tatmin duymasına ve

işinin başına döndüğünde ise daha verimli olmasına katkıda bulunacaktır

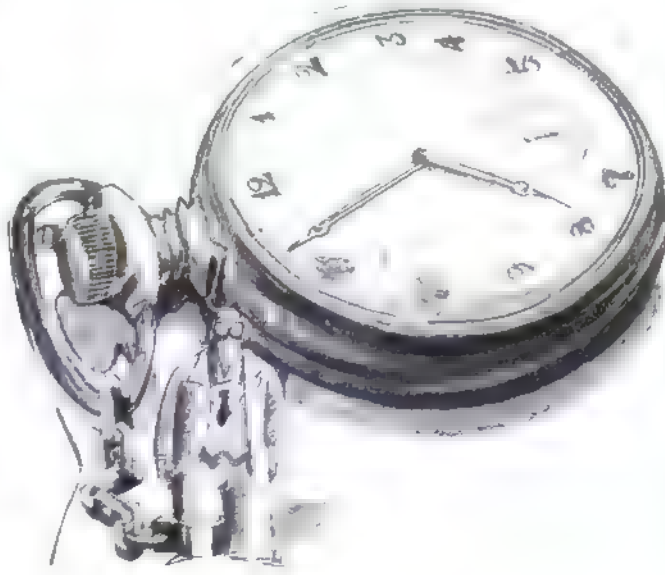
## **SONUÇ**

Yönetici başkaları vasıtasıyla iş yapan kişidir. Bu tanım itibarıyla yöneticinin işleri bizzat değil ancak aslanı vasıtasıyla yapması beklenmektedir. Kendisinin planlamada yapması, işletme politikalarını belirlemesi, bunların amaçlara uygun olarak yürütülmesini sağlaması ve kontrol etmesi gerekmektedir. Ancak zaman zaman yöneticiler günlük işlere dalmakta, işleri organize edip aslara yaptırmaktansa kendileri yapmaya çalışmaktadırlar. Bu durumda ise yönetici iş yapma niteliğini kaybetmekte, işten işe koşan, herşeyi yapmaya çalışan kişi durumuna düşmektedir. Ve asıl yapması gereken faaliyetlere zaman ayıramamaktadır.

Yöneticinin bu durumdan kurtulması için işleri bizzat yapmaktansa nasıl yaptırırım diye düşünmesi ve planlama yapması gerekmektedir. Planlama başlangıçta zaman kaybı gibi görünmesine rağmen, sonunda zaman kazandırır ve etkinliği artırır. Ayrıca, yöneticinin etkin bir şekilde faaliyetlerini yerine getirebilmesi için, aslanına yetki devretmesi, iyi bir haberleşme ve kontrol sistemi kurması, çalışmasına engel olan telefon ziyaretçi gibi faktörlerin denetimini sekreterine bırakması kendi zamanını etkin olarak kullanabileceği ortamı kendisi hazırlaması gerekmektedir.

Ayrıca, yöneticinin iş dışında ki zamanını da planlanması, kendisine, ailesine ve dostlarına zaman ayırması, iş dışındaki vakitlerini iyi değerlendirmesi, işindeki etkinliğini, başansını artırabilecek ve zaman kullanımını da olumlu yönde etkileyebilecektir.

Ancak, bunu yaparken iş ile iş dışında geçireceği zamanı iyi dengeleyebilmesi, kendi mutluluğu, verimliliği ve başarısı için önemli bir unsurdur.





Doç. Dr.  
Kahraman Emmioğlu

*Yalnız başına siyasi  
bir coğrafyaya sahip  
olmak yetmiyor.  
Ekonomik  
bağımsızlığın,  
bağımsızlıkta esas  
olduğunu söyleyenler  
çoğunluktadır.  
Ancak hangi  
ekonomiyi bağımsız  
sayabiliriz?  
Cevap olarak  
dışardan yardım  
almaksızın devam  
eden Ekonomiler  
diyebiliriz. Eski bir  
söz vardır. "Bugün  
yardım alanlar yarın  
emir alırlar."*



## Orta Asya Türk Cumhuriyetleri Bağımsızlığın Neresindeler!

**D**evletlerin bağımsızlığı denince şimdiye kadar algılanan husus; siyasi bir coğrafyaya sahip olmak ve aldığı kararların başkının dahil olmaksızın uygulama eski anlaşılmakta, sembol olarak bayrağına sahip olması idi. Bugün bu hususların ikisine kere iki dört eder hali yok gibi görünüyor. Zira yalnız başına siyasi bir coğrafyaya sahip olmak gerek, ama yetmiyor. Ekonomik bağımsızlığını, bağımsızlıkta es-

olduğunu söyleyenler çoğunluktadır. Ancak hangi ekonomiyi bağımsız sayabiliriz? Cevap olarak dışardan yardım olmaksızın devam eden Ekonomiler diyebiliriz. Eski bir söz vardır. "Bugün yardım alanlar yarın emir alırlar."

Bağımsızlığına kavuşan Orta Asya Türk Cumhuriyetlerinin bugünkü durumlarını incelerken görülen manzara şu: Eski Sovyetler Birliği dağılmış ve birlikteki cumhuriyetlerinin herbiri kendilerine sovyetlerin verdiği coğraf-

sahaları kabullenerek, bağımsız devletler haline gelmiştir. Başta idarelerin çoğu eski idareleri devamıdır. Devleti Devlet yapılar, gizli istihbarat servisi, Ekonomiye idare edenlerin hepsi kalmış, para değişmemiştir. Değişen başlangıçta bayraklar olmuş, dereke müstakil bir devletin sahibi olması gereken diğer organlar sahip olmaya ve estilerin izini sürmeye çalışmaktadırlar. En önemli ekonomilerini ayakta tutma çalışmalarıdır. Sovyetler zaman

da teşkil edilen Ekonomi makinasının her parçası ayrı bir Sovyet Cumhuriyetinde idi ve halen bu durum devam etmektedir. Şu arada bu makına parçalanmış gibi bu makinanın parçaları görünüyor. Her ne kadar bu makinanın parçaları Bağımsız Devletler Topluluğu içinde ise de bunları bir araya getirecek organizasyonun Moskovada kalışı makinanın sağlıklı çalışmasını engellemektedir. Özbekistan'daki Uçak fabrikasının bir parçası Ukrayna'dan, bir parçası Kazakistan'dan gelmektedir. Çeşitli sebeplerle bunları bir araya getirilmesi organize edilemiyor. Zira Organize eden beyin Moskova'dadır ve artık bu işlere karışmamaktadır, karışması da artık mümkün değildir.

Planlı ekonomide her kuruluş yapacağı işleri net olarak bildiren üst kuruluş cumhuriyetlerin ayrılmasıyla tanhe karışmıştır

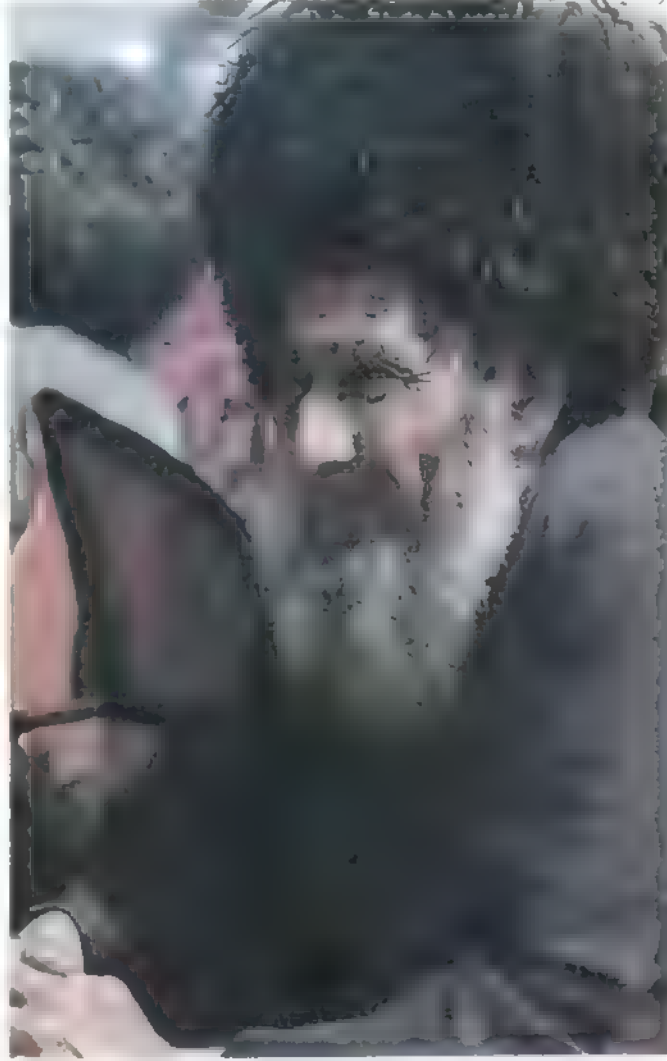
Şimdi ne yapılacaktır! Bir taraftan demode olmuş, rantabilitesini serbest piyasa ekonomisinde kaybetmiş, eski bir yığın kuruluşlar fabrikaları diğer taraftan bu eskilerin diğer tamamlayıcı kuruluşlarla olan ilginin kesilişi, Cumhuriyetleri üretimsiz bırakmaktadır. Bunun çaresi Serbest Piyasa Ekonomisi içinde ayakta duracak yeni kuruluşların süratle tesisi

Tabiatıyla durum yukarıdaki kadar kötü değildir. Ve yavaş yavaş yeni duruma uyum sağlanmaktadır. Uyum süresinin tahmin edilenden fazla süreceğe benzetilmektedir. Sebebi, insanlardaki zihniyet değişikliğinin zamana olan ihtiyacıdır. Moskovada emir haline getirilenleri ifa etmenin ötesinde bir üretkenlikleri olmayan insanların hemen inisiyatif sahibi olacaklarını, verimli çalışmalar yapabileceklerini düşünmek elbette doğru değildir. Üstüne

üstlük bir de geçmişten gelen itimatsızlık ferosmenini? insanlar üzerindeki koku etkisi iş yapmayı kösteklemektedir

rekliğinin asıyalanna da eğilememektedirler

Bilindiği gibi Ruble (Rus Para-



*Gördüğümüz  
kadarıyla her  
Cumhuriyetin  
gönlünde yatan,  
Bağımsızlık  
Sembollerinden  
biri olan Milli  
paraya sahip  
olunması ancak  
ekonomik  
zaruretler bunun  
biraz daha  
ertelenmesi  
gerektiğini  
gösteriyor.*

Gerek eskiyen tesislerin yerine yenilerini koyabilmek bazı tesislerin entegrasyonunu tamamlayabilmek, gerekse tabii kaynaklarını en iyi şekilde değerlendirmek için çalışmalar yoğun şekilde devam etmektedir. Bunlar için gereken finansman Know-how için de yardıma ihtiyaçları vardır Cumhuriyet idarecileri bu yardımları ilerde bağımsızlıklarının zedelenmesine sebep olacak biçimlerde olmamasına oldukça itina gösteriyorlar. Yeni ağabeyler istemiyorlar ama halen ekonominin en büyük aracı olan para müste-

si) BDT'nin ortak parasıdır ve Moskovada basılmakta, kontroll tamamen Rusların elinde bulunmaktadır. Cumhuriyetlerin bazıları bundan kurtulmanın yolunu kendi parasını çıkartmakta görüyor Hatta bazılarının (Mesela Ermenistan'ın) paralarını bastırıldığını tedavüle çıkarmak için Rusyanın kendi parasını(!) basmasını beklemektedir. Azerbaycan Manat'ını Milli para olarak çıkarmış Rubleye bağlı olarak Rubleye birlikte tedavuldedir

Her Cumhuriyetin kendi millî paralarını tedavüle koyması mı?



Yoksa Ruble'yi BDT'nun adil ölçüler içerisinde kontrol etmesi mi daha uygundur? Sorusu müzakere ediliyorsa da şartlar bir türlü net cevap vermiye mani olmaktadır.

Gördüğümüz kadarıyla her Cumhuriyetin gönlünde yatan, Bağımsızlık Sembollerinden biri olan Milli paraya sahip olunması ancak ekonomik zaruretlere bunun hıraz daha ertelenmesi gerektiğini gösteriyor.

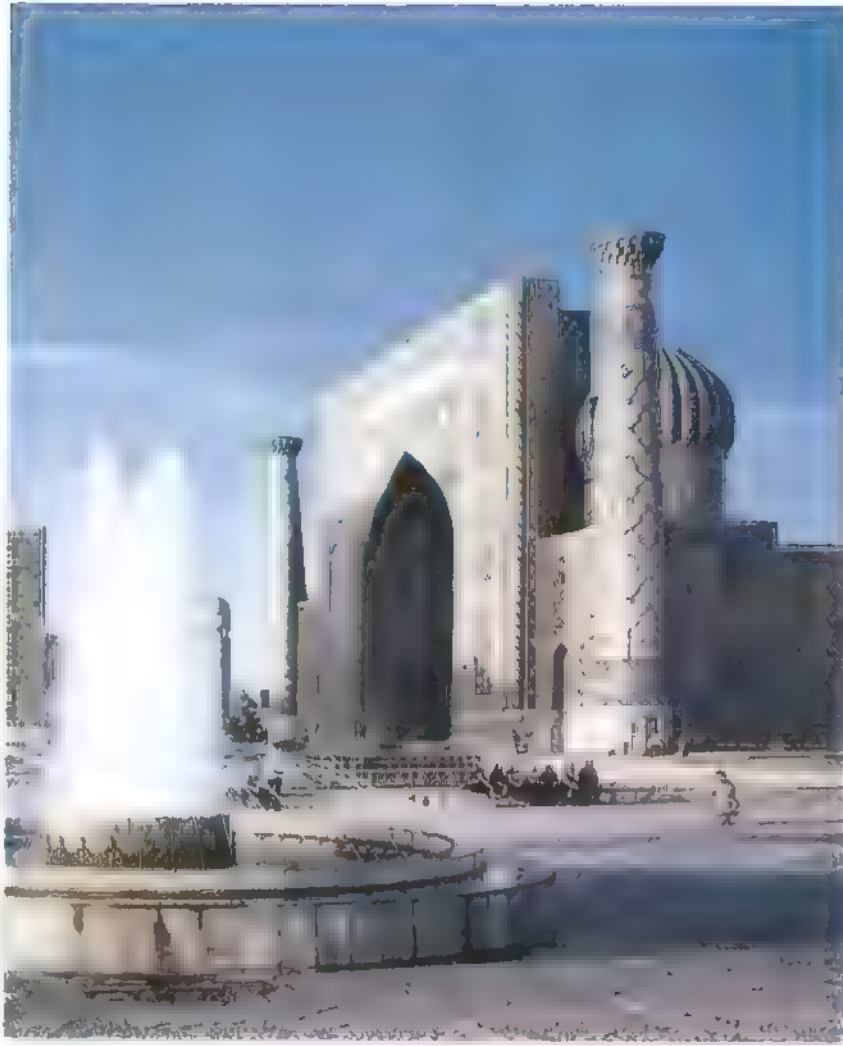
Bazıları, Avrupa ülkelerini milli parayı bırakıp Avrupa Topluluğu parasına geçme kararı almışken, bizim hazır bulduğumuz müşterek parayı neden bırakıyorsunuz? Şeklinde düşünmektedirler. Her ikisi de Müşterek Para ama geliş ve maliyetleri farklı bir para.

Ekonomik bağımlılık, Cumhuriyet Ordusunun henüz yeterli kuvvette olmayışı, kızılordunun en büyük imkanlarının Rusyanın elinde bulunuşu, Ortaasya Cumhuriyetlerinin bağımsızlıklarının mukemmeliyetini azaltan sebeplerdir.

Bu senenin başında Beş Cumhuriyetin Kazakistan, Özbekistan, Kırgızistan, Tacikistan ve Türkmenistan'ın bir ortak pazar kurmak kararları bağımsızlık için ciddi bir karardır.

Ortak pazar toplantılarında alınan kararlar ve görüşülen hususlar başlıklar halinde şöyle olmuştur:

- BDT'nun korunması
- Vergi gümrük, fiyat yatırım



*Ortaasya Cumhuriyetleri  
halen arzu ettikleri bağımsızlığa  
kavuşmuşlarsa da ciddi çalışmaları,  
engelleri aşmalarını sağlayacak ve  
kendilerini hedefe ulaştıracaktır.*

ve ihracat alanlarında birlikte hareket etmesi

- Ruble bölgesinin korunması
- Para politikalarının belirlenmesi amacıyla bankacılık birliğinin kurulması
- Tacikistan'daki iç savaşın önlenmesi için girişimlerde bulunulması ve bu cumhuriyete insani yardım yapılması
- Bölge ülkelerinin ekonomik bütünleşmesini sağlamak amacıyla

la tüm bölge ülkelerinden uzmanların katılacağı sektör bazında koordinasyon komiteleri oluşturulacak

- Ortak bir enformasyon ağı kurulması için derhal çalışmalara başlanacak
- Bölge ülkelerinin ortak bir televizyon kanalı olacak, bu kanalın merkezi Taşkent'te yer alacak.
- Tüm bölge ülkelerinin okur-

larına ulaşmak üzere merkezi Alma-Ata'da bulunacak bir gazete yayınlanacak

-Bölgesel Ekonomik entegrasyonun ilk adımı olarak Kazakistan'ın Hazar denizi kıyısındaki zengin petrol alanlarından çıkarılan ham petrol, Özbekistan ve Türkmenistan'ın rafinerilerinde işlenecek

Bu ortak pazar konusuna Rus basını çok geniş yer vermişler ve hepsi bunu Türk konfederasyonuna ilk adım olarak nitelendirmişlerdir. Rus gazetelelerinin bu toplantıyla görüşleri de aşağıda özetlenmiştir

Nezavisimaya gazetesi BDT'nin geleceğinden kuşkuyu açıkça ifade edilmiştir. Birliğin en hararetle tarafları Nursultan Nazarbayev bile

BDT kararlarına uyulmasından şikayet etmektedir. Kerimov ise BDT içinde yeni bir ağabey istememektedir. Türkistan konfederasyonu oluşturuluyor

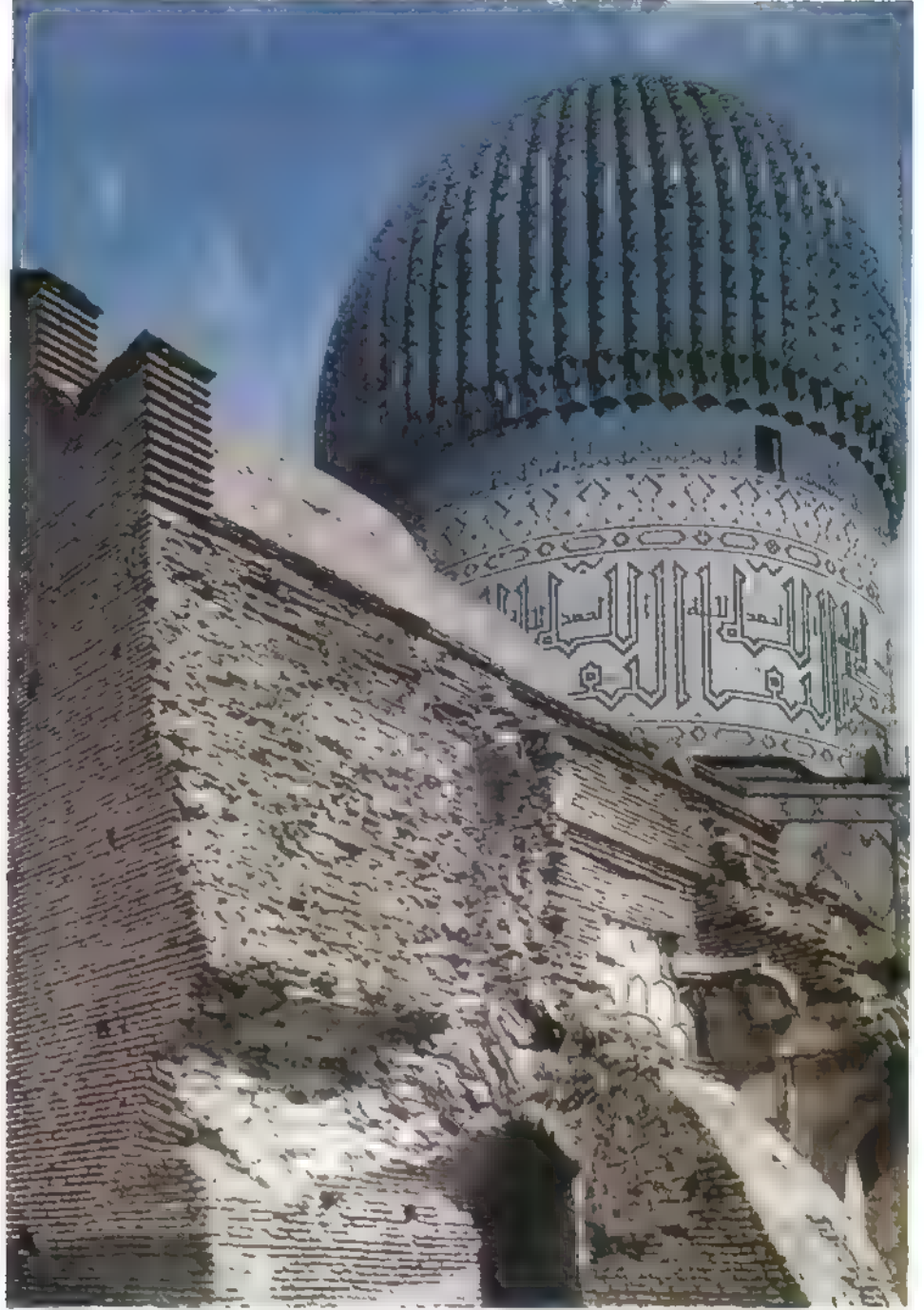
Pravda : Ortak Pazarın gerçekleşme sonu fayda ve yakın gelecekte Askeri Siyasi bir ittifaka dönüşebilir.

Komsomolskaya: SSCB'nin çöküşünden önce bir birlik başlamıştı. Coğrafi ve tarihsel yakınlık ülkeleri bugünkü bütünleşme noktalarına getirmiştir

Netice:

Ortaasya Cumhuriyetleri halen arzu ettikleri bağımsızlığa her ne kadar kavuşmuşlarsa da ciddi çalışmaları, engelleri aşmalarını sağlayacak ve kendilerini hedefe ulaştıracaktır.

Yrd. Doç. Dr.  
Muhittin Şimşek



## Türki Cumhuriyetlerde Model Arayışı

Bin yıldır Türkler, Anadolu (Küçük Asya)'da yaşıyorlar. Ata baba yurdundan ayrılmış, birçok devletler kurdular. Türkler, anavatanlarından sonra ilk defa yeni yurtlarında böylesine uzunca kalıyorlar.

Burası Küçük Asya, kuçultulmuş ata-baba yurdu. Dağı ile çölü ile, deresi ile ovası ile, gölü ile, ağacı ile meşvesi ile Küçük Asya. Büyük Asya'nın yarısı.

Burası Anadolu. Bin yıldır yay

rı büyüdü, gelişti. Atalarının bayrağını taşıyor, taşıyacak. O artık bir kahraman! O artık yeni reis! Adı da sembol: TÜRKİYE. Türklerin Anadolu'ya girişi, insanlık tarihinin dönüm noktalarından biridir. Doğunun





kültürünü, sanatını, ekonomisini ve doğal kaynaklarını somuren Batı. Küçük Asya'da dikilen kalelere tahtı. Uzun yıllar Anadolu koprusu, nu geçmeğe çalıştı. Her çabası boşa musluman Türk'ten dünyanın yuvar laklığını öğrendi. Zenginliklere Anadolu'dan değil tersten dolaşarak, denizden gitmek istekdi. Okyanusa açılacak gemileri, Doğu Hindistan'dan Amerika'ya çarptı. Yeni bir kıta keşfedildi. Doğu'nun servetini, Amerika Cennetine tercih eden Batı, ilgisini Batı'ya kaydirdi.

Türkler tek lider, tek super güç durumuna ulaştılar. Fatihler tek kaptanı. 60 ton bronz doktuler İspanya'dan sürülen Yahudilere, kapıları açtılar. Yirmiyedi ayrı etnik grubu adalet ve eşitlik ilkesi ile yönettiler,

halen yönetmeye de devam ediyorlar.

Bir yandan, Basra, İsfahan ve Urallar'a, güneyde Yemen çölleri'nden Batı Afrika'da Fas'a kadar, diğer yandan İtalya'nın ucundan Viyana ve Polonya'ya, Romanya ve Ukrayna'ya kadar, geniş bir alana yerleşen Osmanlı Türk Devleti doğal sınırlarına ulaştı. Kıtaları birleştiren Anadolu, kuzeyden-güneye, doğudan-batıya geçişi kontrol ederek Akdeniz'i bir Türk golu haline getirdi. Batı, Türklerin üstünlüğünü keşfetti. Araştırma-geliştirmeyi başlattı. Rönesans'ı yaşadı. Biriken bilgiler, demir yığınlarını hareketlendirdi. Lokomotif keşfedildi. Birkaç beygir ile ve binbir güçle yapılan işler binlerce beygirlik lokomotif ve bu-

har makinaları ile yapılır oldu. Sanayi devrimi doğdu. Batı, daima yeniyi araştırırken, doğu eskileri satın aldı. Zamanla da satın aldığı eskileri taklit etti.

Yeni bir yarış başladı. Endüstrileşme, zenginleşme yarıştı.

Ve bu yarış, batı'da ma yenisini geliştirerek, gelişmekte olanlar da eskisini taklit ederek devam ediyordu.

Osmanlı Türk Devleti 1923'den itibaren yerini, Türkiye Cumhuriyeti'ne bıraktı. Osmanlı dönemindeki ekonomik sistem, büyük ölçüde 1934'e kadar sürdürüldü. 1934'de karma-ekonomi modeline dönüşen sistem, halen ağır aksak devam etmektedir.

1934'den itibaren artmaya başlayan üretimdeki devlet payı, birçok yeni etki ile kontrolden çıkmış, ekonomiyi tehdit eder hale gelmiştir. Yakın tarihlere kadar Kapitalizm, Sosyalizm ve Komünizm'den oluşan üç "izm", dünya ekonomisini paylaşıyor; günümüze Kapitalizm egemen olmuştur. Eski üç "izm" in yerini, yeni üç "izm" almıştır. Globalizm, dünya ekonomileri ile bütünleşme, Proteksiyonizm, korumacılık ve Liberalizm (serbestlik) artık dünyamıza hakim üç yeni ekonomik kavramdır. Globalleşme, aynı zamanda rekabet etme veya edebilme demektir.

Dünya'da son yıllarda bloklaşma (ekonomik, politik, askeri) gözle görülen bir gerçektir. AT, BAB, KEİ bunların yanında özellikle Türkiye'yi doğrudan ilgilendiren, Asya Topluluğu'da muhtemel bloklaşmaktır. SSCB'nin dağılmasıyla Bağımsızlığını kazanan Türk Cumhuriyetleri kendilerine bir model aramaktadırlar. Kalkınmış ülkelerle komşu olan, aynı ekonomik forumları paylaşan ve her bakımdan tam bir iletişim entegrasyonu içinde bulunan Türkiye'nin ekonomik deneyimleri örnek alınabilir. Türk ekonomisindeki aksaklıklar bilinmektedir. Aksaklıkların giderilmesi halinde Türkiye Modeli, gelişmekte olan Cumhuriyetler için önemli ve mükemmel fırsatlar sayılmalıdır.

Geçiş sürecini henüz tamamlamayan Türkiye'nin katkılanı elbette sınırlı olacaktır. Ancak, deneyimlerinden yararlanılması halinde, yeni Cumhuriyetlerin geçiş süreci çok

daha kısalılabilecektir.

17. yüzyılda, doğal sınırlarına ulaşan Osmanlı Türk Devleti, zamanla kaynaklarını tüketerek, yarıdım ettiklerine muhtaç duruma düşmüştür. Ancak imparatorluğun dağılması, SSCB'nin dağılmasına benzememektedir. İmparatorluk, uzur bir duraklama ve çöküş dönemi yaşamıştır. Halk ıvıce fakirleşmiş, ücretli olmayan unsurların kontrolü ile yurtta para birikmemiştir. Batılı tüccarlar kendi dilini ve dinini bilenini tercih etmiş, bunları kopru başı olarak kullanmıştır.

Sovyetler Birliği, kısa bir duraklama döneminden sonra aniden dağılmıştır. Gelir düzeyi tamamen bozulmadan, ayrılmalar gerçekleşmiştir. Yollar, limanlar, havaalanları, askeri birimler, haberleşme ve taşıma araçları halen ortax kullanılmaktadır. Cumhuriyetler, ırklar melez oluşturmuş toplum eski homojenliğini kaybetmiştir. Farklı özellikleri sahip etnik gruplar zorla birleştirilmiştir. Halbuki zorla güzellik olmaz. Nitekim, güzellik de olmamış her grup kendi özünü aramıştır.

Para, işgücü ve doğal kaynakları en iyi birleştirenler, hızla zenginleşmektedir. Bazı ülkeler ihracat-yönelik kalkınma modelini benimserken, bazıları, bilgi, para, işgücü ve doğal kaynakları birleştirerek üretimi ve ihracatı dengede tutarak zenginleşmektedir. Bazı ülkeler işi yüksek katma değerle ve bazıları ithal ikamesi modelini uygulayarak zenginlik aramaktadırlar. Önemli olan stratejik önceliklerin belirlenmesi ve bu önceliklerin karar mekanizması ile kilitlenerek refahı, demokrasi, ve yeni iş imkanlarını sağlamasıdır.

Cumhuriyetlerin sermaye, doğal kaynaklar, işgücü ve bilgi birikiminin yönetimi, ekonomide, temelde olarak alınmalıdır. Tüm ekonomik faaliyetlerin sınırsız bir ortamda dünya çapında örgütlenmesi, globalleşme, sektörel öncelikler ve beceri modelleri ile ekonomik faaliyetlerin yönlendirilmesi zorunludur. Devlet, istikrarlı bir ortam sağlanmalı, gevşek ve sıkı kontrol mekanizması, özendirici, koordine edici ve yönlendirici davranışlara girmektedir. Her şeyin bir anda düzelmesi ancak ruvada olur!

# Dünya'da ve Türkiye'de Teşvik

*Türkiye'de yabancı sermaye de Türk müteşebbisler gibi teşviklerden yararlanabiliyor*

*Türkiye'de hemen hemen her bölgeye teşvik verilmesine karşılık, dünyada daha çok yörelere göre ayrı teşvik sistemleri uygulanıyor. Gelişmiş ülkelerde daha çok yaygın olan teşvikler ise nakit teşvikleri içeriyor. Açık açık nakit para yardımı şeklinde gösterilmesi de dünya ülkelerindeki teşvikler genelde üstü örtülü nakit para şeklinde yapıyor*

Dünyada ve Türkiye'de uygulanan teşvik politikaları büyük benzerlikler gösteriyor. çünkü Türkiye'deki teşvik sistemi de Batı ülkelerinden adaptasyon yoluyla alındı. Ancak, Türkiye'de hemen hemen her bölgeye teşvik verilmesine karşılık, dünyada daha çok yörelere göre ayrı teşvik sistemleri uygulanıyor. Gelişmiş ülkelerde daha çok yaygın olan teşvikler ise nakit teşvikleri içeriyor. Açık açık nakit para yardımı şeklinde gösterilmesi de dünya ülkelerindeki teşvikler genelde üstü örtülü nakit para şeklinde yapılıyor.

Dünya ülkeleri önceden elektronik ve teknoloji yenilenmesi yolunda teşvikleri koyarken, son zamanlarda artan nüfus ve nüfusun ihtiyacı olan tarımsal ürünler bakımından tarım ürünlerini koruma kapsamına almaya başladılar. Her ülke ağıktan açığa yapmasa da, kendi ürünlerini diğer ülkelere karşı koruyabilmek amacıyla çeşitli sistemler geliştirdi. AT ülkelerindeki koruyucu oranları Türkiye'deki gibi direkt tanımla sübvans etmek şeklinde gerçekleştirilmiyor.

Geçilme yolunda adımlar atan ülkeler ise yabancı sermayenin ülkelerine gelerek yatırım yapmak için büyük çabalar harcıyorlar. Türkiye'de yabancı sermaye de Türk müteşebbisler gibi teşviklerden yararlanabiliyor. Yabancılar için özel teşvik tedbirleri

konulmasa da özellikle turizm yatırımcılığı alanında yabancı yatırımcılar davet ediliyor. Yatırımda öncelikli yörelerde de yabancıların büyük yatırımlarda bulunmaları konusunda hükümetler hep bir gayret içinde oldular.

**Türkiye'de teşvik politikaları, hedef, amaç ve başarı oranları...**

Türkiye'de teşvik politikaları tam kesinlik kazanmasa da cumhuriyet dönemi ve öncesine kadar uzanıyor. Cumhuriyet döneminde daha çok arsa tahsisinde yapılan teşvikler daha sonra ürün bazında devam etti. Özellikle ithalatın önlenmesini ve yerli üretimin teşvik edilmesini amaçlayan bu sistem ile 1970'e yani teşvik uygulama biriminin kuruluşuna kadar gelindi. 1970'den sonra ise teşvikler bir kapsam içinde ele alınarak sistemi belirlendi.

Teşvik uygulama birimi daha sonra genel müdürlük yapısına dönüştürüldü. Bu arada yayınlanan kararnameyle teşvik sisteminin esasları belirlendi. 1986 yılına kadar devam eden süreçte fazla bir değişiklik göze çarpmadı. Teşvikler daha çok ithal ikamesi sağlayan mallar, sanayi ürünleri ve pozitif liste olarak adlandırılan ve çeşitli ürünleri içeren listelerden oluştu.

24 Ocak kararlarına kadar is-

tikrarlı bir şekilde yürüten teşvik sistemi 24 Ocak kararlarının ardından ekonomisini gösterdiği değişim yüzünden sık sık değiştirilmeye başlandı. Önce ihracat teşvik edildi. Ancak bir süre sonra bundan vazgeçildi. Bir teşvik dönemi içinde birden fazla kararname yayınlanarak teşvik sistemi de istikrarını kaybetti. Önce yatırım indimi, gümrük muafiyeti gümrüklerin taksitlendirilmesi işlemlerini içeren teşvikler, birden bire farklılık gösterdi. Yatırım indirimine devam edildi. Bunun yanında gümrüklerin taksitlendirilmesine son verildi. Kaynak kullanım destekleme primi olarak başlayan sistem ise bir yıl içinde üç değişik isim altına alındı. Kaynak kullanım destekleme fonu olarak son şeklini alan teşviklerin bir şekli olan kaynak kullanım destekleme fonu yatırımcıya kaynak bulma da yardımcı olmak amacıyla elde tutuldu.

1991 yılında teşvik sistemi yeniden değiştirildi ve sistem teşvik belgeli ve teşvik belgesiz yatırımlar olmak üzere ikiye ayrıldı. Halen de öyle devam ediyor. Teşvik belgeli yatırımlar her yılın ocak ayında yayınlanan teşvik tebliğlerinde belirtilen tüm teşviklerden yararlanma hakkına sahip oluyorlar. Bunlar fon kaynaklı kredi kullanma imkanı yanında yatırım indimi, ihracata yönelik ise gümrük indimi veya gümrük muafi-



yeti, KDV ertelenmesi gibi imkanlardan yararlanabiliyorlar. Bunun yanındaki gümrük harç ve vergi istisnası, arsa tahsisı, SSK prımı ve ilave istihdam teşvikleri hakkını kullanabiliyorlar.

Öte yandan, teşvik belgesiz yatırımlar ise teşvik tebliğleri içinde yer alamayan sektörlerdeki yatırımları içeriyor ve bu yatırımlara sadece düşük faizli kredi kullanımı izni veriliyor. Başka tedbirler onlar için geçerli sayılmıyor.

### Nerede Yanlış Yapılıyor.

Türkiye'deki teşvik sistemi, düşünce bazında çok olumlu sonuçlar verebilecek bir yapıda olmasına ve devletin tüm iyi niyetiyle doğu ve güneydoğu illerindeki yatırımların artması için çok iyi tedbirleri içeren bir teşvik sistemi uygulamasına rağmen, yöredeki yatırımcıların bilgisizliği, devlet kapısından korkmaları ve gerçek yatırımcı zihniyeti ile hareket etmemeleri nedeniyle yerini bulmadı

Hükümet özellikle 1990 yılında başlattığı kampanya ile doğu ve güneydoğu yörelerinde yapılacak yatırımların başlatılması halinde masraflarının yüzde 60 oranında karşılayacağını ve bunu prim olarak hibe edeceğini ilan etti. Bunun üzerine doğu bölgesinde irili ufaklı yatırımlar başlatıldı. İnşaatlar yapılmaya başlandı. Devlet, gerçek yatırımcıların işletmelerini kurma aşamasında onlara destek vermek amacıyla giriştiği bu sistemde yatırımcının masraflarını karşılayarak doğuya daha çok yatırım yapılması ve sermayenin doğuya akmasını hedeflerken, masraflarının yüzde 60'ını geri alan işletmelerin bazıları inşaatları yarım bırakular "Kaça kaç yatırımlar olarak ad-

landırılan bu yatırımların sayısı bir yıl içinde büyük boyutlara ulaşınca hükümet de durumu anlayıp teşvik primlerini düşük faizli kredi haline dönüştürünce, birdenbire doğuya yatırım için alınan teşvik belgesi sayısında bir düşme görüldü.

1991 yılında teşvik primleri iki yıl faiz ödemesiz şeklinde krediye dönüştürülürken, 1992'de bu yüzde 10-30 faizden içeren kredi haline getirildi, fakat doğuya da kimse yatırım yapmaz oldu.

Hükümetin diğer yörelere verdiği teşviklerde bir sorun olmadı. Bir çok yatırımcı teşviklerden yararlanarak, hatta gereğinden fazla teşvik alarak işletmesini yi bir konuma getirebildi. Ancak son iki yılda teşvik kredilerinin ödemesinde görülen güçlükler yatırımcıyı bezdirdi. Yatırımların azalmasında ve yavaşlamasında etkili oldu

1993 yılında da teşvikler öncelikli sektörler belirlenerek verilmeye başlandı. Henüz bankalardan kredi olarak alınamasa da, teşvikler ihracat başta olmak üzere yaş sebze, meyve, kurumuş gıda, kesme çiçek, hazır gıda maddeleri ile hayvancılık üzerinde yoğunlaştırıldı. Daha önceki yıllardan farklı olarak teşviklerde nakit ödemeye son verildi. Doğu bölgelerinde hayvancılık üretiminin teşvik edilmesi esas alınırken burada hayvan alınmak üzere nakit para ödemesinde son veriliyor ve hayvan verilmesi sistemi getiriliyor. İsteyen vatandaşlar EBK kombinelerinden bu hayvanları temin edebilecekler.

Öte yandan öncelikli sektörler olarak belirlenen yaş sebze ve meyve yanında, tekstil, makina teçhizatı yenilenmesi ve işletmelerin genişletilmesini de içeren teşviklerde düşük faizli kredi imkanı getirildi.



*Hükümet özellikle 1990 yılında başlattığı kampanya ile doğu ve güneydoğu yörelerinde yapılacak yatırımların başlatılması halinde masraflarının yüzde 60 oranında karşılayacağını ve bunu prim olarak hibe edeceğini ilan etti*

Türkiye'de ise daha çok doğu ve güneydoğu bölgeleri teşvik kapsamında tutuldu. Gen kalmış yöreler olarak adlandırılan bu yöreler kalkınmada birinci derecede ve ikinci derecede öncelikli yörelerde yatırım yapacaklara ise en büyük imkanlar tanındı.

Teşvik politikaları her yılın ocak ayı içerisinde belirlenerek bir tebliğ olarak yayımlanıyor. Resmi gazetede yayımlanan ve c

yıl içinde teşvik edilecek alanların, teşvik miktarları ve yöntemlerinin yer aldığı bu tebliğlerden sonra teşvik almak isteyen müteşebbisler, hazine ve dış ticaret müsteşarlığı teşvik uygulama genel mudurluğuna başvurarak gerekli şartları öğreniyorlar. Tebliğde belirtilen şartları taşıyanları genel mudurluktan alacakları teşvik belgeleri ile gerekli bankalara giderek kredilerini alabiliyorlar.

# Teşvikler Büyük Küçük Herkese Açık

**Nurhan Yünezer**  
(Ekonomist 7 Şubat'93)

*Bir girişimci elindeki milyonlarca lirayı neye güvenip yeni bir işe yatıracak? Parayı işletip, geliriyle keyif sürmek varken, insanları riske girmeye nasıl ikna edeceksiniz?*

Yatırımlar, ekonominin geleceği. Başlanan bir büyük yatırım, inşaat sırasında da tamamlanma aşamasından sonra da yüzlerce kişiye iş demek. Yatırım, kapasitenin, üretimin ve ihracatın artışı demek.

Ekonominin büyümesi ve ailelerin gelirlerinin artması da yatırımlara bağlı. Teknolojinin gelişmesi, yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi ancak yeni yatırımlarla mümkün.

Peki, işleri giden, halinden memnun bir sanayiciyi yatırıma nasıl yönlendireceksiniz?

Bir girişimci elindeki milyonlarca lirayı neye güvenip yeni bir işe yatıracak? Parayı işletip, geliriyle keyif sürmek varken, insanları riske girmeye nasıl ikna edeceksiniz?

Geri kalmış bölgeleri hangi yöntemlerle canlandırıp, büyük kentlere göçü önleyeceksiniz? Bugünün sanayileşmiş ülkeleri, geçmiş yıllarda bu sorunun cevabını teşvik önlemleri ile bulmuş. Bu ülkeler, riskten ve sermayeyi kediye yüklemekten korkan işadamlarını, belirli hükümet kararları ile cesaretlendirmiş, özendirilmiş.

İngiltere'de teşvik önlemlerinin geçmişi 300 yıl öncesine dayanıyor. Amerika'da ise sanayi politikasının 200 yıllık bir tarihi var.

## Teşvik-i sanayi

Türkiye'de de geçen yüzyılın sonlarından başalayarak teşvik-i sanayi tedbirleri alınmış. Cumhuriyet döneminde ilk teşvik-i sanayi kanununun yılı ise 1927.

1967'de çıkarılan teşvik kanunu, sonradan iptal edilse de bugünkü sanayinin çekirdeğini oluşturmuş. Tofaş, Oyak-Renault gibi büyük tesislerin temeli o yıllar da atılmış. Teşvikler, 30 binlerdeki tinstik yatak sayısını 7 yıl içinde 200 bine dayandırmış.

Peki, teşvikleri hiç kötüye kullanan olmamış mı? Evet, olmuş. Kimisi teşviklerden yararlanarak kurduğu tesislerde taahhutlerini yerine getirmemiş. Bazı bölgelerde teşvikler sayesinde kolayca kurulan fabrikalar işletilemediği için sermaye mezarlığına dönmüş.

## İşsizlere iş

Ama teşvikler hala, ekonominin büyümesi ve yönlendirilmesi için en önemli araçlardan biri. Büyük holding sahiplerinin, bugünkü durumlarına teşvikleri çok iyi değerlendirerek geldikleri de herkesçe biliniyor. İşadamları hatun sayılır teşvikler verilmedikçe, geri kalmış bölgelere yatırım yapmaya gönüllü değil. Büyüme oranının yükselmesi, işsizlerin iş bulması yine devletin teşvik ettiği işadamlarının kuracakları tesislerle mümkün olacak.

Gerçi teşvikler hala şeffaf değil. Küçük ve orta büyüklükteki işyeri sahipleri teşviklerden yararlanacak cesareti kendilerinde bulamıyor. Karmaşık mevzuatı takip etmek, büyük işyerleri için bile kolay değil.

Ancak, eğer 1993 yılında işler biraz daha açılacaksa, yatırım atağı ile ekonomi bir değişim süreci içine girecekse, bunlar ancak iyi bir teşvik paketi ve tutarlı bir

uygulama için mümkün olacak. Küçük ve orta büyüklükteki işyerlerinin, uygun teşvikler olmadan büyümesi ise günümüzde neredeyse imkansız.

Eğer yeterli kaynak tahsis edilir ve başvurular geciktirilmeden değerlendirilirse 1993 teşvik paketinde her boy işadamları yatırıma özendirecek kolaylıklar var.

## 22 Trilyon liralık destek

Piyasada yıllık kredi maliyet, yüzde 100'leri aşarken, yüzde 30 gibi çok düşük faizli kredilerin çekiciliğine kapılmamak imkansız.

Kalkınmada öncelikli yörelerde bu oran yüzde 10-15'e, kırsal bölgelerde ve orman köylerinde ise sıfıra kadar düşüyor.

Yatırım indirimi, finansman fonu gibi klasik teşviklerin yanında, elektrik faturasının ödenmesinde, kesintilerdeki işveren payının karşılanmasında da önemli destekler var.

Orman köyünde besicilik yapmak isteyenlerden, makine parkını yenilemek isteyenlere kadar her kesim bu paketin bir bölümünden yararlanmak imkanı bulabilecek.

## Siz de yararlanın!

Araştırmalarımız, teşviklerden belirli bir özkaynağa sahip küçük sanayicilerin ve genç girişimcilerin de yararlanabileceğini ortaya koydu. Çünkü 50 milyarlık yatırım içinde, trilyonluk projeler için de teşvik var.

Yaptığımız araştırmaların sonucunu aşağıda bulacaksınız.



Bunlar içinde teşvik belgesiz olsa da kredi desteğinden yararlanacak olanlar bile yer alıyor.

### Her kesime, her keseye...

1993 paketinin dikkatli bir şekilde incelenmesi, ekonominin çeşitli kesimlerine şu desteklerin sağlandığını gösteriyor:

Besicilere sıfır faizli kredi: Teşvik belgesiz yatırımlardan besicilik işletme kredisi ile orman köylülerine yönelik besicilik kredisi faizsiz olacak

Yatırımın tamamlanmış ancak işletme sermayesi yetersizliği nedeniyle hayvan alamayan besicilere Et ve Balık Kurumu ve Ziraat Bankası aracılığıyla işletme kredisi verilecek.

Pivasa faiz haddinin krediler için asgari yüzde 90 olduğu dikkate alındığında, 800 milyar liralık kredi tutarı ile besiciler 720 milyar liralık faiz ödemekten kurtulacaklar. Geçen yıl kaynak yetersizliği nedeniyle uygulanamayan bu krediler ile ilgili tebliğin önümüzdeki günlerde yayınlanması bekleniyor. Yayınlanacak tebliğin ayrıntılarını da ilerideki sayılarımızda vermeye çalışacağız.

Köylüye destek: Orman köylüsüne verilecek 200 milyar liralık besicilik kredisinin içerdiği teşvik ise 180 milyar lırayı buluyor. Orman köylülerine yönelik besicilik kredisinde asgari yatırım tutarı ve özkaynak oranı gibi koşullar da aranmayacak

Temel'e teşvik: Karadeniz'de son yıllara kadar kaçak olarak üretim yapan silah yapımcılarına da yüzde 10 faizle toplam 75 milyar lira kredi tahsis edilecek. Yatırımcı bu krediden, makine alımı ve yatırımın üretime geçmesi için yararlanabilecek.

Üreticiye prim de var: Teşvik belgesiz yatırımlar kapsamında prim uygulaması da var. Projeye dayalı hayvancılık, su ürünleri, asılı asma çubuğu, seracılık,

plantasyon ve meyve fidanı üretimine yönelik fidanlıklar yatırımlara Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu'ndan prim ödenecek. Uygulama Ziraat Bankası tarafından yürütülecek.

10 milyonluk sermayeye bile teşvik: Teşvik belgesiz yatırımlar kapsamında kredi kullanabilmek için asgari yatırım tutarının 50 milyon lira, asgari özkaynak oranının ise yüzde 20 olması gerekiyor. Böylece kırsal kesimde 10 milyonluk sermayesi bulunan bir girişimci bile desteklenmiş olacak

Yüzde 10 faizle kredi: Teşvik belgesiz yatırımlarda kredi faiz oranları yüzde 10 ile yüzde 30

şük düzeyde. Kreş yapımı da aynı kalemde sağlanacak kredilerle özendirilecek. Bu kredilerin faiz oranı yüzde 30 olacak.

Kadın girişimcilere: Henüz uygulamada esasları belli olmasa da teşvik paketinden kadınlara da iyi haberler çıkacak. İyi bir projeye sahip olan kadın girişimcilere ve ev ekonomisi çerçevesinde üretim yapacaklara düşük faizle kredi sağlanacak. Kadın girişimcilere verilecek teşviğin toplamı 25 milyar lira.

Çevre için dericilere kolaylık: İstanbul-Tuzla Organize Sanayi Bölgesine taşınan deri işleme tesislerinin işletme kredisi talepleri sonucu, bu konu da teşvik belgesiz yatırımlar kapsamında de-

jeleri kapsamında kredi verilecek. Bunlar için de ayrı bir tebliğ düzenleniyor.

Kış sporu için arazi tahsis: Kars, Erzurum, Çankırı, Kastamonu ve Bayburt yörelerinde yapılacak kış sporları yatırımlarına 1993'te ilgili kamu kuruluşları tarafından öncelikle arsa tahsis yapılacaktır

Kuşuklar yaşadı

Yeni işçi alanlara kesinti kolaylığı: Asgari 10 işçi çalıştıran işletmelerin 29 Ocak 1993 tarihinden sonra ilave olarak istihdam edecekleri işçiler için, tıstarrufu teşvik kesintisi işveren hissesi ve konut edindirme yardımı, fon kaynaklarından karşılanacak.

Tunzmcilere tamamlama.



arasında değişiyor. Yatırımlara göre faiz oranları şöyle:

Organize sanayi bölgeleri: Yüzde 10. İstanbul-Tuzla'daki deri işletme yatırımları: Yüzde 30 Küçük ve Orta boy işletmeler: Yüzde 10

Kültüre öncelik, çocuklara kreş: Özel sektöre ait kültür ve sanat projeleri, ilköğretim öncesi kreş yatırımları da kredi ile desteklenecek sektörler arasında yer alıyor. Toplam 150 milyar lira olan kültür yatırımlarında faiz oranı ise yüzde 10 gibi çok dü-

ğerdendirilmiş durumda. Bunlara müstahşarlığın uygun göreceği koşullar çerçevesinde fon kaynaklı kredi verileceği karamamede yer alıyor. Geçen yıl ertelenen bu teşviğin bu yıl verilmesi bekleniyor. İzmir'de mevcut deri işletme tesislerinin Menemen Deri Organize Sanayi Bölgesine taşınması için taşınma kredisi verilecek.

Seyahat acentelerine kredi: A veya A Grubu seyahat acentesi belgesine sahip ve ödenmiş sermayesi en az 1 milyar lira olan seyahat acentelerine yurt dışı turizm pazarlanmasına yönelik pro-

Yatırım kalmış turizm yatırımlarına yüzde 10 faizle fon kaynaklı kredi sağlanacak

Ev ekonomisi: Evinde üretim yapacaklar için bu yıl 300 milyar liralık kaynak ayrılacak.

### Mega teşvikler

750 milyar liranın üstündeki büyük proje yatırımlarında, yatırım indirimi, teşvik primi, gümrük muafiyeti ve finansman fonu gibi klasik teşviklerin yanında aşağıdaki imkanlardan da yararlanılacak.

İlk üç işletme yılındaki elekt-

rik tüketiminin yüzde 30'u, SSK primlerinin işveren hissesinin yüzde 50'si, konut edindirme yardımı ve tasarrufu teşvik kesintilerinin işveren hissesinin tamamı devletçe karşılanacak.

Bu teşvikler, Yatırımları ve Döviz kazandırıcı Hizmetleri Teşvik Fonu'ndan karşılanacak.

Bunlara verilecek teşviğin toplamı 2 trilyon lira.

#### **Aracıya gerek yok**

Bazı konular, uzmanla, girişimcinin karşılıklı görüşmesi sonrasında ortaya çıkabiliyor. En ufak başvuruda bile çeşitli yanlışlar yapılabiliyor. Bunun sonucunda Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nün koridorları hep dolup taşıyor.

Bunun için genel müdürlük yetkilileri, görüşmelerde iş takipçilerinin değil de gerçek girişimcilerin muhatapları olmasını istiyorlar. Böylece daha açıkseçik konuşulabileceğine ve anlaşılabilirliğine inanıyorlar.

#### **Yeni sistem**

1992 ile karşılaştırıldığında 1993'ün Yatırım Teşvik Esasları sektörler dışında çok köklü bir değişiklik taşıyor. Sektörler, en belirgin değişiklik.

Çünkü 1983'ten bu yana uygulanan bir sisteme bu yıl son verildi. Yani artık her sektörün desteklenmesi söz konusu değil. Sadece ve sadece, karamamedeki listeye ait sektör ve alt sektörler teşvik belgesiyle desteklenecek.

Teşvik belgesiz destekler arasında ise kadın girişimcilerden, küçük ve orta ölçekli işletmelere kadar bir çok konu ele alınmış durumda.

Ancak... Evel, ancak para bulunursa

En köklü değişikliğin sektörlerde yapılması ise şöyle yorumlanıyor:

"1993'te 1983'ten önceki döneme dönüldü ve sektörel tercihlerde bulunuldu. İyice incelenirse, birçok alt sektörün bu yıl teş-

viklerden yararlanamayacağı görüldü.

Boylece kaynakların odaklaştırılmasına yönelik bir hareket başlatıldı. Teşvikler etkili hale getirmeye çalışılıyor.

"Teşvikler hazırlanırken, seçim yatırımları ise hiçbir zaman gözletmedi. Sadece ve sadece teknik konular göz önüne alındı."

#### **Kaynak tablosu hazır**

HDTM tarafından hazırlanan gelir-gider tablosunun ayrıntıları şu şekildi. 1993 toplam teşvikleri için Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu'ndan 7.9 trilyon. Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu'ndan 1.8 trilyon, Teşvik Fonu'ndan 0.7 trilyon lira, Merkez Bankası Reeskont Kaynakları'ndan 2 trilyon lira, döviz kredilerinden 4.6 trilyon lira, muhtemel yedek ödenekten 5 trilyon lira gelir bekleniyor.

Toplam 22 trilyon liralık gelir nelerle harcanacak? İhracata 4.5 trilyon, Eximbank'a 5.5 trilyon yatırımlara ise 10.2 trilyon lira para aktarılması planlandı. 10.2 trilyon liralık kaynağın 3.7 trilyonu yarım kalmış yatırımlara, 6.5 trilyonu yeni yatırımlara gidecek.

#### **Sektörlere göre dağılım**

-Yarım kalmış yatırımlar arasında hayvancılık, turizm, organize sanayi bölge yatırımları, 1'er trilyon liralık kaynağa desteklenecek

-Küçük-orta ölçekli işletmelere ise 700 milyarlık kaynak ayrılacak.

-Özel önem taşıyan öncelikli sektörler listesinde belirtilen sektörler 3 trilyon liralık teşvikten yararlanacak.

-Kalkınmada öncelikli yörelere 1 trilyon lira verilecek.

-Tekstil sanayiinin modernizasyonuna 500 milyar lira kaynak aktarılacak. Bütün bunların dışında faiz sübvansiyonuna 1.5 trilyon lira harcanacak.

#### **Küçüklere kolaylık**

1993 yılı yatırım teşviklerinin bir yeniliği ise teşvik belgeli ve belgesiz olarak yatırımların ayrı-

ması ve geçen yıl ekstra olarak verilmesi planlanan bazı teşviklerin teşvik belgesiz yatırımlar kapsamında yer alması. Bu yıl, organize sanayi bölgelerindeki tamamlanmamış yatırımlara tamamlama kredisi, küçük ve orta ölçekli işletmelerin makine alımları için de kredi verilecek.

Kim, nasıl teşvik edilecek?

Besiciler: Sıfır faizli işletme kredisi. Teşvik belgesi gerekmiyor.

Küçük silah atölyeleri: Yüzde 10 faiz kredi. Belge istemiyor.

Turizmciiler: Yarım kalmış ama yüzde 50'si tamamlanmış tesis sahiplerine fon kaynaklı kredi.

Kreş kuracak girişimciler: Yüzde 10 faizli kredi

Özel kültür ve sanat yatırımları: Yüzde 10 faizli kredi

Büyük Projeler Toplam 2 trilyon liralık yüzde 30 faizli kredi. İlk üç yıl elektrik tüketiminin yüzde 30'u, SSK primi işveren hissesinin yarısı, Konut yardımının tamamı, zorunlu tasarruf işveren hissesinin tamamı Teşvik Fonu'ndan karşılanacak.

Kadın girişimciler: Düşük faizli kredi

Orman köylüleri: Besicilik yapacaklara sıfır faizle kredi. Yatırım için asgari sınır da aranmayacak.

Geri yörelerdeki yatırımcılar: Yüzde 10-15 faizle kredi. 1. derecedekiler için yüzde 100, 2. derecedekiler için yüzde 60 yatırım indirimi, yüzde 12 ile 22 arasında teşvik primi, gümrük muafiyeti.

Organize sanayi bölgeleri: Yüzde 15 ile 30 arasında faizle kredi

Serbest bölge: Yüzde 15-30 faizle kredi

Tezgaahlarını yenileyecek tekstilciler Yüzde 30 faizle kredi.

Büyük projeler: Yapıldığı yöreye göre yüzde 10 ile 30 arasında düşük faizli kredi, kesintilerdeki işveren hissesinin ve 3 yıl

süre ile elektrik faturasının ödenmesinde kolaylık ve klasik teşvikler.

#### **Özel önem taşıyan sektörler**

Tarım ve Tarımsal sanayi: Seracılık. Su ürünleri ve yetiştiriciliği, avcılığı, işlenmesi, depolanması entegre yatırımları. Sebze-meyve işleme, şoklama, konserve ve entegre yatırımları

#### **Madencilik**

İmalat: Deri ve tekstil konfeksiyonu. Tekstil terbiye, örme, nakış. Tekstil sanayiinin modernizasyonu ve tevsi. Organize sanayi bölgelerinde deri işleme saracı. Elektronik. Otomotiv ve otomotiv yan sanayii. 4 bin dwt'un üzerindeki gemi inşaat yatırımları. ilaç. Enerji tasarrufu sağlayan yatırım malzemeleri. Elektrikli makine. Elektriksiz makine. Sınai kalıp.

#### **Büyük Proje yatırımları**

Hizmetler: Öncelikli tür turizm. Çevre. Eğitim. Sağlık. Araştırma-geliştirme. Spor. Kültür-sanat. Yapı-iletişim-devret modeli çerçevesinde yapılacak altyapı yatırımları. Basın ve yayın yatırımları.

Özelleştirme kapsamında satılan tesisler

Enerji: Kojenerasyon. Jeotermal.

Teşvik edilen yatırım konularında ana, makine modernizasyonuna yönelik yatırımlar

**NOT:**Özel önem taşıyan sektörlerde yatırım indirimi normallere göre daha yüksek. Bu sektörlerde teşvik primi 10 puan daha fazla. Fon kaynaklı ve düşük faizli kredilerde ancak özel önem taşıyan sektörlerde söz konusu olabilir

**Teşvik tedbirleri nedir, nasıl uygulanır?**



**Yatırım indirimi:** Kurumlar Vergisi istisnası. Yatırımın yöresine ve konusuna göre farklı uygulanıyor Teşvik belgesinde yazılıysa indirim söz konusu, Maliye ve Gümrük Bakanlığı'nca yapılıyor.

**Örneğin 1 milyar liralık yatırımınız var.** Bu yatırım birinci derecede kalkınmada öncelikli yörelerde ise yatırım indirimi yüzde 100 uygulanıyor. Yani 1 milyar lira kar edinceye kadar Kurumlar Vergisi ödenmiyor. Bu oran Gelişmiş Yörelerde yani İstanbul, Kocaeli illeri ile Ankara, İzmir, Bursa ve Adana Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde yüzde 30, İkinci Derecede Kalkınmada Öncelikli Yörelerde yüzde 40, Özel Önem Taşıyan Sektörlerde yüzde 100.

**Teşvik primi:** Yurtdışından alınan ve ithal girdi oranı yüzde 50'nin altında olan makine ve teçhizatın KDV'lerinin tekrar geri ödenmesi. Teşvik primi başvurusu doğrudan valiliklere yapılıyor.

Başvurudan sonra valilik bir komisyon kurarak, yatırımı yeniden inceliyor, değerlendirme olumlu veya olumsuz olarak HDİM'ye bildiriliyor. Olumluysa Merkez Bankası'na talimat veriliyor ve teşvik primi ödeniyor. Teşvik primi oranı KDV oranı kadar yani yüzde 12. Burada iki istisna uygulanıyor. Eğer gemi ve yat inşa ediliyorsa, bunlar için fatura bedeli üzerinden yüzde 22 oranında teşvik primi ödeniyor. Diğer istisna ise uluslararası ihale sonucu yapılan yatırımlar ile makine teçhizat satışı yapan yerli üreticiler, gümrük muafiyeti ile mal ithal etme yetkisi bulunan kuruluşlar, özel önem taşıyan sektörlerdeki yatırımlar, teşvik belgesi kapsamında yapılacak yerli makine-teçhizat alımlarında KDV oranına 10 puan ilaveyle uygulanıyor.

**Gümrük muafiyeti:** İthalde alınan Gümrük Vergisi muafiyeti Teşvik Belgesi kapsamında ithal edilecek yatırım ve işletme malla-

rına uygulanıyor. Firmalar, bütün yatırım için gerekli makine ve teçhizatın detay bilgilerini gösteren global liste ve teşvik belgesi ile gümrüğe gelmişse o bölüm gümrüksüz çekiliyor.

**Gümrük muafiyeti uygulanırken,** yüzde 5 ile yüzde 20 arasında fon alınıyor. Bu kapsamda mallara uygulanan fon oranları şöyle:

-Yüzde 20 fona tabi mallar: Binek araçları, çift katlılar hariç otobuslar, çekici ve treyler, televizyon ve video, mini buzdolabı mobilya, yat ithali, kamyon.

-Yüzde 18 fona tabi mallar: Otomobil üretim yatırımlarının motor parçaları ithalatı.

-Yüzde 10 fona tabi mallar: Komple yeni yatırımlar kapsamında ithal edilecek hammadde, elektrik süpürgesi, kesintisiz güç kaynağı, beton santrali, forklift, beton pompası, çift katlı otobus, transmikser.

Ancak kalkınmada öncelikli yöre yatırımlarında öze ve önem taşıyan sektörlerde yüzde 5'lik fon alınmıyor. Yüzde 10 ve yüzde 20 oranlarındaki fon ise tüm yöre ve sektörlerde uygulanıyor.

20 Milyar liranın üzerindeki komple yeni yatırımlarda eğer yüzde 10 fon yatırılırsa, bir defaya mahsus hammadde ithaline izin veriliyor. İthaline izin verilecek hammadde oranı makine teçhizat bedelinin yüzde 20'si kadar ayrıca 3 aylık işletme ihtiyacı kadar. Böylece yeni işletmeye geçen firmalara destek sağlanıyor.

Firmalar bu tabloyu, mevcut ithalat rejimiyle karşılaştırıyor ve hangisi avantajlıysa onu uyguluyorlar.

#### **Fon kaynaklı kredi:**

Yörelere ve sektörlerine göre yüzde 10, yüzde 15, yüzde 30 gibi düşük faizli kredi uygulanıyor. Kredinin 1993 için miktarı onümüzdeki günlerde tebliğle belirlenecek. 5 yıl vadeli kredinin ilk iki yılı ödemesiz. Krediden

özel önem taşıyan sektörler yararlanabiliyor Teşvik belgesinde yazılı olması halinde uygulanan bu kredinin uygulama mercii Türkiye Kalkınma Bankası. Firma yatırımları yaptıkça bankaya giderek fon kaynaklı kredi talebinde bulunuyor.

**Vergi, resim ve harç istisnası:** Bu istisnadan yararlanmak için ihracat taahhüdünde bulunmak gerekiyor. Uzun ve orta vade kredinin alınması ve geri ödenmesi sırasında uygulanan vergi resim ve harçlar alınmıyor. Böylece kredi ucuza geliyor. İhracat şartı gelişmiş yörelerde üretimin yüzde 20'si, normal yörelerde yüzde 10'u, kalkınmada öncelikli yörelerde yüzde 5'i olarak belirlendi.

#### **Finansman fonu:**

Genelde anonim şirketler için uygulanıyor. Bir nevi vergi ertelenmesi. Eğer kar eden bir şirketseniz 1 yıl içinde yapılacak yatırım belirtiliyor. Bu yatırım üzerinden vergi matrahı belirleniyor ve bu matrahın yüzde 25'ini, yapılan yatırımın baz tutarını geçmemek üzere para, Merkez Bankası'nda bloke ediliyor. Bu bloke vergisi 1 yıl ödenmiyor.

#### **Adım Adım teşvik prosedürü**

A-Teşvik Belgesi alabilmek için ilkönce aşağıdaki bilgi ve belgeler hazırlanıyor.

1-Teşvik Belgesi alabilmek için başvuru mercii Hazine ve Dış Ticaret Bakanlığı bünyesinde bulunan Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü. İlk olarak buradaki evrakla başvurularak, 2 nüsha fizibilite raporu alınıp, doldurulacak. 5 milyar liranın üzerindeki yatırımlar için ayrı, 5 milyar liranın altındaki yatırımlar için ayrı fizibilite raporları düzenleniyor.

Fizibilite raporunda yatırımcı firma ile yatırım hakkında mali, teknik ve ekonomik bilgiler yer alıyor.

2-Merkez Bankası'na gidilerek, banka nezdindeki Yatırım ve Döviz Kazandırıcı Hizmetleri Teşvik Fonu'na teminat yatırılacak. Teminat miktarı kalkınmada öncelikli yörelerde yapılacak yatırımlar için 10 milyon, diğer yörelerde yapılacak yatırımlar için 30 milyon lira.

Yatırıldıktan sonra fon makbuzunun ikinci sureti yatırımcı tarafından alınacak.

3-Yatırımda kullanılacak itha ve yerli makine-teçhizata ait 3'er nüsha global liste, Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınacak.

4-Makine ve teçhizatla ilgili proforma yani üretici firmadan alınan ve makinelerin özelliklerini gösterir fatura ve kataloglar.

5-Bölg 3 yıla ait ilgili vergi dairesince onaylanmış analize elverişli bilanço ve kar-zarar cetvellemesi.

6-Şirket ana sözleşmesinin yayımlandığı Ticaret Sicil Gazetesi.

7-Tevsi, modernizasyon gibi yatırımlar için kapasite raporu.

8-İlgili vergi dairesinin adı ve hesap numarası.

9-Firma ile ilgili imza sirküleri.

10-Turizm yatırımlarında, Turizm Bakanlığı'ndan alınan Turizm Yatırım Belgesi.

11-Eğitim yatırımlarında Milli Eğitim Bakanlığı'ndan alınan kurum açma izin belgesi.

12-Madenlik yatırımlarında maden işletme ruhsatının noter onaylı fotokopisi, görünür rezerv hesabı, yatırım projesi.

B-Bu 12 maddeden oluşan bilgi ve belgelerin toplanmasından sonra Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nün Evrak Dairesi, girişimciye ya da onun adına işi takip eden kişiye numara veriyor.

C-Hazırlanan dosya evraktan sektöre ilgili uzmana gönderiliyor.

D-Uzman dosyayı mevzuata uygunluk ve genel ilkeler çerç-

vesinde inceliyor. İncelemede gözönüne alınan hususlar şöyle:

1-Yatırımın asgari yatırım ve ozkaynak oranlarına sahip olması

2-Genel Teşvik tablosunda yer alması.

3-Makro ekonomik politikalar çerçevesinde değerlendirmenin olumlu olması

4-Uluslararası rekabet gücü sağlanması.

5-İleri ve uygun teknoloji getirmesi.

6- Asgari ekonomik kapasite-lerde olması

E-İş yüküne göre uzman dosyayı 1-2 ay içinde sonuçlandırıyor. Sonuç olumlu ise 25 milyar liraya kadar yatırımla ilgili teşvik belgesi Teşvik Uygulama Genel Müdürü tarafından imzalanarak, evraka gönderiliyor. Teşvik belgesi çıkar çıkmaz alınmazsa, yatırımcıların adreslerine postalanıyor.

F-Belge alındıktan sonra 1 ay içinde Maliye ve Gümrük Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'ne Teşvik Belgesinin 3 adet noter onaylı fotokopisi ile başvuruda bulunuluyor

G-Bundan sonra hiçbir belgeye gerek kalmadan sadece Teşvik Belgesi ile gümrük muafiyeti için valiliklere, SSK primi için SSK ya, Konut Edindirme Fonu için Maliye Bakanlığı'na Enerji Teşvikleri için TEK'e başvuruluyor.

H-Teşvik belgelerinde gümrük muafiyeti, yatırım indirimi, fon kaynaklı kredi, vergi, resim harç istisnası, teşvik primi gibi teşvikler yazılı olarak yer alıyor. Diğer teşvik tedbirlerinin yazılı olmasına gerek yok

### 1993'te teşvik edilecek

#### yatırım konuları

##### Tarım

Tohum üretimi, orman ürünleri entegre yatırımları, hayvancılık entegre yatırımları

##### Sanayi

##### Gıda

Süt ve süt mamulleri, makarna

(yüzde 50'si ihraç edilmek kaydıyla)

##### Tekstil

Özel önem taşıyan sektörler dışında tekstil yatırımları, konfeksiyon yan sanayi

##### Orman ürünleri

Kaplama, yonga levha, standart ahşap yapı elemanları, mobilya

##### Kağıt

Artık kağıt işleme, her türlü kağıt ve kağıt hammaddesi

##### Deri-kösele işleme

##### Tabakhane, ayakkabı

##### Lastik-Plastik

Nakıl bantları, sinai tesislerin çeşitli yerlerine kuvvet, hareket ve akışkan ileten malzemeler, rejenere kauçuk, soğuk lastik kaplama, yeşil-mavi boru ve fitingleri

##### Kimya, Petrol, Petro kimya

Çamaşır suyu hariç her türlü kimya yatırımı, her türlü cam yatırımı

##### Demir çelik

Uzun ürüne yönelik haddehaneye yatırımları, sıvı çelik üretecek ark ocaklı çelik yatırımları hariç

##### Demir dışı metaller

Her türlü metal ve alaşım üretimi

##### Taşıt araçları

##### Madeni eşya

Bağlantı elemanları, kuvvet nakil elemanları, sinai kaplar, buhar kazanları, conta ve keçe, takım ve aparat, amaturler, el aletleri her türlü sinai kalıp, rulman

Optik donatım araç ve gereçleri

##### Çimento

Çimento ve klinker, entegre dökme, çimento ve hazır harç beton

Pişmiş kilden ve çimentodan gereçler

Alümina silikat ve manyezit tuğla ile harç, çimento, pişmiş kil, alçı, perlit ponza vb. malzemedir bina ve altyapı elemanları, prefabrik yapı elemanları, toplu konut, asgari yıllık 300 bin ton kireç üretimi, alçı üretimi, refrak-

## Kalkınmada Öncelikli iller

### 1.derecede

Adıyaman  
Ağrı  
Bartın  
Batman  
Bayburt  
Bingöl  
Bilis  
Diyarbakır  
Erzincan  
Gümüşhane  
Hakkâri  
Kars  
Mardin  
Muş  
Sırt  
Şırnak  
Tunceli  
Van  
Zonguldak (Karabük ve Ereğli hanç)

### 2. derecede

Amasya  
Artvin  
Çankırı  
Çorum  
Elazığ  
Erzurum  
K.Maraş  
Kastamonu  
Malatya  
Sinop  
Sivas  
Şanlıurfa  
Tokat  
Yozgat  
Zonguldak (Karabük ve Ereğli ilçeleri)

### ter tuğla

### Seramik

Karo fayans, karoseramik, sağlık gereçleri, sofa ve süs eşyası, elektro porselen ve izolator, sanayi ve laboratuvar malzemesi

### Gübre

Potasyum esaslı gübre

### Elektrikli ve elektriksiz makine

Meslek bilim ölçü kontrol aletleri

### Yat inşaa

### Turizm

Çanakkale'nin güneyi ile İçel'in doğusu arasında kalan 3 km derinliğindeki kıyı şendi ve Nevşehir ilinde merkez, Ürgüp ve Avanos ilçe sınırları dışındaki yatırımlar

### Turizm altyapısı

Havaalanındaki uçak bakım onarım tesisleri

### Enerji

Gemi inşaa ve onarım tesisleri, liman inşası

### Ulaştırma

Asgari 10 birim çekici treyler, asgari 10 birim otobüs filosu, kıralık otomobil yatırımları, Altı yapı yatırımı, gemi ve yat ihali  
Uçak ve helikopter ihali

### Ticaret

Tarım ürünlerinin tasnifi ve ambalajlanması

### Diğer

Gıda maddelerinin, tarım ürünlerinin normal ve soğuk depolanması, limanlar ve havaalanlarındaki ikram ve yer hizmetleri

Müteahhit hizmetleri

Hypermarket yatırımları, Hastane dışı sağlık yatırımları

### Teşvik belgesi almak için asgari yatırım tutarı

1-Yöre farkı gözetilmeksizin

Finansla kiralama şirketlerinin yatırım projelerinde

Çevre kirliliğini önlemeye yönelik yatırımlarda

250 Milyon TL

2-Kalkınmada öncelikli yöre yatırımlarında yöre farkı gözetilmeksizin Bilgisayar yazılım şirketlerinin yatırımlarında

Turizm yatırımlarında

Konfeksiyon yatırımlarında

Tevsi, modernizasyon, tamamlama yatırımlarında 1 Milyar TL

3-Diğer yöre ve yatırımları ile ekonomik ölçeğin üzerindeki tevsi ve entegrasyon yatırımlarında 5 Milyar TL



**Prof. Dr.  
Ali Özek**

MİT İlahiyat Fakültesi  
Öğretim Üyesi

*Allah faizî bereketsiz  
kılar, sadaka ve  
zekatı ise bereketli kılar.  
Özellikle müşuman,  
müşuman olduğu  
balde faiz yemeye  
der am ederse  
bu tutum kendisine  
hayır ve mutluluk  
getirmez.*

# Teşvik Kredileri ve Faiz

El-Bakara Sûresindeki ayetle-  
rin tercemelen şöyledir.

"Faiz yiyenler (kabirlerinden),  
elbette şeytan çarpmış kimselerin  
cınnet nöbetinden kurtulup kalk-  
maları gibi kalkarlar. Çünkü, Al-  
lah'ın haram kıldığı faiz hakkında  
"Alım-satım gibidir." demişlerdir.  
Halbuki Allah, alım-satımı helâl  
faizî haram kılmıştır. Rabbinden  
gelen bir öğüde uyup da faizi  
terkeden kimse eskiden aldıkları-  
rından sorumlu değildir. Onun işi  
Allah'a kalmıştır. Her kim yeni-  
den faize dönerse mutlak cehen-  
nemliklerden olur. Artık onlar  
orada devamlı kalırlar.

Allah, faizi bereketsiz kılar  
(faiz karışan malın bereketini gi-  
derir) Sadaka ve zekâtı veren  
malı ise çoğalır. Allah, kufür ve  
gunâhta ısrar eden herkesi sevmey-

Şüphesiz iman edip iyi işler  
yapan, namaz kılip zekât veren  
kimselere gelince rahleri katında  
onların mukâfatları vardır. Onla-  
rın üzerinde herhangi bir korku  
yoktur ve onlar üzüntü çekmez-  
ler

Ey iman edenler! Allah'a sığın-  
nın. Eğer gerçekten iman ediyor-  
sanız, faiz olarak gerçekleşen  
miktan almayın. Eğer böyle yap-  
maz, faizi alıp yerseniz, Allah ve  
Rasûlu tarafından size bir harb  
ilân edilmiş olduğunu bilin. Şayet  
tevbe ederseniz, baskalanna hak-  
sızlık etmemek ve kendinizi de  
haksızlığa uğratmamak şartıyla  
sermayelenniz sizindir.

Eğer borçlu darlık içinde ise,  
eli genişleyinceye kadar ona  
mühlet vermek gerekir. Eğer faiz-  
deki gerçek durumu iyice anlaya-  
biliyorsanız, alacaklarınızı sadaka  
veya zekâta saymanız sizin için  
daha iyi olur

Allah'a döndürüleceğiniz gün-  
deki sorumluluktan sakının. Zira  
herkes orada kazandıklarına tam

olarak kavuşturulur. Onlara asla  
haksızlık edilmez."

Bu âyetlerde ribâ (faiz), bir-  
kaç yönden ele alınmıştır

1. Faiz haramdır, alış-veriş ya-  
ni ticaret helâldir. Faiz haram  
edilince, tıpkı bugünün insanının  
dediği gibi o günün insanı da  
"faiz neden haram olsun? O da  
tıpkı alış-veriş gibidir. Binsinde  
para ile mal mübadele edilir, di-  
ğerinde para ile para mübadele  
edilir. Her iki işlem sonunda sa-  
tan taraf, alan taraftan bir fark el-  
de eder ki adına kâr denir." diye-  
rek itirazda bulunmuştu. Bunun  
cevabı âyette net ve kesindir  
"Alış-veriş yoluyla elde edilen  
fazla (kâr) helâldir. Ama, parayı  
vadeli olarak verip de elde edi-  
len fazla (ribâ) haramdır. Buna  
göre faiz vasfını taşıyan veya faiz-  
in tanfince giren her türlü kar ve  
kazanc müslumana haramdır

2. Faizin haram oluşu ayette  
diğer yönden akıdeye (inanca)  
bağlanmıştır. İslam bir sistemdir  
Bu sistemi benimseven ona uy-  
mak zorundadır. Nitekim ayette,  
"kendine Allah'tan gelen bir öğü-  
dü kabul edip faizi terkedenin  
geçmişteki sermayesi kendine  
aittir. Bu hususta işi Allah'a kal-  
mıştır." denilmiştir. Bunun mana-  
sı -Allahu a'lem - yasak emri ge-  
linceye kadar insanlar yaptıkları-  
rından sorumlu değildir. Ayrıca  
"verdiği borç paranın yanı alaca-  
ğının faiz olmayan kısmı kendisi-  
ne helâldir"

3. Faiz yasağı geldikten sonra,  
tekrar faiz alıp-verenler suçlu sa-  
yılmıştır ve bunlara venilecek la-  
hı cezanın da cehennemde yan-  
mak olduğu beyan ve ilan edil-  
miştir

4. Allah faizi bereketsiz kılar;  
sadaka ve zekâtı ise bereketli kılar.  
Özellikle müslüman, müslü-  
man olduğu halde faiz yemeye  
devam ederse bu tutum kendisi-

ne hayır ve mutluluk getirmez.

5. 278-279. ayetlerde, "Ey  
iman edenler, Allah'a sığınin  
gerçekten İslam'a inanmış iseniz  
faiz olarak tahakkuk eden alac  
ğinizdan artık vazgeçin. Şayet fa-  
iz alacağınızdan vazgeçemez ve  
faizcilğe devam ederseniz şunu  
iyi bilin ki, Allah ve Rasulu'nun  
ilan ettiği savaşa karşılık vermi-  
yorsunuz. Eğer tevbe edip faiz-  
cilikten vazgeçerseniz, haksızlık  
etmemek ve haksızlığa uğrama-  
mak üzere sermayeleriniz sizin-  
dir. Yani ana paranızı geri alabi-  
rirsiniz. Borçlu darlık içinde ise  
alacağınızı uygun bir zamana er-  
telemeniz veya mümkünse hiç  
almamanız sizin için daha hayırlı  
dır." buyurulmuştur

Burada görüldüğü gibi İsl-  
am'ın faiz hakkındaki hükmü  
kesindir. İslam'ın yasak ettiği faiz  
vasfını alan her türlü faaliyetten  
kaçınmak gerekir. Burada önemli  
olan, yapılan muamelenin faiz  
vasfını taşıyıp taşımadığını kesin  
olarak tesbit etmektir. İslam di-  
ninde zorluk yoktur Allah ve Ra-  
sulü kolaylığı emretmiştir. Bu se-  
beple eğer bir muamele faiz şart-  
larını tam olarak taşııyorsa, ko-  
laylık açısından onu faize sokma-  
mak gerekir. Bir muamelenin faiz  
olabilmesi için şu şartların bulun-  
ması gerekir

a-Cinsiyet şartı: Alınip-satılan  
maddenin cinsiyet aynı ise değışi-  
minde veya bir cins olarak verilip  
geri alınmasında elde edilecek  
fark faiz olur. Mesela: altını altın-  
la veya buğdayı buğdayla değışti-  
rerek alınan fazla miktar faizdir  
Bunun aksi, yani altını buğdayla  
değıştirsek bu ticarete girer. Pa-  
ra ile mal aldığımız zaman yapı-  
ğımız muamele alış-verişdir. Zira  
cinsleri aynı olan şeyler yekdeğeri  
ile mübadele edilmiştir. Fakat  
para verip karşılığında yine para  
alırsanız bu muameleler faizdir. Zira

ra bu işlem İslam'a göre mübadele değildir. Aslında para, İslam nazarında bizatihi bir değer olmayıp devletlerin garantisi ile bir mübadele vasıtasıdır. Siz bu vasıta ile ancak mal alabilirsiniz. Şayet parayı verir, araya zaman faktörünü de koyarak aynı cinsten fazla para alırsanız işte bu mübadele değildir. İslam'a göre faizdir. Faiz de haramdır. Bazı iktisatçılar paranın da bir değeri olduğunu söylerler ve bu değer onlara göre faizdir. Mesela 10.000 TL karşılığında aldığımız bir kilo peynir bir değerdir. 10.000 lira da bu değerın mübadelesinde kullanılan itibari bir değerdir. Eğer piyasada peynir yoksa para hiçbir değer ifade etmez. Yani parayı peynire çeviremezsiniz. Çünkü para sadece mübadele vasıtasıdır. Başka bir görev yapamaz. Ama elinizde peynir varsa onu hem paraya çevirebilirsiniz, hem de takas yoluyla mübadele vasıtası olarak kullanırsınız. Hakikatte bizatihi iktisadi bir değer olan altın da, bir mübadele vasıtası olarak bazı hallerde değersiz kalır, çünkü altın insan için temel ihtiyaç maddesi değildir. Ama peynir varsa para olmasa da onu başka yollardan elde etmek mümkündür. İslam meseleye bu açılarından bakar. Ayrıca eline bol miktarda para geçiren kimse faiz yoluyla haksız somarabilir, ama peynir sahibi peynirin çok olmakla halkı sömüremez.

Vadeli satışlardaki fark faiz değildir. Zira taksitle satışlarda mal ile para mübadele edilmektedir. Vade farkı olarak verilen fazla, mal karşılığıdır. Diğer bir husus da taksitli satışlar her iki tarafa da fayda sağlar. Halbuki faiz tek taraflı fayda sağlamaktadır. Ancak, bugün piyasada cari olan taksitli satışlarda kullanılan deyim ve hesaplama tarzı yanıltıcıdır. Bazı müesseseler bu farkı faiz olarak isimlendirmekte ve taksitli satışlardaki peşin-vade farkını piyasada cari bulunan faiz hadleri-

ne göre hesaplamaktadır. Bu şekilde yürütülen bir muameleyi faiz diye adlandırmak onu faize sokmaktır. Doğru olanı taksitli satışlardaki vade farkının piyasa durumuna göre hesaplanması ve adına da faiz denmemesi gerekir. Onun adı vade farkı veya taksittir. Ama bu fark paraya karşılık değil, ahnan mala karşılıktır.

b-Miktar: Faiz işleminde miktarın önemi, faiz olarak ortaya çıkacak fazlanın belirlenmesinde işe yarar. Mesela: Birisine 100 gram altın vermişseniz, bu altını ister aynı gün, isterse beş gün veya beş ay sonra yine 100 gram olarak geri almanız gerekir. Eğer fazla alırsanız işte bu 100 gramın üzerine alacağınız fazla miktar faizdir. Bugünkü finans kurumları, yaptıkları işlemlerde bu türlü faizden kaçınmak için, borç para vermek yerine, borç isteyen kimsenin ihtiyaç duyduğu maddeyi satın alıp üzerine kâr koyarak borç isteyene satmak yolunu tutmuştur. Bu işlem faiz değildir. Zira, cins ve miktar faktörü ortadan kalkmıştır. Finans kurumu tacir veya sanayicinin nakit ihtiyacını karşılamak için araya girmiş, elindeki nakdi önce mala çevirmiş, sonra da o malı ihtiyaç sahibine belli bir fiyatla satmıştır. Bu tarz bir muamele taksitli veya vadeli satışa girer. Ancak bu işlem sözde değil fiilde olmalıdır.

c-Niyet ve Maksat: Bilindiği gibi son asırda tanzim edilmiş bulunan çok değerli hukuk belgesi Mecelle'de: "Bir işten maksat ne ise hukûm ona göredir." denilmiştir.

Aşağı-yukarı İslam'ın bütün hadis kitaplarında ve fıkıh sahalarında yazılmış eserlerin ilgili bölümlerinde nakledilmiş bulunan meşhur "Niyyet Hadisi"nde: "Ameller miyyetlerle değerlenir. Herkes için ancak niyyet edip yaptığı iş vardır." denilmiştir. Gerek ahlak ve gerekse hukuk ilimlerinde, yapılan işin tam sorumluluk taşıması için, onun serbest

irade ile yapılması, yani yapının bir niyyetli ve kası bulunması şarttır. Aksi takdirde, yapılan iş, suç da olsa, niyyet ve kasıt yoksa tam sorumluluk teşekkül etmez. Bu itibarla faizden kaçınmak niyyet ve maksadı ile yapılan bir muamelede faize benzer durumlar olsa bile ona gerçek manada faiz denmez. Ona, sadece "faize benzeyen işlem" denir. Aslında harama benzemek haram olmayı gerektirmez. Müslüman kişi hem niyyet, hem de kasıt olarak faizden kaçınmalıdır. Benzerlikler aslı değiştirmez. Dinde kolay olanı almak esastır. Ruhsatlarla amel etmekte beis yoktur. Kıyası kullanarak, aslında haram olmayan yani dinin vahye dayalı esaslarında haram olduğuna dair hüküm ve beyan bulunmayan iş ve meselelerde benzerliklerden hareketle hüküm vermek, hakikatte dını daraltmak ve Allah'ın istemediği şeyleri kıldan Allah adına istemektedir. Bundan şiddetle kaçınılmalıdır.

d-Ferdî mulkiyet ve tasarruf hakkı: Haramiyetin teşekkül edebilmesi için faizi alan ve veren tarafların her ikisi de şahıs olmalıdır. Çünkü sorumluluk şahıslara aittir. Bu şarta, bazı fıkıh alimlerini itiraz ediyorlar. Çünkü bu gerekçe şimdiye kadar pek kullanılmamıştır. Zira, eski zamanlarda müslim veya gayri müslim devletler faiz ile uğraşmamışlardır. Faiz daha ziyade şahıslar veya sahiplen şahıslar olan muesseseler arasında cereyan etmiştir. İslam faizi yasak ettiği zamanda da faiz muamelesi şahıslar arasında cereyan ediyordu. Daha sonra, bilindiği gibi sosyal hayatta pek çok değişimler meydana gelmiş ve faiz olayı bir taraftan şahıslar arasında cereyan ederken, diğer taraftan devletler de bu işe katılmışlardır. Sermayesi devlete ait bankalar kurulmuştur. Şimdi bir devlet bankasındaki paranın sahip ve maliki millet adına devlettir. Devlet şahıs değildir. Buna

göre, aldığı, verdiği faizden kim sorumludur?

Bu soruya "Devleti idare eden kimseler sorumludur." diye cevap verilecektir. Halbuki bu kişiler hakiki manada malik değillerdir. Zira gerçek manada malikiyet olmayınca sorumluluk da olmaz. Esasen devlete ait malın hakiki malik ve sahibi yoktur. Sarfı yeri de amme hizmetidir. Bize göre, faizden kurtulmanın tek yolu ve kesin çaresi, halka kredi veren devlet bankalarının sayısını çoğaltmak ve bu bankalar yoluyla verilecek krediler karşılığında "masraf ve koruma" adı altında bir ücret almaktır; bu ücret faiz olmaz. Devlet, kredi alan şahıs ve kuruluşları:

1-Devletin bu işler için sarfettiği masrafı,

2-Ana parayı korumak için enflasyon miktarını alabilir. Bunlar hiçbir zaman faiz olmaz. Ayrıca taraflardan birisi hukuk şahsı yettir. Bize göre faizsiz sistem ancak bu şekilde kurulabilir. Halk da parasını ortaklıklarda değerlendirir.

## ORTA VE UZUN VADELİ TEŞVİK KREDİLERİ

Bugün devletin verdiği orta ve uzun vadeli teşvik kredileri için geri alınan faiz, hakikatte faiz değildir. Devlet buna yanlışlıkla faiz demiştir. Bu ad değişikliğine ihtiyacı vardır. Zira devlet verdiği bu kredilerden fiilen zarar etmektedir. Peki o zaman devlet neden zararına kredi veriyor? Çünkü devlet, millet için, halk için gerekli olan faydalı işlerin yapılmasını temin etmekle yükümlüdür. Bunu bizzat kendisi yapamıyorsa, başkalarına teşvik kredisi vererek yaptırabilir. Devletin verdiği teşvik kredilerinden zarar etmesi önemli değil, millet için gerekli hizmetleri vermesi önemlidir.

Al-i İmran Suresindeki ayet meali şöyledir.

"Ey iman edenler! kat kat artı-



rilmiş olarak faiz yemeyin Allah'tan korkun. Umurular kı kur-tulaşa erersiniz. Bu hususta kafir-ler için hazırlanmış olan ateşten sakının. Allah'a ve Rasulüne itaat edin. Umur ki yargılanasınız "

Bu ayetlerde "Kat kat artırıl-mış olarak faiz yemeyin." buyrul-ması, faiz nisbeti az olduğu za-man veya sabit oranda tutulduğu takdirde bunun helal olduğu ka-naatini vermez. Olaya bu şekilde işaret edilmesinin sebebi, devrin arap toplumunda böyle bir işle-min yaygın olmasındandır. Es-i-sen burada mürekkebi faize işaret edmiştir. Müteakip ayetlerde ise faiz yemenin sonucuna işaret edilecektir.

"Yahudi olduklarını söyleyen-lerin zulüm ve haksızlıkları, yani pek çok kimseyi Allah yolundan sapırtmaları, kendilerine yasak-lanmış olan faizi alıp yemeleri, haksız ve gayri meşru yollardan insanların mallarını almaları se-bebiyle kendileri için daha önce helal kalmış olan temiz ve iyi şeyleri onlara haram kıldık ve ya-hudilerden kafir olanlara acıtırıcı bir azab hazırladık "

Bu ayette yahudilerin yap-makta oldukları dört kötülükten söz edilmiştir

1. Yahudi olmayanlara karşı zulüm ve haksızlık yapmakta be-is gömmeleri

2. İnsanları kötülüğe teşvik etmeleri ve Allah'a inananlara türlü entrikalar yapmaları.

3. Yasak olan faizi alıp yeme-leri,

4. Gayri meşru yollardan in-sanların mallarını almaları

Dikkat edilecek olursa görüle-cektir ki ayetlerde faiz yeme, zu-lüm, kötülüğe teşvik ve gayri meşru kazanç gibi davranışlar, eşit seviyede kötülükler olarak değerlendirilmiştir. Çünkü bunla-rın hepsi fertlere zarar veren fiil-lerdir

Dün ve bugün bazı kimseler faiz yoluyla fertlere, topluluklara ve milletlere tahakkam etmekte-

diler. O halde iktisatçılar onu ne kadar müdafaa ederse etsin faiz, elinde kapital bulunduran bir azınlığın özellikle yahudilerin in-san vîginlarına çeşitli yollardan haksızlık yapmaları demektir. İş-te İslam faizi bunun için haram etmiştir.

"İnsanların mallarında artış ol-sun diye verdiğimiz herhangi bir faiz, altın katında artmaz. Al-lah'ın nizamını isteyerek verdiğiniz zekata gelince işte sevaplarını ve mallarını kat kat artırırlar onlar-dır "

Bu ayette enteresan bir husu-sa işaret edilmiştir. Sanki borç alan kimse, para sahibine faiz ve-rirken onu borç verme ıylığına karşılık olarak ve onun malları-nın artmasını düşünerek faiz ve-riyor. Böyle olmasa bile faiz ha-ramdır. Allah, faiz alanların meş-ru servetini artırmıyor; görülen artış gayri meşrudur; onun için değersizdir. Ama, zekat verene gelince, Allah onun servetini artı-rır. Aslında zekatlar tam olarak verince halkın krediye ihtiyacı kalmaz. Çünkü zekatın sarf yerle-rinden bin de iş adamlarından borçlanana yardım faslıdır.

Faizle ilgili konular Kur'an-ı Kerim'de sadece dört surede ge-çer. Bu ayetlerde fazla tafsilat yoktur. Tafsilat daha çok hadis-lerde geçer. Mesele açıktır: Faiz haramdır. Faiz vasfı taşıyan ve gayesi faiz gelin olan bütün ticari muameleler haramdır

Namaz ve zekat gibi faiz me-selesi de Kur'an-Kerim'e muamel olarak gelmiştir. Kur'an'da faizin haram olduğuna dair hüküm var-dır. Fakat faizin mahiyeti, keyfi-yeti, evsafı, cereyan tarzı, mizan ve kapsamına giren muamelat hakkındaki bilgiler Rasulullah'ın sünnetinden öğrenilmektedir. Buna göre faizle ilgili hadislere baktığımız zaman görürüz ki faiz yasağının kapsamına giren mad-deler, o gün insanların aralarında alıp-verdikleri temel ihtiyaç mad-deleridir

Ebü Davud'un "Kitâbı-Buyû" da naklettiği bir hadis şöyledir

Uhâde b. Sami (r.a.)'den rivaye-t edildiğine göre Rasulullah (s.a.v) şöyle buyurdu:

"Basılmış olsun, külce altını al-mak; basılmış olsun, külce ol-sun gümüşü gümüş ile, bir müd venp bir müd almak üzere buğ-dayı buğya ile; bir müd venp bir müd almak üzere arpayı arpa ile; bir müd venp bir müd almak üzere hurmayı hurma ile; bir müd venp bir müd almak üzere tuzu tuz ile aynı ölçüde alıp-sat-mak caizdir. Kim olcüsüne ziyade eder veya ziyade olunmasını isterse gerçekten faiz yapmış olur. Ama altını altın ağırlığında ve biraz da fazla gümüşle peşin alıp satmakta beis yoktur. Fakat veresiye caiz değildir. Buğdayı kendi ağırlığında ve biraz da fazla arpa ile peşin alıp satmakta beis yoktur. ama veresiye olursa caiz değildir."

Ebu Davud dedi ki Bu hadisi Said b Ebi Aruhe ve Hisam Des-tuvai aynı isnadla Katade'den, o da Muslim b. Yezar'dan rivayet etmiştir.

Bu hadisi ve benzeri diğer ri-vayetleri gözden geçirdiğimiz za-man görürüz ki, faiz olayında en önemli nokta, mal ve parayı elin-de bulunduran bir zümrenin, bunlara ihtiyacı olan başka bir zümreye baskı uygulamasını ön-lemektir. Şayet bu önlenmez ise iktisadi gücü eline geçiren kişi veya kuruluşlar, insanları sömür-meye devam ederler. Bugün dünyamızda bu olay, devletler ve milletler seviyesinde yaşanmakta-dır. Bugün iktisaden geri kalmış hiçbir ülke yoktur ki kalkınmış zengin ülkelere borçlu olmasın. Bu durum fertler arasında da böyledir. Burada önemle üzenn-de durulması gereken nokta şu-dur: Faiz, kışının ele geçirdiği nakit parayı, cemiyette herhangi bir çaba sarfetmeden çoğaltması de-mektir. Para sahibi kişi, eğer bu para ile bir malı alıp satsaydı, in-

sana iktisadi bir değer vermiş olurdu. Çünkü elindeki nakit pa-ra ile, ya bir malı imal etmiş, ya da onun elden ele naklını sağla-mış olurdu. Bunu yapmıyıp elin-deki parayı başkasına kredi ola-rak vererek aynı cinsten bir pay alması, hem emek sarfetmeden kendisi için kazanç sağlamasına hem de kredi alanın emeğine karşılıksız ortak olmasına sebep olmaktadır. Baska nizamlar bu tarafa İslam böyle bir kazancı ha-ranı saymıştır. Çünkü para bizzat kendisi bir değer değildir. Nakit bir mabadele vasıtasıdır. Paranın mabadele vasıtası olması da dev-letin ve toplumun garantisine bağlıdır. Halbuki herhangi bir mal bizzatlı bir değerdir. Nitekim yaşadığımız şu günlerde paran bizzatlı bir değer olmadığı Irak'ın Kuveyt'i işgalıyla kanıtlanmıştır. Kuveyt dinarı 360 dolar ederken bir anda değerini kaybetmiş, geç-mez hale gelmiştir. Çünkü Ku-veyt dinarının değerini garanti-eden devlet ve onun garantisi or-tadan kalkmıştır. O halde altın hariç hiçbir bizzatlı bir değer de-gildir. Bazı hallerde altın da de-ğer olmaktan çıkabilir. Çünkü al-tın, insan için temel ihtiyaç mad-desi değildir. Ama ekme, et, sul gibi maddeler hiçbir zaman de-ğerlerini kaybetmezler

## FAİZSİZ SİSTEM

Bize göre, faizsiz sistemleri kurmak makündür. Konunun özünde kredileşmek yatmaktadır. İki kişiden birisinin parası var onu çalıştırıp daha çok kazan-mak istiyor. Bu onun hakkıdır. Diğeri ise, müteşebbistir ve iş yapmak istiyor. Ama, parası yok borç alması lazım. Bu da onun hakkıdır

Şimdi bız öyle bir sistem geti-relim ki, ıki tarafın da hedefi ger-çekleşsin. Hem parası olan para-sını çoğalsın, hem de müteşbbis kredi alabilsin, fakat bu ihtiyaçlı faiz dışında yollardan karşılansın. İşte konuya bu şekilde bakmak

gerekir. Bize göre faizsiz sistemi kurabilmek için dört yoldan yürümek ancak hedefe varmanızı sağlar:

1. Şirketleşme: İslam tarihinde müslümanların genstirdikleri faizsiz ortaklıklar incelenerek özellikle mudarabe ortaklığı teşvik edilirse kısa vadeli üretimde faize ihtiyaç kalmaz. Zira geliştirmiş mudarabe şirketleri, kısa vadeli yatırımları yapabilir.

2. Vadeli satışlar, taksitli satışlara dönüştürülmek suretiyle halkın ihtiyacı, araya faiz girmeden karşılanabilir. Bugün finans kurumları kısmen bunu yapıyorlar.

3. Karz-ı Hasen ve Zekat Sandığı kurulursa fakırlığından dolayı krediye ihtiyacı olanlar da bu yoldan ihtiyaçlarını karşılarlar.

4. Orta ve uzun vadeli teşvik kredileri. Bunu ancak devlet karşılar. Bize göre bunun başka yolu yoktur.

Eğer biz özellikle yatırım kredilerini devlete havale edersek yani kredi ihtiyacını devlet karşılasa, mesele kökünden halledilmiş olur. Yalnız devlet, kredi verdiği şahıs veya kuruluşun ana paraya ilave olarak alacağı miktara faiz dememeli, ona masraf demelidir. Şayet meseleyi halkın işbirliği ile halledeceksek o zaman kısa vadeli borçlar için karşılıksız fonlar oluşturmanız gerekir. Eğer iktisadi ortamda enflasyon varsa, ya o miktar hesaplanır, borçludan geri alınır veya altın esasına göre borç verilir. Burada ekonomistlere sesleniyorum: Son asırda yatırım ve üretim kredilerinin kaynağı kimdir? Devletler mi, yoksa şahıslar mı? Bu konu araştırılmalıdır. Bilindiği gibi devlet teşvik kredisi verirken bunu her zaman para olarak karşılamaz. Vergi indirimi, gümrük muafiyeti ve benzeri yollarda da devlet üreticiyi ve sanayiciyi teşvik etmektedir. Bunların devlete maliyeti nedir?

(Orta ve uzun vadeli yatırımlar için krediyi devlet verir. Halkın

elindeki nakit de ticari şirketler yolu ile nemalandırılabilir. Böylece faizden uzaklaşmış olur. Bu sistemin yürüyüp yürümeceği ancak tatbik edildikten sonra anlaşılır.

Buraya kadar Kur'an'a ve hadise göre faizin durumunu izah ettik. Şimdi ise günümüzde devletin sanayiciye verdiği orta ve uzun vadeli teşvik kredilerinin durumunu ele alalım.

Devletin veya sermayesi devlete ait olan bankaların verdiği orta ve uzun vadeli finansman kredileri İslam'ın yasakladığı faiz veya riba kapsamına girer mi, girmez mi konusunda bir karar veya hükme varabilmek için bu kaynağın ortaya çıkışı, mülkiyeti ne maksatla birtakımlandığı, verilen bu kredilerin devlete maliyeti ile faiz adı altında geri dönen miktar arasındaki müsbet veya menfi farkın miktarı ve bu işlemlerin yapılmasında genel manada hedefin ne olduğu hususlarının hem ıktisadi, hem de dini yönünden incelenmesi gerekmektedir. Bu soruların cevabını aşağıda vermeye çalışalım.

#### KAYNAK VE SEBEP

Orta ve uzun vadeli finansman kredileri vermek için ortaya çıkan kaynağın çıkış sebebi, kamu yararadır. Şöyle ki: Devlet halktan topladığı vergiden ayırdığı bir miktar para ile yol ve fabrika yaptırmak istiyor. O halde devlet iki şeyi hedef almıştır:

Yolun veya fabrikanın yapılması, bunların hizmete açık tutulması. Bu işte devlet mesela yolu, belli bir bedel karşılığında muteahhide yaptırır, sonra da devlet bütçesinden ayıracığı tahsisler karşılığında yolun devamlı hizmet görmesini sağlar. Buna göre devlet, yol yapımı için ya muteahhide kredi verir veya bugün yeni ortaya çıkmış bulunan "yap-işlet-devret" modelini kullanır. Diyelim ki yolu muteahhide verdi. Muteahhide de kendi öz

sermayesini ilaveten devletten ayrıca kredi istedi. Devlet sadece yol yapımında kullanılmak üzere muteahhide kredi verir ve faiz alırsa, duruma bakılır. Eğer verilen krediden geri dönen miktar, masraflara ve enflasyona denk ise buna faiz denemez. Adı faiz de olsa hakiki faiz hukmüne girmez. Zira para devletindir ve faizi alan da devlettir. Diğer bir husus da faizi veren şahsın ödediği fazla miktar, aslında ana parayı çoğaltmaktadır. Ayrıca, yapılan iş kamu yararıdır.

Konuya bir başka yönden bakalım: Devlet, ülkede sanayi ve tarımın gelişmesini, istihdam sahalının açılmasını istiyor. Zira, halkın ihtiyaç duyduğu sanayi ve tarım ürünlerini temin etmek devletin görevleri arasındadır.

Devlet, fabrikayı muteahhide kurdurup kendisi işletebileceği gibi muteahbise kredi vermek ve bu fabrikadan elde edilecek karı onu yapıp işletene bırakmak yoluna gidebilir. İşte bu gayeler için hazine den muteahbise kredi verir. İşin aslına bakılırsa devlet, ister kendi yapıp kendi işletsin isterse ihtiyaç duyulan malları ve hizmetleri üretmesi için muteahbise yardımcı olsun onun hedefi ve görevi, kamu hizmeti vermektir. Yani, kar gayesi yoktur. O halde devlet, verdiği orta ve uzun vadeli kredilerden geri aldığı faiz ile aslında zarar etmektedir.

#### MÜLKİYET MESELESİ

Devletin verdiği kredilerin maliki millet adına devlettir. Eğer devlet, bu kredilerle kurulacak işletmelerin mülkiyetini de kendi uhdesinde bulundurmamak ister ise bundan devletçilik sistemi doğar. Eğer mülkiyeti kısmen elinde bulundurmamak isterse, halka açık ıktisadi devlet teşekkülleri ortaya çıkar. Eğer devlet bunların yanı sıra işletmelerin fertlere ait olmasını düşünürse, o zaman devletin görevi, ülke insanının muhtaç olduğu

üretim gerçekleştirmesi için teşvik ve destek sağlamaktır. Bunun da en makul yolu muteahbise kredi vermektir. Orta ve uzun vadeli teşvik kredileri bu maksatla verilmektedir.

#### DEVLET HAZINESİNİN KURULUŞ GAYESİ

Malumdur ki devlet, evvel emirde milleti korumak, fertleri arasındaki adaleti sağlamak, onların maddi ve manevi ihtiyaçlarını temin edip dengede tutmak için millettten vergi alır. Devletin verdiği kredilerden aldığı faiz nisbeti ile masraf nisbeti arasındaki fark nedir? İşte bu husus da konuya ışık tutacaktır.

#### KREDİ VERMEKTEN GAYE KAZANMAK MIDIR?

Kanaatimce devletin verdiği finansman kredilerinde kar gayesi yoktur. Aksine devlet, göz göre göre zarar etmektedir.

Buraya kadar serdedilen hususlar dikkate alındığında özel olarak devletin vermekte olduğu uzun ve orta vadeli teşvik ve destek kredilerinde İslam'ın yasakladığı riba, yani verilen miktardan üzerine reel bir artış gerçekleşmemektedir. Ayrıca devlet, zaten bu kredileri verirken böyle bir niyyete de sahip değildir.

#### NETİCE

Devlet tarafından üretimi artırmak ve istihdam sahaları açmak gayesiyle verilen orta ve uzun vadeli teşvik kredilerini almakta dinen bir sakınca yoktur. Bu bir görüştür. İsteyen bununla amel edebilir.

Esasen İslam'ın ıktisat düzenini tatbik edilmediği bir çerçevede ve sistemde yapılan muamelelerin İslami ölçülere tam olarak uygunluğu düşünülmemiyeceğinden bizim ortaya attığımız bu görüş bir ara çözümdür. İslam ıktisat düzeni tam olarak tatbik edildiğinde bunlar zaten kendiliğinden düzene girecektir.



# Özel Finans Kurumlarının Fonksiyonları ve İşleyiş Mekanizması

Doç. Dr.  
Nazif Gürdoğan

*Tüketimin artması, pazarların genişlemesine, teknolojiadaki hızlı değişimler de işletmelerin ulusal ve uluslararası düzeylerde bızla büyümesine yol açmıştır. Bunun sonucu, işletmelerde finansal sorunlar artmış ve başarılı yönetim için parasal kaynakların bulunması ve değerlendirilmesi büyük önem kazanmıştır. Finansman alanındaki gelişmeler ve sorunlar, finansal kaynakların bulunmasında ve kullanılmasında yeni yöntemlerin ve uygulamaların doğuşunu hazırlamıştır.*

30.12.1992 Günü MÜSIAD genel merkezinde Doç. Dr. Nazif Gürdoğan Özel Finans Kurumları ile ilgili bir seminer verdi. Daha önce de konu ile ilgili bir sempozyumda sunduğu tebliği bu vesile ile buraya ıktıbas etmek istiyoruz, aşağıda bu tebliği bulacaksınız

## 1.Giriş

İster makro isterse mikro düzeyde olsun, ekonomilerde ana sorun: Eldeki kaynakların, belirlenen amaçlar doğrultusunda, en uygun ve en verimli bir biçimde kullanılmasıdır. Amac: belirli ve sınırlı kaynaklarla, bınım gırdı başına, maksimum çıktıyı sağlama ya çalışmaktır. Bunun için, işletmelerin yönetiminde uzun ve kısa vadeli yatırımların planlanması ve gerçekleştirilmesi işletmeler için olduğu kadar, ülke ekonomileri içinde büyük önem taşımaktadır. Tüketimin artması, pazarların genişlemesine, teknolojiadaki hızlı değişimler de işletmelerin ulusal ve uluslararası düzeylerde hızla büyümesine yol açmıştır. Bunun sonucu, işletmelerde finansal sorunlar artmış ve başarılı yönetim için parasal kaynakların bulunması ve değerlendirilmesi büyük önem kazanmıştır. Finansman alanındaki gelişmeler ve sorunlar, finansal kaynakların bulunmasında ve kullanılmasında yeni yöntemlerin ve uygulamaların doğuşunu hazırlamıştır

İşletmelerin uzun dönemde varlıklarını koruması, teknolojik, ekonomik ve sosyol çevredeki değişikliklere uyabilmesi büyük ölçüde önceden planladıkları yatırımlara bağlıdır. Ekonomik, teknolojik, sosyal ve kültürel çevredeki değişimler ve yeni gelişmelere uyma zorunluğu, işletmelerin yatırımlarını özenle planlamaya yöneltmiştir. Planlanan yatırımların başarıya ulaşmasında, finansman kaynakları ve finansman yöntemleri önemli bir fonksiyon yüklenirler. Çünkü yatırımlarda işletmelerin ya da ülkelerin kaynakları uzun dönem için bağlanmaktadır. Bu yüzden yatırımlar işletmelerin amaçlarına ulaşmada ve varlıklarını korumada hayati bir önem taşırlar

## 2.ÖFK ve Yatırımlar

Pazar ekonomilerinde yatırımların başarısının ölçüsü, genellikle yatırımdan sağlanan kar ve karlılıktır. Kısıtlan tek tek ya da birlikte yatırım yapmaya zorlayan güç daha çok gelir ve kar sağlama gayretidir

Elbette kar yanında parasal olmayan diğer unsurlar da önemlidir. Ancak ana unsur karlıdır. Bu yüzden bir ekonomide yatırım kararını etkileyen unsurların başında karlılık oranları gelir. İşletmeler yatırım kararı verirken, bekledikleri karlılık ile cari faiz oranını karşılaştırırlar. Çoğu kez cari faiz oranından daha yüksek bir karlılık sağladıkları zaman ya-

tırım kararı alırlar. Pazar ekonomilerinde işletmeler, yatırımın marjinal verimliliği cari faiz oranına eşitlendiği düzeye kadar yatırım yaparlar. Yani, yatırımların marjinal verimliliği, sabit kabul edilirse, bir ekonomide ne hacimde yatırım yapılacağını cari faiz oranı belirler, diyebiliriz. Bir ekonomide faiz oranları yüksekse doğal olarak yatırımların hacmi daralır. Faiz oranları aşağıya çekilirse, yatırım yapma gayretleri yoğunlaşır. Başka bir deyişle yatırım hacmi ile cari faiz oranları arasında ters orantılı bir ilişki vardır. Ayrıca faiz oranları sabit geliri sağlayan menkul ve menkul olmayan varlıkların değerlerinde büyük ölçüde etkiler.

Bir ekonomide faiz oranlarının düşürücü ve aşağıya doğru çekici her eylem ve girişim, fonksiyone olarak ekonomide olumlu yönde katkıda bulunur. ÖFK esnek fon toplama yöntemleri ve ticaretci dayalı finansman biçimleriyle banka sistemine göre cari faiz oranları aşağıya çekici bir fonksiyon yüklenmektedirler. Bu ise ekonomide yatırımların hacminin artmasına yol açarak, üretilen mal ve hizmetlerin değerini, yani milli geliri büyütmektedir. Bunun için, son otuz yıldır ulusal ve uluslararası düzeyde, islam ekonomisi, islam bankaları, Türkiye'deki isimlendirmeyle ÖFK'ların finansman biçimleri, ekonomik ve sosyol etkileri tartışılmaktadır

Son üç yıldır Türkiye'de faaliyet gösteren OFK'lar esnek yapıları, değişik finansman yöntemleriyle, banka sistemini daha verimli çalışmaya zorlayan unsurlardan biri haline gelmiştir. Ayrıca banka sistemine girmeyen tasarruflar, işletmelere daha uygun şartlarda sağlayarak yatırımların genişlemesine katkıda bulunmaktadır.

### 3- ÖFK'nın Türkiye'ye Gelişleri

İslamın ilke ve ölçülerine dayanan bankacılık uygulaması yirmibeş yıllık bir geçmişe sahiptir. İslami ölçülere dayanan sistemde ana ilke: Faizin, yani para ticaretinin yasak olmasıdır. Günümüzde oluşan ekonomik yapı içinde para bir değer ölçüsü ve tasarruf aracı olma yanında, bankalar aracılığıyla alınıp satılabilen bir mal niteliğini kazanmıştır. Klasik bankacılık paranın ticaretine dayanmaktadır. Borç alınan paraya bir bedel ödemesi, tarihte ilk çağlara kadar uzanır. Faizin ekonomik ve etnik boyutları çağlar boyunca, din adamlarının, filozofların, devlet adamlarının ve ekonomistlerin ana tartışma konusu olmuştur. Önümüzdeki yıllarda da değişik bilim dallarının uzmanlarınca tartışılmaya devam edilecektir. Bu yüzden burada faizin ekonomik ve sosyal boyutlarının tartışmasına girmeden faize dayanan İslam bankalarının, Türkiye'deki isimleriyle ÖFK'nın fon toplama ve finansman yöntemlerinin üzerinde durulacaktır.

ÖFK'ı demek klasik banka sisteminde faiz kelimesinin çıkarılıp yerine kar kelimesinin ikame edilmesi demek değildir. ÖFK'da önemli olan, paranın fonksiyonlarına farklı bir açıdan bakarak, paranın bir ticari ürün gibi alınıp, satılmasının önüne

*İslamın ilke ve ölçülerine dayanan bankacılık uygulaması yirmibeş yıllık bir geçmişe sahiptir. İslami ölçülere dayanan sistemde ana ilke: Faizin, yani para ticaretinin yasak olmasıdır. Günümüzde oluşan ekonomik yapı içinde, para bir değer ölçüsü ve tasarruf aracı olma yanında, bankalar aracılığıyla alınıp satılabilen bir mal niteliğini kazanmıştır. Klasik bankacılık paranın ticaretine dayanmaktadır*

geçmektir. Bunun için ÖFK kaynak toplarken hesap sahipleriyle kar/zarar ortaklığı ve vadeli satışa dayanan ticari işlemler yapmaktadırlar. Klasik bankalarla ÖFK'ların arasındaki temel fark ve yaklaşım, paraya yüklenen fonksiyondur.

Faizsiz çalışan finansal kurumları bazı teorik araştırmalardan sonra ilk defa Mısır, Hindistan ve Güney Afrika'da küçük örgütler olarak denenmiştir.

Günümüzde Başta müslüman ülkeler olmak üzere bütün dünyaya hızla yayılmıştır. Bunlar arasında İslam ülkelerinin katkılarıyla kurulan ve merkezi Cidde'de bulunan İslam Kalkınma Bankası, söz konusu kurumların sayılarının hızla artmasında önemli rol oynamıştır. Hali hazırda dünyanın değişik ülkelerinde faaliyet gösteren 40'ın üzerinde kuruluş vardır.

Türkiye'de ÖFK'larına 16.12.1983 gün ve 83/7506 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiştir. Karara ilişkin esaslar 25.2.1984 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bunun üzerine iki kurum

izin almış ve faaliyet göstermektedir. Yabancı sermayeli üçüncü bir girişim de kuruluş çalışmalarını sürdürmektedir. Yabancı Sermayeli üçüncü bir girişim de kuruluş çalışmalarını sürdürmektedir. Bunlara ek olarak tamamen yerli sermayeye dayanan yeni kurumlar da izin alabilirler.

### 4-ÖFK'nın Kaynakları

ÖFK'nın işleyiş mekanizması içinde kar/zarar ortaklığı sözleşmesi, sistemin temelini oluşturur. Söz konusu sistemde kaynaklar, kişi ya da işletmelerden K/Z ortaklığı sözleşmesiyle sabit bir getiri sözü vermeden belirli bir süre için toplanır. Sözleşmeye zarar da edilebileceği eklenir. ÖFK'nın fon kaynaklarını öz sermayeye, yatırım ya da katılma hesapları cari hesaplar oluşturur.

Bir ÖFK için gerekli asgari sermaye 5 Milyar TL'dir. Yabancı sermaye için bir sınırlama yoktur. Tamamı yabancı sermaye olabileceği gibi, tamamı yerli sermaye de olabilir. Şube açmak için, şube başına sermayelerini 1 Milyar TL'yi artırmak zorundadırlar.

### 4.1 Katılma Hesapları

ÖFK'nın fonları, sermaye ve kaynaklarının dışında, büyük ölçüde katılma hesaplarından sağlanmaktadır. Katılma hesapları ÖFK'nın başlıca kaynaklarını oluştururlar.

Katılma hesaplarının açılmasında iki taraf vardır: Biri hesap sahibi, diğeri de ÖFK'dur. Aralarında bir K/Z'a katılma sözleşmesi imzalanır. Bu sözleşme bir sermaye-emek ortaklığıdır. Bir taraf sermayesini diğer taraf emeğin ortaya koymaktadır. Elde edilecek kar taraflar arasında önceden belirlenmiş oranlar içinde bölüşülür. Bugünkü uygulamada hesap sahipleri elde edilen karın % 80'ini, ÖFK % 20'ini almaktadır. ÖFK katılma hesaplarında toplanan fonları en verimli bir şekilde değerlendirmeye çalışır. Bu genel bir K/Z ortaklığı sözleşmesidir. Türkiye'deki uygulamada hesap sahipleri, üç aylık, altı aylık, bir yıllık ve daha uzun süreli (Beş yıla kadar) katılma hesabı açtırabilirler.

Hesap sahipleri istedikleri zaman 30 gün önceden haber vermek ve karından vazgeçmek şartıyla, vadesi dolmadan paralarını geri alabilirler.

ÖFK bazı büyük projeler ve belirli ticari işletmeler için süreleri belirli, K/Z ortaklığı ilanları yaparak, özel K/Z ortaklığı sözleşmesiyle kaynak toplayabilirler. K/Z bölüşme oranları önceden belirlenir. Ancak bunun için önceden Merkez Bankasından izin alınması gerekir. ÖFK'da böyle bir uygulama yapılmıştır. Taraflar zarar olduğunda, havuza katıldıkları sermaye oranında zarar paylaşırlar.

### 4.2 Cari Ya da Tasarruf Hesapları

Cari hesaplar işletmelerin ya da kişilerin adına açılmış, istenildiği zaman tamamen ya da kıs-



men geri alınabilen hesaplardır. Klasik bankalardaki vadesiz hesaplar gibidirler. Ancak OFK'da bu hesaplara herhangi bir gelir ödenmez. Cari hesaplar hamlıne de acılabilir

### 5. ÖFK'da Finansman Yöntemleri

ÖFK K/Z'a katılma hesabı biçiminde topladıkları fonları, değerlendirenken klasik bankalar gibi faize dayanmadıklarından, fon kullandırmada değişik yöntemler geliştirmişlerdir. Bu yöntemlerin temeli ticarete dayanmaktadır. ÖFK fon kullandırırken mutlaka bir malın alınma, satılma ya da üretimine ortak ya da destek olmak durumundadırlar. Çünkü Kur'an'da faizin yasak, ticaretin ise serbest olduğu açıkça belirtilmiştir. Ayrıca günümüzde de ekonomik sistemlerin dayandığı bazı ana değerler vardır. Özellikle para ve banka politikaları değerden bağımsız bir ortamda uygulanamazlar.

İslamda esas olarak gelir emeğe ve diğer üretim faktörlerinin en uygun ve en verimli bir biçimde kullanılmasına dayanır. İslami ülkeler içinde sermayenin emek, teknoloji, toprak ve yönetim gibi diğer üretim faktörleri ile birlikte kullanılması benimsenir. Bugün okuduğu gibi para ya da sermaye bir ürün gibi, diğer üretim faktörlerine geliri sağlama gücü vardır. Bu sermayenin yatırımlara ve ticarete yönlendirilmesi zorunlu kılır.

Paranın ticareti önlenerek ekonominin yapay bir şekilde büyütülmesinin ve kaynakların belirli ellerde toplanmasının önüne geçilmeye çalışılır. Bunun sonucu maliyetlerin yapay olarak artmasına imkan verilemez. Fiyatlar belirli bir düzeyde tutularak, hem üreticiyi hem de tüketiciyi

enflasyondan korumaya gayret edilir.

ÖFK'da finansman yöntemi ne olursa olsun amaç üretime katkıda bulunmak ve piyasadaki ticari kar hadlen düzeyinde ve cari kredi maliyetlerinin altında bir karlılıkla ticari işlemler yapmaktır. İslam tarihi içinde ticari işlemlerde uygulanan yöntemler ve ortaklık biçimlerini kısaca ele almakta yarar vardır.

#### 5.1. Mudaraba (K/Z Ortaklığı)

ÖFK'nın fon toplamada ve değerlendirmede uyguladıkları ana yöntem mudaraba ortaklığıdır. Mudaraba emek ve sermaye ortaklığı diye tanımlanabilir. İslamın ilk yıllarından günümüze kadar uygulana gelmiş bir ortaklık biçimidir. ÖFK fon toplarken emek, sahibi, fon kullandırırken sermaye sahibidir. ÖFK belirli bir miktar fonu belirli bir iş için önceden belirlenmiş bir süreyle emeğini ortaya koyana verir, ya da katılma hesabı olarak alır.

Sermaye verildiğinde çalışma konusu ve özellikleri ve çalışma

şartları tesbit edilir. Sermaye koymayan taraf işlemin bütün sorumluluğunu yüklenir. Buna karşılık elde edilecek kardan belirli bir oranda pay alır. Zarar ortaya çıkarsa, ÖFK koyduğu sermayeden kaybeder.

Mudaraba yoluyla sağlanan finansmanda işi yüklenen kişi ya da işletme bütünüyle serbesttir. Bu yüzden fon kullandırmada eğer firma ya da kişi işi için gerekli tecrübeye sahip değilse, kaybetme şansı büyüktür. Ayrıca işin gidişini takip oldukça güçtür. Bu yüzden finansman sağlamada bu yöntem büyük bir ağırlık taşımaz. Çünkü ortaya çıkacak zararın bütünüyle ÖFK'u tarafından karşılanması, bunu finansmanda az başvurulan bir yöntem kılmaktadır. Ancak mudaraba'nın küçük ölçekli, belirli bir uzmanlık isteyen alanlarda uygulanması yaygınlaştırılabilir. Ortaklık sözleşmesinde, sabit bir kar edilmesi deri sürülmez. Kar paylaşım oranları önceden belirlenir. Sermaye nakit olarak verilir. ÖFK, işin gidişıyla ilgili raporlar isteye-

bilir. Aksamalar söz konusu olduğunda yönetimi üstlenebilir.

#### 5.2. Mudaraba, Üretim Desteği Ya Da Vadeli Satış

Bu yöntemde, bir kişi ya da işletmenin ihtiyaç duyduğu bir hammadde, darboğaz giderici bir makina, iç pazardan ya da dış pazarlardan ithal edilerek, vadelî satılır. Vadeli satışta maliyetin üzerine önceden bilinen bir kar eklenir. Satış peşin ya da vadeb olabilir.

Vadeli satışta, ürün alış fiyatı taraflarca bilinir. Ayrıca satılacak isterse söz konusu malı almaktan vazgeçebilir. Bunun için ÖFK'nun mala sahip olması gerekir.

Vadeli satış dünyada ve Türkiye'de ÖFK'ların çok uygulanan yöntemi. Bunun sebepleri uygulamanın kolay olması, anlaşılır ve alım satımdaki kâr marjının bilinmesi olarak sıralandırılabilir. İlk bakışta faize benzer görünüyor da, alınıp satılan para değil bir üründür.

#### 5.3. Muşşarak Ya Da Hem Emek Hem de Sermaye



## Ortaklığı

Bu yöntemde, ÖFK ile firma, belirli bir işi gerçekleştirmek için, hem emek, hem de sermaye olarak yaparlar.

İşletme ya da kişi yönetime olan katkısının karşılığı pay aldıktan sonra ortaya çıkan kâr, taraflarca önceden belirlenen oranlar içinde katıldıkları sermayeye göre paylaşılır. Zarar söz konusu ise, sermaye oranlarına uygun olarak karşılıklı yüklenilir.

## 5.4. Leasing Ya Da Finansal Kiralama

Bu yöntemde, bir işletmenin ihtiyaç duyduğu bir makina ya da üretim ünitesi satın alınarak, söz konusu işletmeye kiraya verilir. İşletme kiralama süresinin bitiminde, makinaların mülkiyetini sembolik bir fiyatla satın alabilir. Dünyada yaygın olarak uygulanan bir finansman biçimidir.

Kira bedeli belirlenirken, mal bedeli ve beklenen kâr hesaba katılarak hesaplanır. Hesaplama genellikle ortalama yıllık eşdeğer maliyet yöntemi esas alınır.

Finansal kiralama Türkiye'de önümüzdeki yıllarda büyük ölçüde uygulanacak bir finansman yöntemi olacaktır. Halen Türkiye'de faaliyet gösteren iki finansal kiralama şirketi vardır. ÖFK ile birlikte kurulan finansal kiralama şirketleri, uygulamayı daha da yaygınlaştıracaktır.

## 5.5. Kiralama ve Satınalma (Lease Purchase)

Finansal kiralamaya benzer bir yöntemdir. Firma Kiralanan makina ve teçhizatı kiralama döneminin sonunda satın almak zorundadır.

## 5.6. Hisse Senedi Satın Alma (Equity Financing)

Bu yöntemde, kurulu bir işletmenin belirli bir miktardaki hisse senedi satın alınır. Buna karşılık kârden belirli bir paya

## ÖFK'deki katılma

*fonları bankalardaki toplam mevduatın %1.5 civarındadır. Bu ise ÖFK'nın tasarrufları toplama yönünden başarılı olduğunu göstermektedir. Önümüzdeki yıllarda bu ilgi artarak devam edebilir. Çünkü sözkonusu katılma fonlarının önemli bir bölümü tek bir şubeli çalışma ile toplanmıştır.*

sahip olunur. Muşarakadan farklı olarak, finansman süresi uzun dönemlidir.

## 5.7. Borç Verme (Karz Hasen)

ÖFK kendileriyle büyük ölçüde çalışan firmalara ya da kişilere zor durumlarda karşılığında bir gelin talep etmeden borç verirler. ÖFK böyle durumlarda kâra ve doğabilecek bir zarara da katılmazlar.

Bu tür borç verme ÖFK'nın sosyal fonksiyonlarını yerine getirmede önemlidir.

## 6. Türkiye'deki Uygulama ve Sonuç

Türkiye'de 1980 sonrasında ekonomide gerçekleştirilen hızlı büyüme ile birlikte kamu kesiminde büyük alt yapı yatırımlarına yönelinilmesi, Türk sermaye piyasasında ve hızlı değişikliklere yol açtı. Bu arada özellikle dış ticaretin finansmanında faaliyet göstermek üzere 1987 sonunda 17 yabancı banka Türkiye'ye geldi. Yabancı bankaların verimli çalışmalar az şubeli bankacılığın önem kazanmasına yol açmıştır. Uzman bankacılığın gelişmesi ve ÖFK'nın Türkiye'ye gelmesi finans kesimine büyük bir canlılık getirmiştir.

Kamu harcamalarındaki artış, iç borçlanma hacmini büyütür. Bunun sonucu iç borçlanmada, kamu ortaklığı senetleri, dövizde indeksli tahviller gibi yeni tasarruf araçları ortaya çıkmıştır.

Tasarruf hacmini büyütülmesi ve yeni tasarruf araçlarının geliştirilmesi ekonomi için hayati bir önem taşımaktadır. ÖFK faizsiz sistemleriyle banka sistemine akmayan tasarrufları ekonomiyeye kazandırmışlardır.

ÖFK K/Z ortaklığı şeklinde topladıkları katılma hesaplarıyla, küçük tasarruf sahiplerine yeni bir tasarruf değerlendirme imkanı sağlamışlardır, değişik fon toplama ve finansman yöntemleriyle tasarruf sahiplerine ve işletmelere farklı bir finansman ve tasarruf aracı getirmektedir.

Üç yılı aşkın bir süre Türkiye'de faaliyet gösteren iki ÖFK'nın kâr/Zarar ortaklığı biçiminde topladıkları katılma fonlarının toplamı 200 milyar TL'sini aşmıştır. ÖFK'deki katılma fonları bankalardaki toplam mevduatın %1.5 civarındadır. Bu ise ÖFK'nın tasarrufları toplama yönünden başarılı olduğunu göstermektedir. Önümüzdeki yıllarda bu ilgi artarak devam edebilir. Çünkü sözkonusu katılma fonlarının önemli bir bölümü tek bir şubeli çalışma ile toplanmıştır. Şimdi her iki kurum da Merkez Bankası ve HDTM'dan beşer şube açmak için izin almışlardır. Her ikisi de ilk şubelerini Ankara'da açmışlardır. Faisal Finans'ın Ankara şubesini İzmir, Konya, Bursa gibi diğer kentler izlemektedir. Türkiye zengin doğal kaynakları, kurulu sanayisi ve 55 milyon nüfusuyla Avrupa ülkeleri

ile Müslüman ülkeler arasında bir köprü işlevi görmektedir. Bu yüzden NATO, OECD gibi batılı ülkelerin oluşturdukları birliklere olduğu kadar OIC, ECO ve IDE gibi Müslüman ülkelerin kurdukları birliklerde üyedir. ÖFK Türkiye'nin bu köprü fonksiyonuna katkıda bulunabilecek özelliklere sahiptirler. Çünkü ÖFK'nın büyük ortakları, Müslüman ülkelerin önde gelen finans kurumlarıdır. Ve ÖFK'nın hem batı hem de Müslüman ülkelerde faaliyet gösteren 20'nin üzerinde kardeş finans kuruluşları ve yatırım şirketleri vardır. Bu yüzden ÖFK'nın Türkiye'nin dış ticaretini geliştirme ve ortak yatırımlara gidilmesinde önemli katkıları olabilir.

ÖFK geçmiş üç yıllık faaliyetleri sırasında kamu kuruluşlarına 200 Mil.\$'lık dış kaynak sağlamışlardır. Finansal kiralama yöntemiyle de ilave kaynak sağlama için görüşmeler devam etmektedir. Bu ilişkilerin önümüzdeki yıllarda daha da genişleyerek devam edeceği beklenmektedir.

Önümüzdeki yıllarda dış pazarlara açılmak ve ihracatını büyütme zorunda olan Türkiye'nin ekonomisinin büyümesinde dinamik bir yapı kazanmasında ÖFK'ların önemli rol oynayabilir.

ÖFK esnek fon toplama yöntemleri ve değişik finansman teknikleriyle Türkiye gibi dışa açılmaya çalışan ülkelerin ekonomilerine daha uygundur.

IMF ve benzeri Uluslararası finans kuruluşları yaptıkları araştırmalarla, ÖFK'nın bu özelliklerini vurgulamışlardır. ÖFK sermaye finans pazarna yeni alternatifler getirerek, eğitimden sağlığa herşeyin alternatiflerinin arandığı bir ortamda klasik bankalara önemli bir alternatif getirmektedirler.



# Modern Ahilik ve İş Ahlakı

Eflatun Saygılı

İzmir Mütешеbbis Heyet Üyesi

*Abiliğin asıl amacı, insanların dünya ve ahirette huzur içinde olmalarını sağlamaktır. Bu anlayış ahilerin Dünya için Ahiretini Ahiret içinde dünyasını terketmeyen dengeli bir hayat anlayışı geliştirmeyi sağlamıştır*

*Emin vasıflarda donanımlı bir rehberin takipçileri olduğunca mandığımı MUSIAD üyelerinin çağdaş birer ahi olabileceğine inanırım tamdır*

Sosyal hayatın bünyesinde alış verişin önemli bir yeri var. Bunun insanlar arası iletişimde doğal ve çok önemli bir faktör olduğu inkar edilemez. Bu ilişkinin ahlaki yönü ise, asla küçümsenemez. Çünkü insan ilişkilerinin en yoğun kısmını muamelata ait ilişkiler doldurmaktadır.

Ahilik düşüncesi, çağlar önce bu önemli ilişkileri doğru tanzim gereğinden doğmuştur. Selçuklu ve Osmanlı uygulamasında bu ihtiyacı önemli ölçüde gidermiş, resmi bir örgütlenme olmadığı halde, toplum açısından olmazsa olmaz türünden varlığını ve lüzumunu kitlelere kabul ettirmiştir.

Bu organizasyon ile alış verişte hile oranı asgariye düşürülmek amaçlanmış, yanlış yapanların "Pabucu dama atılmış"tır. Ayakkabı üreten bir imalatçı ederine rağmen kalitesiz bir malzemeden pabuç ürettiği Ahi yetkilisi tarafından tesbit edilirse bıçakla kesilip dama fırlatılmış, kamuya teşhir edilmiştir. Düşünüldüğünde toplum baskısı kullanılarak yapılan bu uygulamanın her kesimindeki etkisi küçümsenemez.

Ahiliğin asıl amacı, insanların dünya ve ahirette huzur içinde olmalarını sağlamaktır. Bu anlayış ahilerin Dünya için Ahiretini, Ahiret içinde dünyasını terketmeyen dengeli bir hayat anlayışı geliştirmeyi sağlamıştır.

Ahi birlikleri çatışmacı değil, dayanışmacı bir ruh yapısına sahiptirler. Zengin ile fakir, üretici ile tüketici, emek ile sermaye, millet ile devlet, kısaca toplumun bütün fert ve kurumları arasında iyi munasebetler kurarak herkesin huzur içerisinde yaşamasını sağlamak, Ahi birliklerinin başta gelen amacı olmuştur. Güçlünün

zayıfı ezmesine veya bir kimse-nin haksız kazanç sağlamasına Ahilik, şiddetle karşı çıkar. Geçmiş Yedi asır süresince esnaf denilince Ahilik, Ahilik denilince esnaf akla gelmiştir. El işçiliği sahibini soygun peşinde koşturmadığı için Ahilikte en övülmeye değer geçim yolu kabul edilmiştir. "Hiç birinin el emeğinin ürünü olan yemekten daha iyisini yiyemezsiniz" ölçütü ahilere rehberlik etmiştir.

Esasen Ahilik Müslüman Türk sanatının hayat anlayışına da uygundur. Bununla beraber Ahi birlikleri bir işi olan fütuhatnamelerde kaideler uymayı kabul leden herkesi bünyesinde topluyordu. Organik yapılanma da meslektaşlarının ve ustalarının çok saygın bir yeri vardı. Liyakat sahibi olmaları oldukça önemli idi. Osmanlıda ahilik ülkenin bir tarafında teşkilatlanmış, yönetim ve üye kayıtları çok sağlam esaslara dayanmıştı. Ayrıca çok esaslı ilkeler Ahilerin müşterek benimsediği ve uyguladığı ilkeler olmuştur. Bu ilkelerin bazılarını şöyle özetlemek mümkün:

- 1-Doğruluktan ayrılmamak
- 2-Comert olmak
- 3-Alçak gönüllü olmak.
- 4-Kendisini halka adamak
- 5-Misafideri sevmek.
- 6-İnsanlara nasihat ederek, onları iyi yola yöneltmek
- 7-Güçlü iken suçluyu affetmek
- 8-Dindar olmak
- 9-Utanma duygusuna sahip olmak
- 10-Hilet yapmamak
- 11-Yalan söylememek, kusur arayıcı olmamak.
- 12-Dedikodu yapmamak, ku-

surları örtmek.

13-İçki içmemek.

14-Zina yapmamak

15-Zenginlere karşı minnetsiz olmak.

16-Kimseye karşı düşmanlık ve kin duymamak

17-Büyüklere hurmetkar, küçüklere şefkati olmak

18-Devamlı şeytanla mücadele halinde olmak

Bu ve benzeri ilkelere ecdadımız uyduğu sürece başarılı olmuş tanzimattan bu yana ise vazlasarak hatta yok olurcasına bu değerlerinden uzaklaşmıştır. Nedenlerini sıralamak bu makalemize sığmaz.

Ancak bu coğrafyanın insan olduğumuza göre kaybettiğimiz halizamızı bulmak çağımıza uyan kaidelerince davranışta bulunmak hepimizin iltiyacı hatta görevi olduğu kanaatindeyim. Örgütlü toplum sağlıklı toplumdur görüşü toplum bilimcilerin kullandığı bir görüş halindedir.

Genelde toplumumuzun bütün bireylerine özelle örgütlü bir toplum olan MUSIAD üyelerine Ahiliği tanımlarını mucibince davranışlarının gönülden tavsiye ediyorum.

Emin vasıflarda donanımlı bir rehberin takipçileri olduğunca inandığım MUSIAD üyelerinin çağdaş birer ahi olabileceğine inanırım tamdır.

MUSIAD mevcut hali ile yönetici ve üye kadroları ile saydığımız bu kaideleri yaşamak sureti ile coğrafyamızda behriyeci olmaya müstehaktır.

Bütün üyelerimizin bu sorumluluk içerisinde ticaret yapmalarını hayırlı kazanmalarını, hayırlı harcamalarını rabbimden diliyorum.

**Dr. Alaattin Büyükkaya**  
Merkez Sigorta Genel Müdürü

*Türkiye'de Sigorta fonları faiz gibi enflasyonist bir fon değildir. Dolayısıyla bizim konumuzda olan bir ülkede sigortacılık konusunun geliştirilmesi gerekmektedir.*

# İslam'da ve Günümüzde Sigorta Kavramı Üzerine

*Kişi tehlikelerin yok olması için sigorta yapmıyor.*

*Bilakis kaçınılmaz olayların ekonomik sonuçlarını sigorta şirketi denen bir şirkete devrediyor, satıyor*

1973'ten bu yana tamamen sigorta ile iç içeyim. Kurduğum sigorta şirketi 4 sene gibi kısa zamanda Türkiye'nin En büyük sigorta şirketinden biri oldu. Türkiye'ye farklı bir anlayış ve yaklaşım getirmeye çalışıyoruz.

Sigorta çok basit bir anlatımla bir alış veriştir. Öyle bir alış veriş ki kişinin riski söz konusudur. Kişi tehlikelerin yok olması için sigorta yapmıyor. Bilakis kaçınılmaz olayların ekonomik sonuçlarını sigorta şirketi denen bir şirkete devrediyor, satıyor. Bir anlamda risk alış veriş risk ne kadar az ise fiat o kadar düşük ne kadar fazla ise fiat o kadar yüksektir.

Mal Sigortası: Bir çok tabii olaya karşı yapılan sigorta

Can Sigortası: Can kaybına karşı olan sigorta

Sorumluluk Sigortası: Üretilen malın kalitesinden doğabilecek riski dahi sigortalamak gündeme gelmiştir.

Şimdilerde gündeme kusursuz faaliyet gelmiştir. Sigorta yapılabilmesi için olayın (riskin) tesadüfi, kanunlara uygun, maddi bir değer ifade etmesi gerekir.

İslam Hukukunda bu mekânıma var mıdır?

İslamın temel bir prensibi vardır. Karşılıklı dayanışma ve yardımlaşma. Bu prensip toplum hayatının da temelini oluşturmuştur.

İslamda bu dayanışmayı sağ-

layan örnekler devr-i saadette de vardır. Hatta köylerde bohça denilen prensibimiz vardır. Bunu şimdi Sigorta şirketleri denen şirketler yapıyor. Hatta Selçuklularla başlayarak müesseseseleşmeye başlamıştır. Kervanı yola çıkaran kişi kervan ulaşana kadar devletin garantisi altına mülk almıyor "selametlik rusmu" Daha hatıda sigorta diye bir kavram yokken bizde uygulama vardı.

Buna rağmen Sigorta konusunda tereddütler de vardır. Neden İslam ülkelerinde gelişmemiştir.

Bu tereddütler

1- Bilinmeyene karşı bir akit'tir demiyor.

2-Bu bir kumardır, oda haramdır

3-Faizci kapitalist sistemin bir aracıdır deniyor.

Bu sebeplerden dolayı İslam hukukuna aykındır denmiyor.

İslami sigortacılık ve Bankacılık olabilir.

Bir konuda fetva verilmesi için o konunun iki açıdan bilinmesi gerekiyor.

1- O Konu 2- İslam Hukuku

Bizde İslam hukuku biliniyor ama o kişiler sigortayı bilmiyorlar.

Bir şeyin tarifinde anlaşılmasa sonuçlarında da anlaşılmaz.

İlk kez 1982'de Cidde'de ağırlıklı olarak Sigortacılık tartışıldı. Hazırladığımız tebliği Hocam Prof. Sebahattin Zaim sundu. Hazırlayıcısı da asla kendisi idi.

Verilen Tebliğlenn önemli bir kısmında haramdır sözü ortaya çıkmadı. Bilakis:

-Kadere karşı gelmek veya müdahale etmek olmadığı

-Kumar olmadığı yani şans deneme olmadığı kaderin muhakkak olacağı için risklerine müdahale olduğunu kabul ve tebliğ ettiler.

-Faiz ile ilişkisi tamamen ortadan kaldırılmadı.

Fazlin bulaştığı nokta fonların işletilmesinde bulunmaktadır. Bu kaldırılırsa sigortacılık teşvik edilecek bir müessesedir.

Zaman zaman merak ettiğim konular oluyor. Bu günkü kağı paranın, enflasyonun olduğu bir sistemde riba arasında aynı ilişki var mıdır diye sormamız ve ciddi olarak araştırmamızı gerektiği inancındayım.

Reddetmek, karşı çıkmak yerine maddi ve aklı delillere araştırmamız vardır. Fakat yaşamamız için buna ihtiyacımız vardır.

Dünya'da sigortacılık: 1760-1800'de gündeme geliyor. Gemi ler uzun yolda batınca çareleri aranmış. Gemi değerinde para toplanmış gemi batmayınca toplanan para işletilmiş.

Türkiye'de Sigorta fonları faiz gibi enflasyonist bir fon değildir. Dolayısıyla bizim konumuzda olan bir ülkede sigortacılık konusunun geliştirilmesi gerekmektedir.



# Mucitlere Müjde

(Ekonomist 'den)

*Patent sisteminin kurulmasıyla geleceğe "Türkiye de bir buluşlar ülkesi olabilir, yabancı sermayenin gelişi ve kalkınma hızlanabilir" diye bakılıyor.*

İkinci Abdülhamit döneminde kalan 114 yıllık patent Kanunu değişiyor. Yeni tasan Türkiye için yeni olan buluşları da koruma kapsamına alıyor.

Zakkumla kanser tedavisi ve benzeri kuruluşlar patent kapsamı dışında tutulacak. Buluş konusu olan ürünü kısmen veya tamamen üretmek sonucu taklit edenler patent hakkına tecavüz suçundan yargılanacak.

Türkiye'de bir icadı geliştirmek kolay değil. Öncekiyle yaratıcı ve pratik bir zekaya sahip olacaksınız. Doğal bilimler ve mühendislik konusunda engin bir bilginiz bulunacak. Ayrıca kullanacağınız hammadde ve araçların tüm özelliklerini bileceksiniz ve buluş yapmak için Hazreti Eyüp sabına sahip olacaksınız. Bunları belki yapabilirsiniz ama sıra patent almak için mevzuatı incelemeye gelince yandınız. Sultan Abdülhamit döneminde, 23 Mart 1897'de çıkarılan İhtira Beratı Kanununun örneğin şu üçüncü maddesine benzer maddelerini çözmeniz çok zor.

"Evvvela terkiyatı saydelanıye ye ve her nevi edviye ve mualecata ve saniyen umuru mahiyeye ve muamelatı sarrafıyeye dair la-yihalar için berat itası cauz olamaz."

Haydi bu maddenin içinden çıktınız diyelim. Eski tarihle 11 Rebulahir 1267'de çıkarılan kanunun şu 24. maddesinin içinden çıkmanız imkansız:

"Beratla bir ihtiraa muteallık keşfiyat ve ihdasat için mücadde-den berat ahz eden şahsı aharrın asıl ihtira beratı mutasarrıfının muhteriatını istmale hakkı olmayacağı gibi onun dahil ikinci berat mutasarrıfının kesbi ihrarını istmale salahiyeti olamaz."

## Yeni sistem

Bir yıl içinde Amerika'da 76 bin, Yunanistan'da 15 bin patent

başvurusu yapılırken Türkiye'de bu sayının 1200'de kalmasının nedenlerinden biri de belki bu çağdışı kanun oldu. Sanayi Bakanlığı da, Madem verilerimiz, gelişme yolunda hızlı adımlar atıldığını gösteriyor, öyleyse buyrun patent sistemine deyince asırlanmış kanunu değiştirme şansı ortaya çıktı.

DPT'nin koordinasyonunda 4 yıllık bir maraton sonucunda iki temel tasan hazırlanarak, sisteme adım atılmış durumda. Bu öyle bir adım ki, 114 yıllık kohne bir uygulamayı ortadan kaldıracak.

Patent sisteminin kurulmasıyla geleceğe "Türkiye de bir buluşlar ülkesi olabilir, yabancı sermayenin gelişi ve kalkınma hızlanabilir" diye bakılıyor.

Gelişmiş ülkelere bakıldığında, modern bir patent sistemi 5 unsurdan oluşuyor.

İyi bir patent kanunu, yarı otonom ve iyi organize olmuş bir patent enstitüsü, dokümantasyon, bilgiye erişim olanakları ve eğitim yasal düzenlemelere sahip patent vekilleri ve ihüsas mahkemeleri. Türkiye'de bu unsurların bir tanesi bile doğru dürüst yok.

Halen eski kanun ve Paris Anlaşması ile ilgili mevzuata göre yürütülen patent işlemleri, son derece ilkel kalıyor.

Enstitü görevi ise Sanayi Bakanlığı Sınai Mülkiyet Dairesi yürütüyor. Yeterli eleman ve teknik donanım olmadığı için, inceleme işlemleri burada yapılamıyor.

## Tasarı TBMM'de

Özgün buluşlara can verecek iki tasan, TBMM Sanayi ve Ticaret Komisyonu'nda görüşülmeyi bekliyor.

Patent Kanunun Tasarısı'nın amacı buluş yapma faaliyetlerini özendirme ve buluşların sanayiye uygulanması ile teknik, ekonomik ve sosyal gelişmenin sağlanmasına katkıda bulunmak. Buluşlar, patent veya faydalı model belgesi verilerek korunacak.

Kanun hükümleri, enstitü aracılığıyla uygulanacak.

Korumayı kısaca şöyle tanımlamak mümkün. "Buluş sahibinin buluşunu belirli bir süre kendisinin üretmesi, satması veya bu hakkını başkasına devretmeyi tekelin alabilmesi.

## Haklar korunacak

Ama bunun karşılığında buluş sahibinin buluşunu üretebilecek kadar açık bir şekilde açıklaması gerekiyor. Böylece başka bir mucit Amerikayı yeniden keşfetmeden, açıklamalardan yararlanarak, yeni bir buluş geliştirebilecek.

Tasanya göre, Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde ikamet eden veya sınai-ticari faaliyette bulunan gerçek kişiler ile Paris Anlaşması hükümleri dahilinde başvuru hakkına sahip kişilerin buluşları patentle korunabilecek.

Yasal ve parasal açıdan korunan mucitler ise bilimsel ve teknolojik çalışmalarına hız verirlerse, sanayide hem üretimi artırarak hem de maliyetleri düşürerek rekabete bulunacak.

## İlaç konusu tartışmalı

Yürürlükteki kanuna göre şu anda mahiyet ve bankacılık işlemleri ile insan ve hayvan sağlığı ile ilgili ilaçlar, patent verilmeyecek konular arasında sayılıyor. Diğer bütün sektör ve konular, patent korunması altında. Yeni mevzuatta ise patent verilmeyecek konular ayrıntılı şekilde sıralanırken, ilaç bunların içinde yer almıyor. İşte bu noktada kıyamet koparken, Sanayi Bakanlığı teknisyenleri, ilaç konusunun kesinlikle koruma altında olması gerektiğini savunuyorlar. Konu TBMM'de görüşmeler sırasında açığa kavuşacak.

Tasan, patent verilmeyecek konu ve buluşları ayrıntılı bir şekilde belirliyor. Buna göre, konusu kanun düzenine veya genel ahlaka aykırı olan buluşlar ilahî ve hayvan türleri veya

önemli ölçüde biyolojik esaslara dayanan bitki ve hayvan yetiştirme usullerine patent verilmeyecek

Neler korunmayacak

Patentle korunamayacak konular ise şunlardan oluşuyor:

"Keşifler, bilimsel teoriler, matematik teorileri, matematik metotları, zihni, ticari ve oyun faaliyetlerine ilişkin plan usul ve kurallar, edebiyat ve sanat eserleri, bilim eserleri, estetik niteliği olan yaratmalar, bilgisayar yazılımları, bilginin derlenmesi-düzenlenmesi-sunulması ve iletilmesi ile ilgili teknik yönü bulunmayan usuller insan ve hayvan vücudunda uygulanacak cerrahi ve tedavi usulleri ile bu usullerin herhangi birinde kullanılan terkip ve madde-ler ve bunların üretim usulleri."

Bu ifadeler ilacı bitkisel kökenli bileşimlerle hazırlanan ilaçlara patent verilmesinin çok zor olacağını gösteriyor

Görünen o ki zakkumdan ve diğer bitkilerden yapılan ilaçların kullanılması bakanlık ruhsatına tabi olacak.

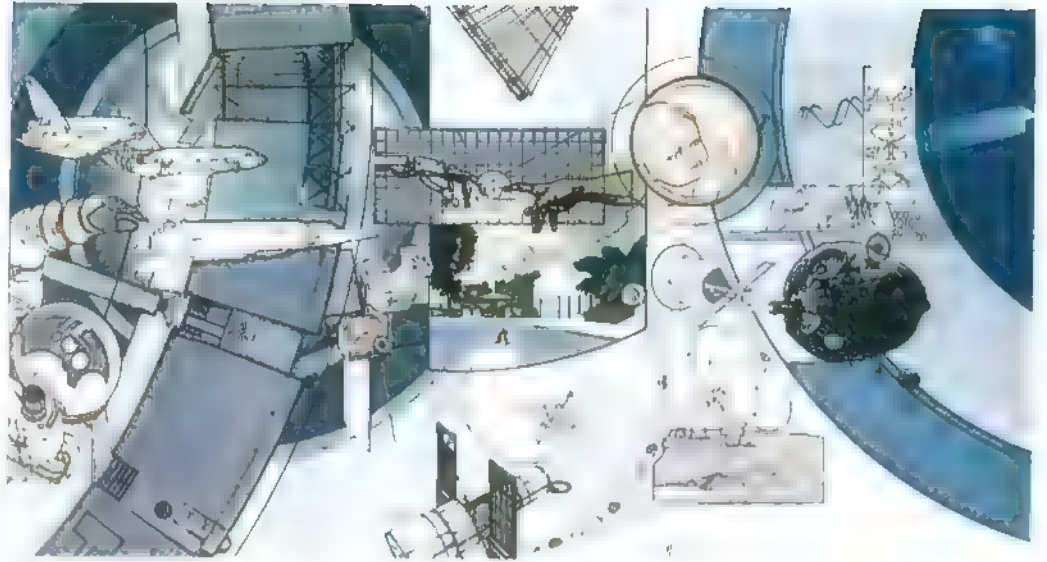
#### Patent verme ilkeleri

Mevcut sistem patent verebilmek kriteri sadece Türkiye'de ve dünyada yeni olma ve sanayiye uygulanabilirlik koşulundan oluşurken, yeni mevzuatta buna "teknğin bilinen durumunun aşılması" eklendi.

Tekniğin bilinen durumu, patent başvurusunun yapıldığı tarihten önce, buluş konusunda dünyanın herhangi bir yerinde toplumca erişilebilir yazılı veya sözlü tanıtım, kullanım veya bir başka yolla açıklanan bilgilerden oluşuyor. Buluş eğer, tekniğin bilinen durumundan aşık bir şekilde çıkarılamayan bir faaliyet sonucu gerçekleştiyse, tekniğin bilinen durumunun aşıldığı kabul ediliyor.

Kanun kapsamına giren Japonya'dan ithal edilen bir yöntem de alınmış. Faydalı model denilen yöntem, Türkiye koşullarına son derece uygun gözüktüyor.

Bunun en önemli nedeni sadece Türkiye için yeni olan bu-



luşlara da koruma getirilmesi. Sadece Türkiye'de yeni olan veya dünyada yeni olduğu halde buluş basamağı özelliğini içermeyen buluşlar da koruma altına alınabilecek. Ancak koruma süresi patent süresinden daha az olacaktır.

Japon modeli, özellikle küçük ve orta ölçekli sanayiciler ile araştırmacılar için biçilmiş kaftan.

#### Sistemler

Yeni düzende başvuru sahibi, Patent Enstitüsü'nde incelemeli veya incelemesiz koruma isteyebilecek.

Patent verildikten sonra 3 yıl içinde buluşun uygulanması gerekiyor. Aksi takdirde, zorunlu lisans konusu gündeme gelecek. Zorunlu lisans, patentle korunan buluşun kullanılmaması durumunda, patentler arasında bağımlılık ve kamu yararı için gerekli görüldüğü takdirde, mahkeme veya Bakanlar Kurulu kararı ile verilecek.

#### Taklitçiliğe ceza

Patent sistemi kurulduktan sonra bazı uygulamalar, patentten doğan hakka tecavüz sayılacak. İşte tecavüz sayılan fiillerden bazıları:

Patent sahibinin izni olmadan buluş konusu ürünü kısmen veya tamamen üretme sonucu taklit etmek, tecavüz yoluyla üretilen ürünleri satmak, ithal etmek, dağıtmak, elde bulundurmak, kullanmak, patent sahibinin izni olmadan buluş konusu olan usulü kullanmak, buluş konusu usulü

doğrudan elde edilen ürünü satmak, dağıtmak, kullanmak, ithal etmek, patent sahibi tarafından sözleşmeye dayalı lisans veya zorunlu lisans yoluyla verilmiş hakları izinsiz genişletmek ve bu hakları üçüncü kişilere devretmek.

Bütün bu fiiller sonucu başvuru sahibi dava açabilecek. Haklılığı kanıtlandığında neden oluşan zarar tazmin edilecek.

#### Enstitü kurulacak

Patent Kanunu Tasarısı'yla birlikte Mecliste bulunan Türk Patent Enstitüsü'nün Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki Kanun Tasarısı ise Türkiye'nin yeni bir "ih-tisas" kuruluşuna sahip olmasını öngörüyor.

Enstitü, kanunlarla koruma altına alınan sınai mülkiyet haklarının tescilini ve hakların korunması ile ilgili işleri yapacak.

Zorunlu lisans işlemlerinde arabuluculuk faaliyetlerinde bulunacak ve mahkemelerde bilirkişilik yapacak. Lisans ve devir anlaşmalarını kayıt edecek, buluşların kullanımını takip edecek, yeni teknolojilerin değerlendirilmesi ile teknoloji transferlerini yönlendirecek.

Yayınlar hazırlayacak, dokümantasyon merkezi oluşturacak ve Türk Sınai Mülkiyet Gazetesi'ni yayınlayacak.

#### Ne bekleniyor?

Bütün bu sistem kurulduktan sonra, sağlanması beklenen yararlar ise oldukça ilginç ve Türkiye'nin en önemli sorunlarından

oluşuyor. İşte sistemden beklen-tiler:

"Araştırma geliştirme faaliyetlerinde artış, yeni üretim usulleri ve ürünlerin sanayiye uygulanması, üniversite-sanayi işbirliği yabancı sermaye girişi ve yatırımlarda artış, yeni buluşlara ilişkin bilgilerin yaygınlaşması, etkin bir koruma, uluslararası ilişkilerin etkin bir şekilde geliştirilmesi, sanayici ve araştırmacılara daha fazla doğru bilginin aktarılması, dokümantasyonun geliştirilmesi."

Böyle bir tabloyu kim istemez ki?

#### Nasıl Patent alacaksınız?

-Mucit, icadı ile ilgili tüm açıklamaları içeren belgelerle, Patent Enstitüsü'ne bir ön araştırma başvurusu yapacak.

-İlk başvurunun kabul edilmesi durumunda önünüzde 2 alternatif var. İncelemesiz koruma istediğiniz takdirde 7 yıllık bir koruma süresinden yararlanacaksınız. Buluşunuzun ön araştırma sırasında reddedilirse, herhangi bir hak söz konusu değil.

-İnceleme istendiğinde ise buluşunuzun 20 yıl süre ile korunacak.

-Dünyada bilinen bir buluş Türkiye koşullarına ilk kez adapte eden kişiler de "faydalı model" denilen bu patentlerinin 10 yıl süre ile korunmasını isteyebilecekler.

-Patent alan 3 yıl içinde buluşunu uygulamamak zorunda kalacak.



# Alüminyum Flexible (Esnek) Boru:

Zeki Poyraz

*Teknik özellikleri :  
Hafiftir, inşaatlara  
yük getirmez.  
Kolay montaj ve  
ucuz işçilik ile  
monte edilir.  
Diğer kanal  
türlerine  
adaptasyonu  
kolaydır.  
Baca içlerinde  
çürümeyen ve en  
kolay döşenebilir  
malzemedir.*

*Esnekliği, hafifliği, kolay montajı ve estetik görünümü ile yapıların vazgeçilmez malzemesi haline gelmiştir.*

**B**ugün kullanım yeni çok çeşitli olan alüminyum esnek boru, otomotiv sanayiinden inşaat sektörüne kadar her alanda kullanılmaktadır.

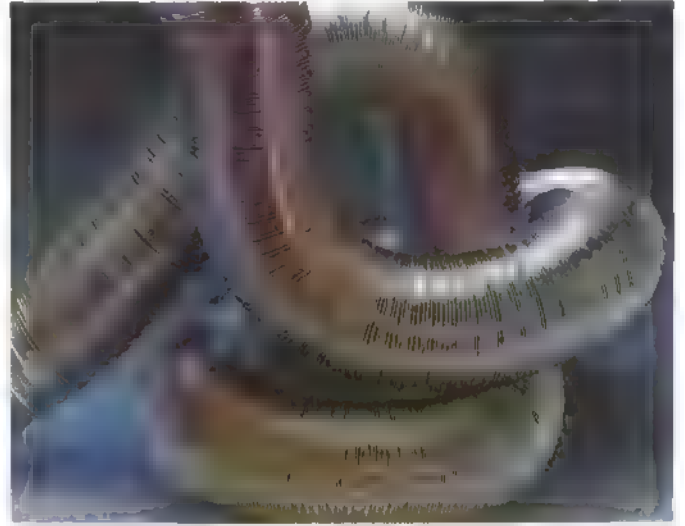
Kağıt kaplamalı, boyalı hatta paslanmaz çelik olarak kullanım amacına göre muhtelif malzemelerden imal edilebilmektedir. Esnekliği, hafifliği, kolay montajı ve estetik görünümü ile yapıların vazgeçilmez malzemesi haline gelmiştir.

Bu özellikleri sayesinde birçok amaç için rahatlıkla kullanılabilmektedir. Özellikle kolay montajı, hafif yapısı ve estetik görünümü ile havalandırma tesisatlarında havalandırma dört köşe havalandırma kanallarının ulaşmadığı, montesinin kullanılabilir. Ayrıca dört köşe kanallarının devamında konstrüksiyona uvarlanması mümkündür.

Esnek boru yapılarda baca içi ve baca ile cihaz arasında bağlantı elemanı olarak kullanılmaktadır. Estetik görünüşü ve farklı renklerde de olabilmesi nedeniyle evleri süslemektedir.

Alüminyum esnek boru -300 C derece ile +250 C arasındaki farklı derecede hava akımlarında rahatlıkla kullanılabilmektedir. Sızdırmaz oluşu nedeniyle mobilya fabrikaları gibi talaşlı imalatlarda talaş toplamada kullanılan vakum hatlarında rahatca kullanılabilmektedir.

80 mm ile 500 mm arasındaki



çaplarda imal edilebilmesi ve malzemenin hafifliği kullanım alanlarını oldukça genişletmiştir. 2000 Pa basınca kadar dayanabilen malzeme standart boy ölçüleri olan 150 mm, 300 mm ve 600 mm boylarda sıkıştırılmış karton ambalajların dışında istenilen uzunlukta da üretilebilmektedir. Bu durumu baca içerisinde kullanımını oldukça kolaylaştırmaktadır.

Bilindiği gibi doğalgaz gibi özelliği olan bir gazın ısıtmada kullanımı baca sistemlerinde bazı değişiklikleri mecbur hale getirmiştir. Bacaların çok geniş olduğu durumlarda bacadan içine döşenerek baca çapının daraltılması hafif ve çabuk montajı sebebi ile kullanılmaktadır. Ayrıca doğalgaz kullanımında ortaya çıkan su buharı baca içinde yoğunlaşarak öncelikle baca içi harçlarının sonrada baca dışı harçlarının çözülmesine ve dökülmesine neden olmaktadır. Bu

da baca emişini azalttığı gibi evlere gaz kaçağı gibi önemli bir hadiseye sebep olabilir. Bu mahlusurlu durum baca içinde döşenecek esnek boru ile kolaylıkla ortadan kaldırılır.

Doğalgaz kullanılsın yada kullanılmasın bacaların çok küçük çaplı yerler olduğu düşünüldüğünde içlerinin sıvanamaması ve çok parça tuğlalar ile örülmesi sıhhatli bir izolasyonu imkansız kılar. Bacanın emiş vazifesini tam olarak yerine getirmede sızdırma, mazlığı ve çürüme problemi olmayan borulan baca içlerine döşemek, bacaların sıhhatli ve uzun ömürlü olması, gerektiğinde temizliğinin kolaylığı için şarttır.

Teknik özellikleri : Hafiftir, inşaatlara yük getirmez. Kolay montaj ve ucuz işçilik ile monte edilir. Diğer kanal türlerine adaptasyonu kolaydır. Baca içlerinde çürümeyen ve en kolay döşenebilir malzemedir.

# SİSTEM DEĞİŞTİ

Isıtma, soğutma ve havalandırma sistemlerinde  
şimdi alüminyum esnek boru, AFS kullanılıyor.

Bugünün inşaat tekniği, kat kaloriferi,  
kombi, aspiratör, şofben, baca ve  
havalandırma bağlantılarında  
çağdaş malzeme gerektiriyor.

**AFS gerekiyor.**

- AFS esnek boruları,  
kullanım yerine göre  
8 cm'den 50 cm'e kadar  
değişik çaplardadır.

Görsel: Çelik Boru

ESKİŞİAR DIŞ TİCARET A.Ş.  
Rüzgârlı Sok. No:33 Ulus / Ankara  
Tel : (4) 309 13 20 (10 Hat)  
Fax : (4) 311 57 45

İstanbul Bölge Müdürlüğü:  
Keresteciler Sitesi,  
Fatih Cad. No:18 Merter  
Tel: (1) 557 93 79 Fax: (1) 584 55 89



**Flexible Boru**

**"Esner, kıvrılır, uzar."**



# KONUT BİZİM İŞİMİZ...



**Süper lüks daire deyince...**  
Koşuyolu ve Acıbadem'de  
Satılık Lüks Daireler  
"yaptıklarımız, yapacaklarımızın teminatıdır."

HOUSING IS OUR JOB  
ERKAN İNŞAAT IS THE BEST ON SUPER LUXURY  
FLATS AND VILLAS.

Flats for sale at koşuyolu and acıbadem in İSTANBUL  
What we do is our reference what we will do.



## ERKAN

İNŞAAT MADENCİLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

## "KÖMÜRDE OLAY

Türkiye'nin En Kaliteli  
Ağaçlı Kömürünü  
Araçlarımızla Ayağınıza  
Getiriyoruz.



## ERKAN MADENCİLİK



## ERKAN

İNŞAAT MADENCİLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Acıbadem Cad. Tekin Sk. Erkan Apt. No : 29 D.2 Kadıköy - İSTANBUL

Tel : 325 90 59 - 325 78 20 - 339 77 64 Fax : 325 81 90



# YEDEK PARÇADA, TECRÜBE ve HİZMET

Oto yedek parçacılar  
Resmi kuruluşlar  
Oto elektrikçiler  
İş makinacılar  
Oto marketler  
Oto servisler  
Nakliyatçılar  
Müteahhitler  
Madenciler



**Bayramoğlu**

Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.

İthalat, İhracat ve Distribütörlük Oto Elektrik Yedek Parça ve Aksesuarları

Taksim Cad. No. 111 80080 Taksim/İSTANBUL Tel: (1) 254 72 00-4 PBX Fax: (1) 254 72 04



# ÜLKER

## Her çeşidinde ayrı bir lezzet



ÜLKER ÇİKOLATA'ları ve tüm BİSKÜVİ çeşitleri  belgelidir.

Davutpaşa Cad. No: 20 TOPKAPI İSTANBUL Tel: (1) 567 68 00 (20 Hat) Telex: 22985 ugst tr. Fax: (1) 577 76 28